

Apresentação Grupo Águas do Brasil

A vida flui melhor por aqui





VISÃO GERAL

Grupo Águas do Brasil

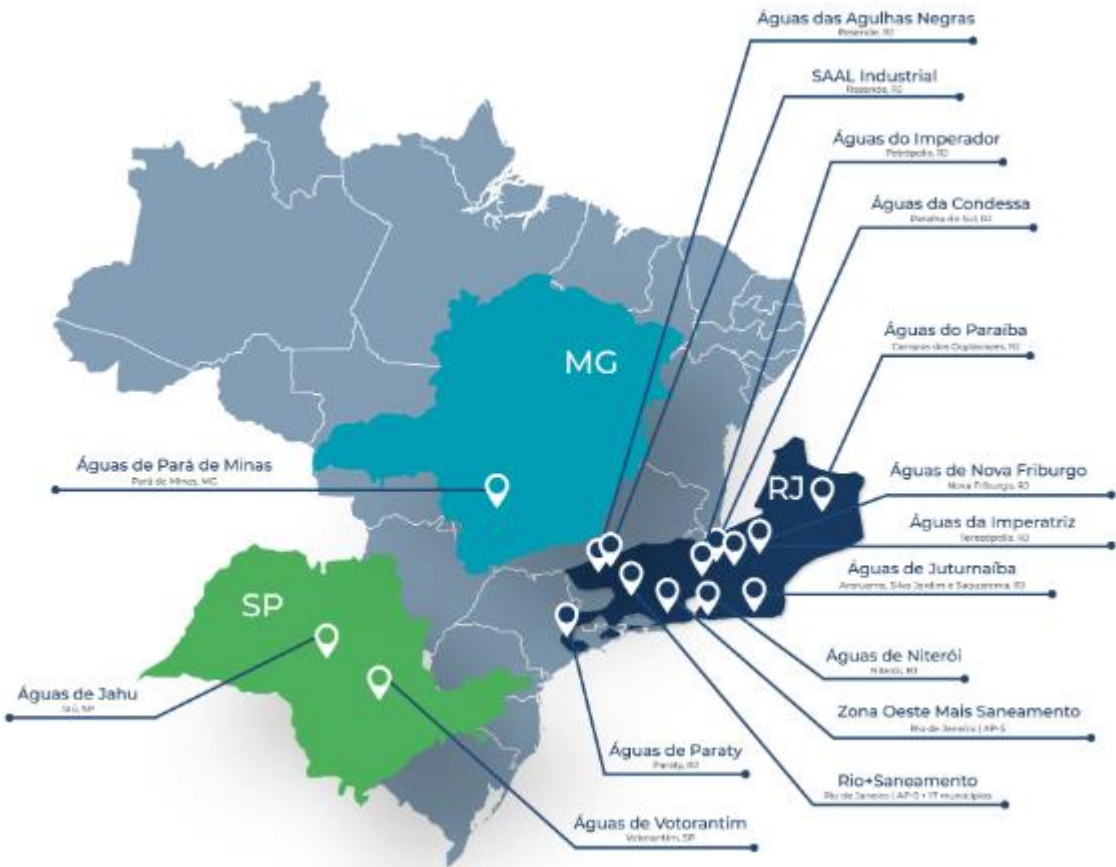
Somos uma das mais longevas empresas privadas do setor de saneamento em operação no país

O Grupo Águas do Brasil iniciou suas operações em 1998 ao assumir, em 1º de janeiro deste ano, a gestão dos serviços de água e esgoto na cidade de Petrópolis – RJ, por meio da concessionária Águas do Imperador. Em 2008 é criada a holding Saneamento Ambiental Águas do Brasil (SAAB) que passa a consolidar todas as concessões do Grupo.



Mapa de Atuação - Operação em Crescimento

São 10 agências reguladoras



Grupo Águas do Brasil em Números ¹	
Concessionárias	14 e 2 un. Operacionais
Municípios	32
População	5 milhões
Tratamento de água	110 estações
Tratamento de esgoto ²	243 estações
Ligações ativas ³ de Água*	1.330.344
Economias ativas ³ de Água*	1.930.985
Ligações ativas ³ esgoto*	942.806
Economias ativas ³ esgoto*	1.438.730

¹ Os dados apresentados incluem as concessionárias Rio+Saneamento e Zona Oeste Mais Saneamento

² Considera o número de estações em agrupamentos habitacionais da concessão Zona Oeste Mais Saneamento.

³ Clientes ligados na rede com disponibilidade para consumo

*Fonte: Relatório Anual de Sustentabilidade 2025

Grupo Águas do Brasil – Concessionárias

Crescimento sustentável: índice de cobertura elevado e aumento da população



Concessionárias	Município/Estado	População ¹ (milhares)	Participação	Cobertura Água	Cobertura Esgoto
Águas de Niterói	Niterói - RJ	516,7	91%	100,0%	95,6%
Águas de Juturnaíba	Araruama, Saquarema e Silva Jardim - RJ	255,2	91%	100,0%	78,0%
Águas do Paraíba	Campos dos Goytacazes - RJ	519,2	91%	99,8%	95,6%
Águas do Imperador	Petrópolis - RJ	294,9	91%	99,1%	86,7%
Águas das Agulhas Negras	Resende - RJ	137,7	100%	100,0%	99,2%
Águas de Nova Friburgo	Nova Friburgo - RJ	203,4	100%	99,9%	97,5%
Águas de Paraty	Paraty - RJ	47,6	100%	100,0%	0%
Águas de Votorantim	Votorantim - SP	133,5	60%	100,0%	99,4%
Águas de Jahu	Jaú - SP	137,4	100%	100,0%	100,0%
Águas de Pará de Minas	Pará de Minas - MG	102,8	100%	100,0%	99,5%
Águas de Condessa	Paraíba do Sul - RJ	44,4	100%	100,0%	38,0%
Águas da Imperatriz	Teresópolis - RJ	176,6	100%	93,8%	0%
Total:	-	2.569,2	-	99,8%	91,1%
Zona Oeste + (esgoto) ²	Rio de Janeiro - RJ	1.875,0	50%	N/A	78,6%
Rio+ Saneamento ³	Rio de Janeiro - RJ	2.600,0	60%	-	-

Com atuação em **32 municípios** brasileiros, por meio de **14 concessionárias** e **2 unidades industriais**, incluindo Rio+Saneamento e Zona Oeste Mais Saneamento, atendemos a **5 milhões de pessoas**, resultado do trabalho de aproximadamente **5 mil colaboradores** e do apoio de uma rede de mais de **6 mil fornecedores**.

¹ População estimada (<https://cidades.ibge.gov.br/>) / ² Os dados apresentados para a Zona Oeste Mais Saneamento seguem a metodologia de cálculo de cobertura do seu contrato de concessão, diferindo das demais concessões. São 24 bairros na cidade do Rio de Janeiro – RJ / ³ website: <https://ri.riomaissaneamento.com.br/a-companhia/perfil>. / Os dados de cobertura de água e esgoto da Rio + Saneamento estão em fase de apuração/validação conforme estabelece o contrato de concessão.

Estrutura e Composição Acionária



*VINCI INFRAESTRUTURA ÁGUAS E SANEAMENTO
STRATEGY FIP-IE

**SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL SA.



Governança Corporativa

Seguimos as melhores práticas, com maior presença de mulheres em nosso corpo executivo, conselheiro independente e 3 comitês de assessoramento estatutários



Conselho de Administração	Cargo
João Pedro Backheuser	Presidente
Francisco Ubiratan de Sousa	Membro Efetivo
Genilson Silva Melo	Membro Efetivo
Silvia Cortes de Lacerda Ribeiro	Membro Efetivo
Ricardo Bacellar Wuerkert	Membro Independente
Maria Aparecida Fonseca	Membro Independente
Paula Guimaraes Fonseca	Membro efetivo

Comitês Estatutários



- ❑ **Comitê de Auditoria e Integridade** – 5 membros – sendo 1 mulher e 1 membro independente
- ❑ **Comitê Estratégico-Financeiro** – 3 membros
- ❑ **Comitê de Pessoas e Responsabilidade Social** – 3 membros – sendo 2 mulheres e um membro independente



- ✓ Estrutura de Governança definida pelo Estatuto Social e pelo Regimento Interno do Conselho de Administração;
- ✓ Os conselheiros são eleitos e destituíveis, a qualquer tempo, pela Assembleia Geral, com mandato unificado de um ano, permitida a reeleição;
- ✓ Apoio à Governança: (i) Comissão ASG (2022), (ii) Comitê de Inovação (2022), (iii) Comitê de Crises e (iv) Comitê de Ética.



- ABNT NBR ISO 37.001: Sistema de Gestão de Antissuborno
- ABNT NBR ISO 37.002: Sistema de Gestão de Denúncias
- ABNT NBR ISO 37.301: Sistema de Gestão de Compliance

Programa de Compliance

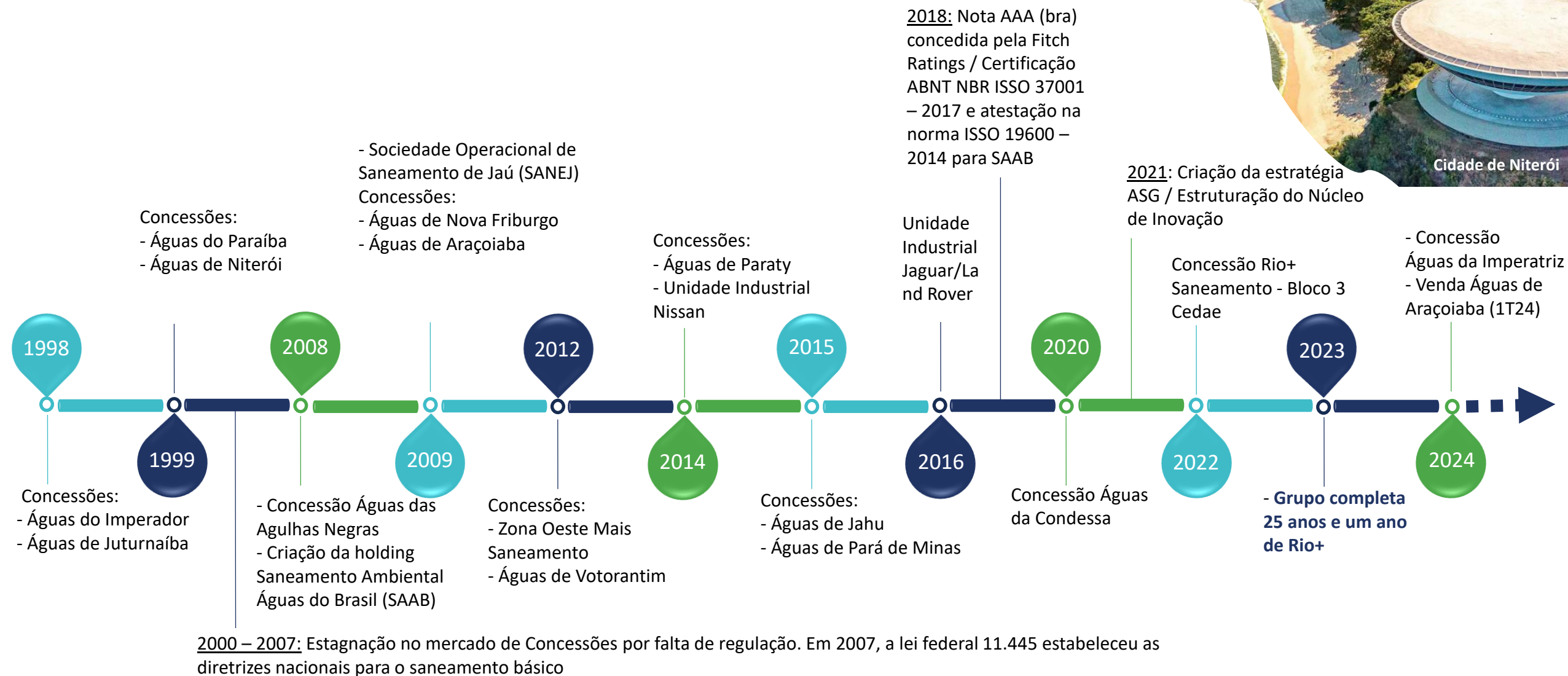


Trajetória de Crescimento

Investimento em Ativos com ROE atrativo



Cidade de Niterói



CERTIFICAÇÕES, PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

O desempenho das concessionárias nos rankings do Trata Brasil confirma a capacidade de execução do Grupo e seu protagonismo na evolução do saneamento no Brasil



RANKING DO SANEAMENTO DO TRATA BRASIL

O Ranking é uma avaliação anual que classifica os 100 municípios mais populosos do país com base em indicadores de água e coleta e tratamento de esgoto. O objetivo é monitorar o avanço do setor, identificar disparidades regionais e pressionar pela universalização do saneamento.

Ranking 2025 Trata Brasil (ano base 2024)

Os municípios de Niterói, Campos dos Goytacazes e Petrópolis, atendidos por concessionárias do Grupo Águas do Brasil, apresentam os melhores resultados em saneamento no estado do Rio de Janeiro. Niterói avançou três posições e passou a ocupar o 3º lugar no ranking nacional. Campos dos Goytacazes teve um salto de 21 posições, alcançando a 26ª colocação no país e a 2ª no estado. Petrópolis, por sua vez, manteve a 30ª posição nacional em relação ao ano anterior.

Ranking 2026 Trata Brasil (ano base 2025)

Em 2026, Niterói (Águas de Niterói), Petrópolis (Águas do Imperador) e Campos dos Goytacazes (Águas do Paraíba) mantiveram o protagonismo no estado do Rio de Janeiro, sendo o destaque fluminense no cenário nacional.

Niterói permanece entre as 10 melhores posições, ocupando o 7º lugar geral e consolidando-se como referência em saneamento básico. Petrópolis aparece na 24ª posição, enquanto Campos dos Goytacazes figura na 29ª colocação.

Casos de sucesso em saneamento básico

Águas de Niterói também recebeu o Prêmio Casos de Sucesso em Saneamento Básico, do Instituto Trata Brasil, na categoria "Destaques do Ranking do Saneamento 2025".

Excelência reconhecida em gestão, governança e sustentabilidade



Prêmio Nacional da Qualidade em Saneamento (PNQS)

Águas de Pará de Minas e Águas de Nova Friburgo receberam o Prêmio Nacional da Qualidade em Saneamento (PNQS) 2025, na categoria "As Melhores em Gestão no Saneamento Ambiental (AMEGSA)", com o Troféu Quíron ESG Rubi – AMEGSA Nível III+ e a placa "Destaque em Gestão – Rumo à Excelência ESG", respectivamente. Cases das duas concessionárias também foram premiados. Águas de Pará de Minas venceu na categoria "IGS – Gestão Avançada", com o case "Gestão Integrada TI e TO: Excelência em Segurança Digital". A Águas de Nova Friburgo foi a vencedora da categoria "IGS – ESG", com o case "Cultura que Transforma: A Jornada Coletiva de CANF".



Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol

O Grupo Águas do Brasil conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol pelo terceiro ano consecutivo.



Certificações em Governança, Integridade e Compliance

O Grupo Águas do Brasil manteve as certificações ABNT NBR ISO 37000 e ABNT NBR ISO 37002, reforçando seu compromisso com governança e integridade. Foi a primeira empresa da América Latina a obter a ISO 37000:2022 – Governança de Organizações, em 2023. Já a ISO 37002:2022 – Sistema de Gestão de Denúncias, conquistada de forma pioneira em 2022, foi mantida pelo terceiro ano consecutivo.

Também manteve as certificações ABNT NBR ISO 37001:2017 – Sistema de Gestão Antissuborno e ABNT NBR ISO 37301:2021 – Sistema de Gestão de Compliance.



Certificação em Gestão Ambiental - ISO 14001:2015

Mantivemos a certificação ABNT ISO 14001:2015 para as empresas SAAL, SAAB, Águas de Niterói, Águas de Pará de Minas e Águas de Paraty, pela conformidade dos processos ambientais e o cumprimento de normas voltadas à mitigação de impactos e riscos ambientais e ao atendimento das legislações aplicáveis.



Pilares Estratégicos



Pilares Estratégicos



Nossos 3 pilares são sustentados por projetos habilitadores, que permeiam a organização, dos quais podemos citar: inovação, tecnologia da informação, ASG, e gestão de desempenho.

Pilares Estratégicos



Gestão de Desempenho

1

Estabelecimento de uma cultura voltada para alta performance e captura de valor e otimização do monitoramento e controle dos resultados

Gestão ASG

2

Gestão diária dos indicadores: (i) integridade e transparência, (ii) acesso universal de água e esgoto, (iii) ciclo eficiente de água e (v) segurança hídrica

Tecnologia da Informação

3

Foca em melhores práticas a fim de criar uma plataforma de excelência que permita replicar os sistemas para uma nova concessão e implementar gestão das equipes de campo

Inovação

4

Compreende soluções operacionais inovadoras para melhor servir seus clientes



Pilares Estratégicos

Resultado Financeiro

- Portfólio rentável e atrativo
- Captura de benefícios de **escala**
- Novas concessões com **sinergias** relevantes e com bons retornos
- Balanceamento do fluxo de caixa e investimentos para a construção de uma **organização inovadora** no longo prazo

Governança

- Sistema de gestão sólido e profissional
- **Melhores** práticas de governança
- Diretrizes do board ao Executivo e do Executivo à Operação visando **eleva**r o **patamar operacional**

Experiência do Cliente

- Redução de inadimplência
- Garantia de **satisfação**
- Redução da perda de faturamento por meio da **medição mais precisa**
- Compartilhamento das melhores práticas entre as Concessionárias

Comunidades e Impacto Ambiental

- **Aumentar** os índices de **cobertura de água e esgotamento**
- **Reduzir** índice de **perdas**
- **Melhorar** índice de **qualidade da água**
- 100% de contratos alinhados ao marco do saneamento

Experiência do Colaborador

- Propor **plano de desempenho**
- Desenvolvimento de programas voltados à **saúde e segurança**
- Desenvolvimento de **metas de diversidade, inclusão e equidade** nas contratações e promoções

Integridade de Fornecedores

- Centralização das atividades de compras e contratação de serviços estratégicos
- **Gestão eficiente de contratos** de compras consolidando e centralizando as negociações
- Garantir a excelência na gestão contratual das concessões para **manutenção do equilíbrio financeiro**

Habilitador: Gestão de indicadores do Grupo

Nossos pilares de sustentabilidade

INTEGRIDADE E TRANSPARÊNCIA

Seguir com as melhores práticas de governança, integridade nos negócios e transparência nas ações.



CICLO EFICIENTE DA ÁGUA

Acelerar a agenda do desenvolvimento por meio do saneamento (água e esgoto) e da conscientização da sociedade sobre o ciclo da água.



ACESSO UNIVERSAL AO SANEAMENTO

Levar cada vez mais soluções inteligentes e desenvolvimento para toda a sociedade por meio do fornecimento de água de qualidade e da coleta e do tratamento do esgoto.



SEGURANÇA HÍDRICA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS

Avaliar a segurança hídrica das operações e contribuir com a mitigação das causas das mudanças climáticas, por meio das melhores práticas e da recuperação dos corpos hídricos e sua biodiversidade.



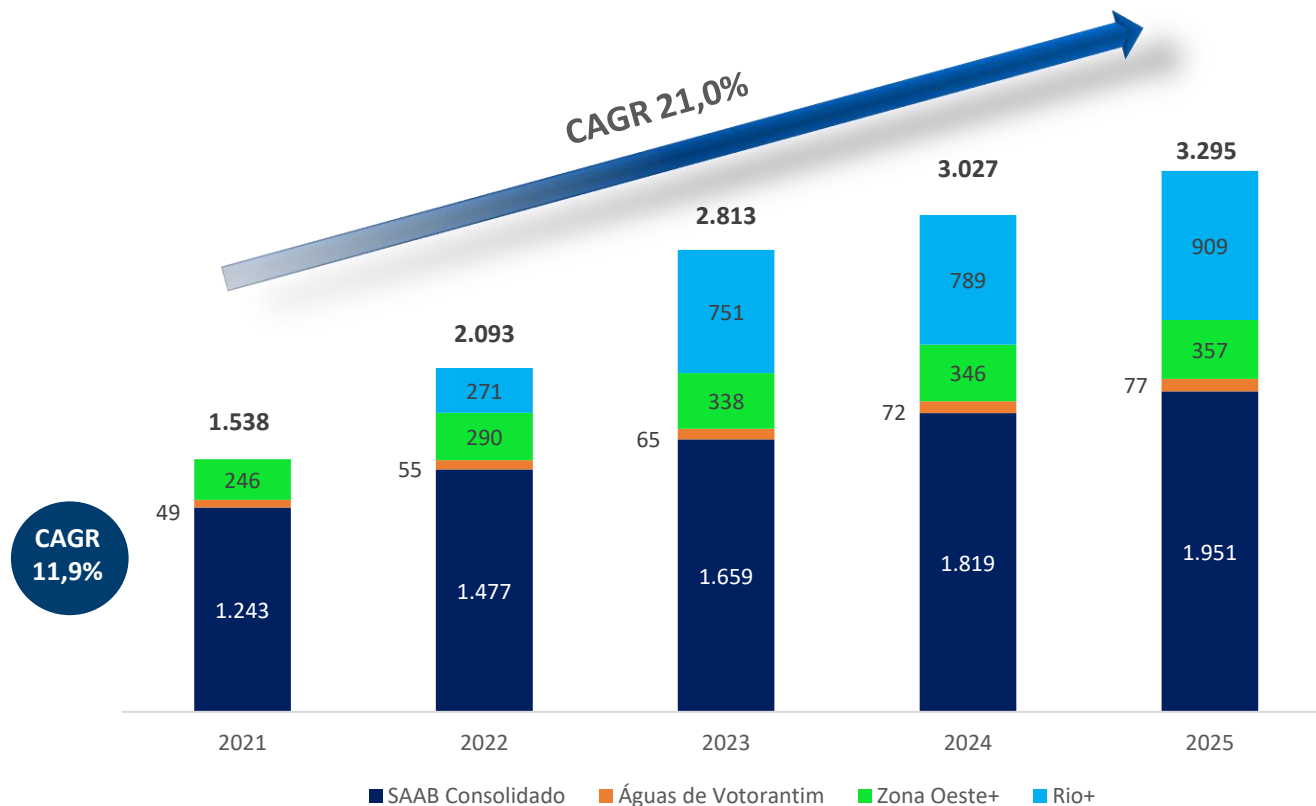
***Performance
Econômico-financeira
SAAB Consolidado***



Receita Líquida

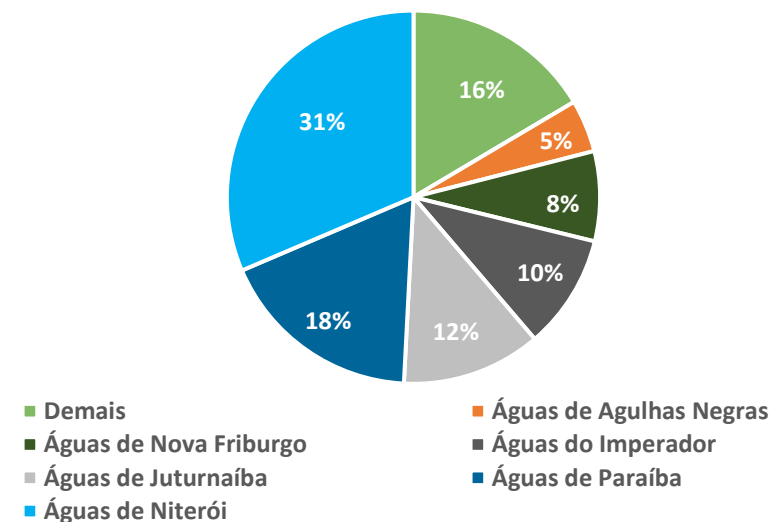
Negócio resiliente com alta previsibilidade de demanda

Receita Líquida do Grupo - Proforma¹ (R\$ mm)

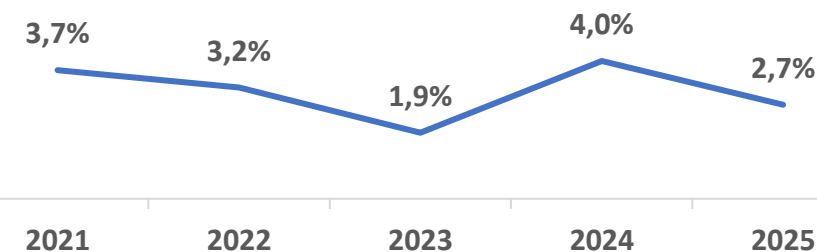


Receita Operacional Líquida 2025²

CONCESSIONÁRIAS



Inadimplência³ (%)



¹ Não considera receita de construção e considera 100% da receita líquida das nossas Joint Ventures, Zona Oeste +, Rio + e Águas de Votorantim

² Receita Líquida somada das concessionárias – DFs 2025. Não inclui as Joint-Ventures

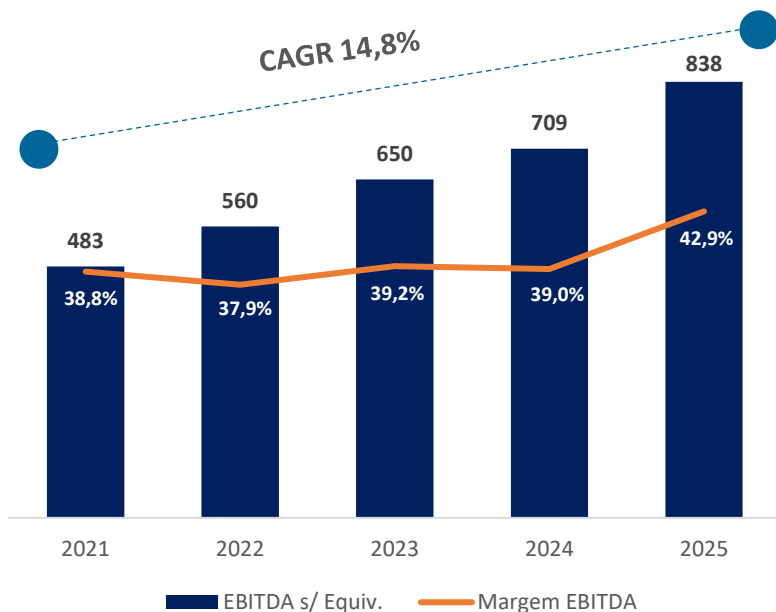
³ Inadimplência: PCLD⁴/Faturamento Bruto - Cancelamentos (Não considera Receita de Construção)

⁴ Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa

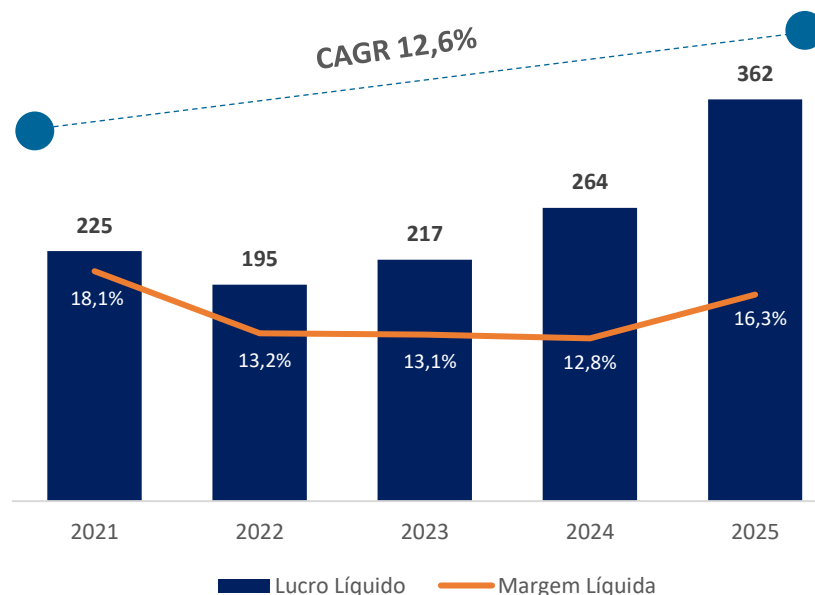
EBITDA

Carteira com operações maduras e forte geração de caixa

EBITDA¹ (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido² (R\$ mm) e Margem Líquida(%)



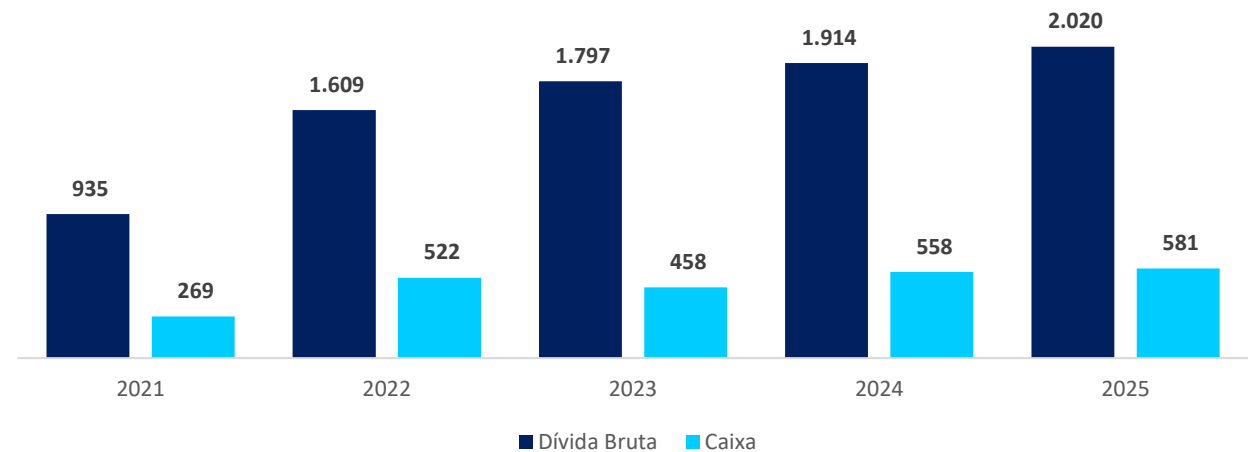
¹ Sem equivalência patrimonial / ² não considera receita de construção

Endividamento

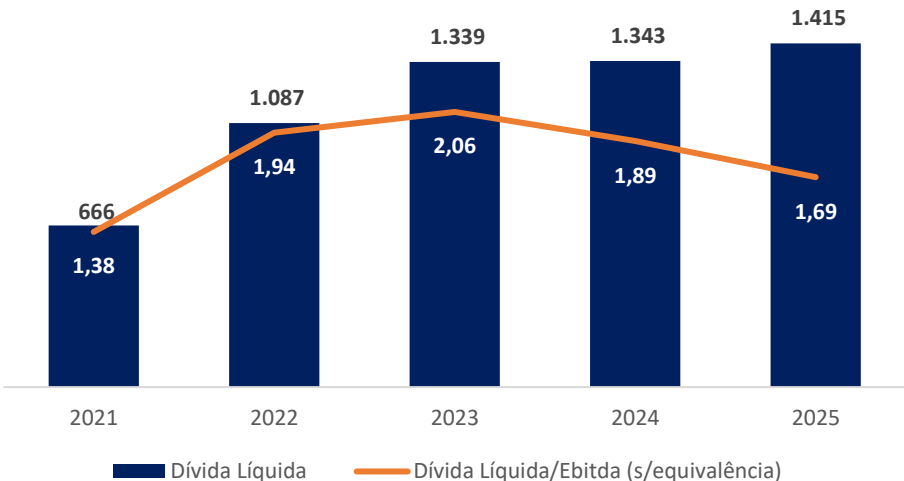
Baixa alavancagem e CAPEX financiado com linhas de longo prazo

SAAB CONSOLIDADO – NÃO INCLUI JOINT VENTURES

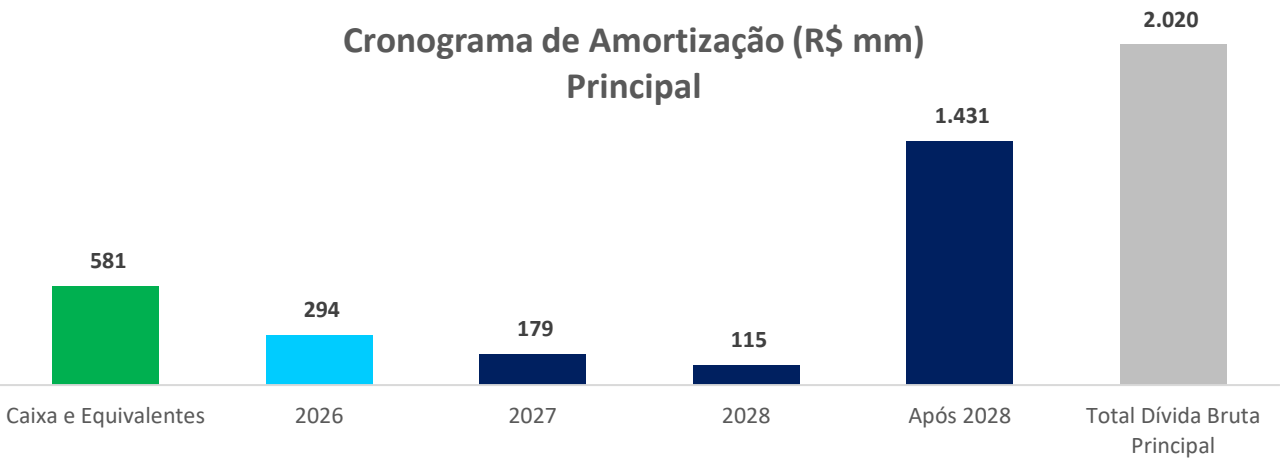
Dívida Bruta¹ e Caixa (R\$ mm)



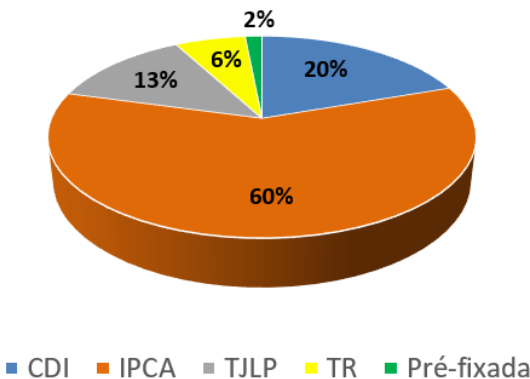
Dívida líquida (R\$ mm) e Dívida líquida/EBITDA



Cronograma de Amortização (R\$ mm)
Principal



Composição por Indexador



¹ Dívida Bruta: Empréstimos e Financiamentos (conta Passivo Circ. e NC) + Debêntures (conta Passivo Circ. e NC) + Arrendamentos Financeiros (conta Passivo Circ. e NC) + Derivativos (conta Ativo Não Circulante)

Destaques





Fatos mais relevantes de 2025: solidez, previsibilidade e geração de valor



Solidez financeira

- AAA (bra) mantido pela Fitch Ratings.
- R\$ 3,3 bi de receita líquida (considerando 100% da receita líquida das nossas Joint Ventures).
- R\$ 838 mi de EBITDA.

Investimento e universalização

- R\$ 637 mi investidos.
- 99,8% de cobertura de água.
- 91,1% de cobertura de coleta de esgoto.

Segurança contratual

- Mais 10 anos nas concessões de Niterói e Imperador (Petrópolis).
- Reequilíbrios tarifários escalonados.

Eficiência e impacto social

- Continuidade do Projeto Excelência Organizacional.
- 26% de índice de perdas.
- Mais de 301 mil famílias beneficiadas pela Tarifa Social.

Manutenção da Eficiência de Custo do Projeto Excelência Organizacional (Orçamento Matricial e Transformação Organizacional).

Fatos mais relevantes de 2025 - Inovação

- ✓ Reconhecimento no ranking das 150 Empresas Mais Inovadoras do Valor Econômico, com a conquista do 2º lugar entre as empresas de infraestrutura do país.
- ✓ Além disso, pelo 3º ano consecutivo, a empresa figurou entre as 5 corporações líderes em inovação aberta no ranking 100 Open Startups, na categoria Saneamento, Gestão de Resíduos e Infraestrutura.

Mapa de Territórios Tecnológicos:

- Estudo de tendências tecnológicas globais aplicadas ao saneamento;
- Mapeamento de mais de 160 tecnologias;
- Identificação de 6 territórios tecnológicos e 32 tendências prioritárias;
- Elaboração de um roadmap tecnológico para orientar investimentos e alinhar prioridades à maturidade tecnológica e ao impacto no negócio.

3ª edição do Torneira Lab Startups

- Desenvolvimento de soluções para 4 desafios estratégicos:
 - Automação do acompanhamento do avanço físico de obras;
 - Otimização da dosagem de produtos químicos no tratamento de água;
 - Monitoramento inteligente para identificação de oportunidades públicas;
 - Uso de IA para dimensionamento de valas de recomposição de pavimentos.

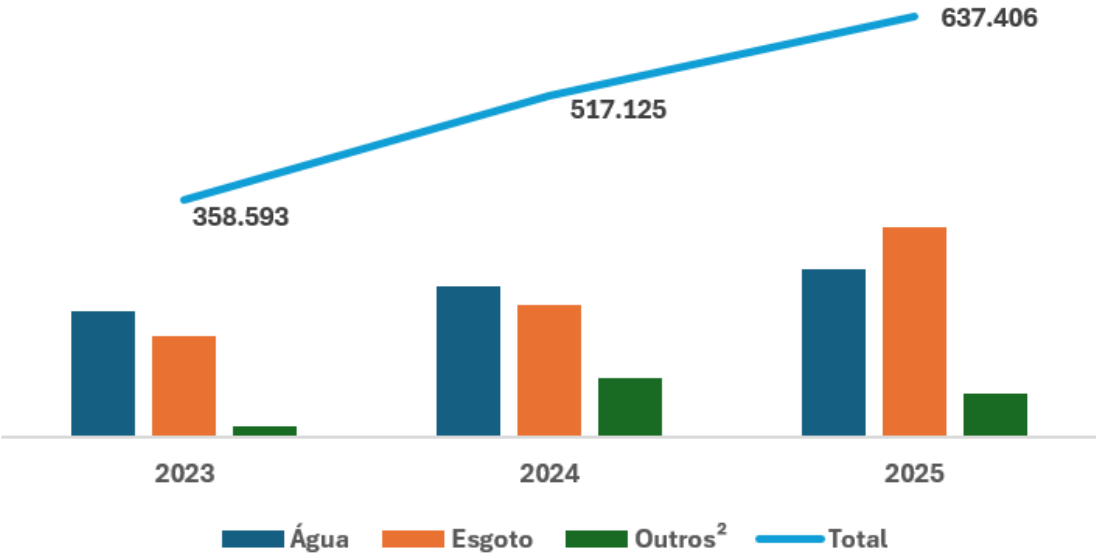


Investimentos nas Concessionárias



R\$ mil

Categoria ¹	2023	2024	2025
Água	190.910	227.472	254.557
Esgoto	152.210	199.594	316.457
Outros ²	15.473	90.060	66.393
Total	358.593	517.125	637.406



1. **Referência:** Dados das demonstrações financeiras das concessionárias – demonstração do fluxo de caixa (em R\$). Os valores consideram a participação societária de 50% para a Zona Oeste Mais Saneamento e de 60% para as concessionárias Águas de Votorantim e Rio+Saneamento.

2. **Outros:** investimentos em mobiliário, TI, projetos de recadastro, máquinas e equipamentos e benfeitorias nas unidades.

ÍNDICE DE PERDAS NA DISTRIBUIÇÃO (IPD) EM %

	2023	2024	2025
Águas de Niterói	19,9	19,9	19,9
Águas do Paraíba	34,1	33,6	33,6
Águas de Juturnaíba	26,5	29,7	29,3
Águas do Imperador	21,4	22,4	23,3
Águas de Nova Friburgo	21,1	21,6	21,5
Águas de Jahu	28,6	27,8	29,2
Águas das Agulhas Negras	19,8	19,6	20,2
Águas de Pará de Minas	16,4	14,4	21,0
Águas de Paraty	27,5	27,7	26,0
Águas da Imperatriz	-	-	40,5
Águas da Condessa	24,7	25,4	26,0
Águas de Votorantim	16,7	16,0	21,4
Grupo Águas do Brasil	24,1	24,7	26,0

Nota: Adotamos a metodologia SINISA IAG2013 para o cálculo das perdas totais de água na distribuição. Os dados apresentados não incluem a concessionária Rio+Saneamento em razão de processos específicos de apuração contratual junto à agência reguladora. Nosso volume total de perdas reais de água sem receita em 2025 foi de aproximadamente 34 milhões de metros cúbicos. O aumento do percentual consolidado de perdas está relacionado à contabilização de Águas da Imperatriz, que é uma concessão recente e apresenta índice mais elevado.

Ações do Grupo Águas do Brasil para reduzir perdas comerciais e garantir a integridade do faturamento. Entre as medidas estão:

- **Modernização tecnológica:** uso de hidrômetros atualizados e sistemas de telemetria para registrar com precisão o consumo de água.
- **Fiscalização ativa:** equipes especializadas identificam consumos não contabilizados, corrigem ligações clandestinas e retiram irregularidades.
- **Monitoramento em tempo real:** integração com os Centros de Controle Operacional permite transformar dados em decisões rápidas.
- **Resultados:** maior eficiência operacional, sustentabilidade do sistema e equidade tarifária.

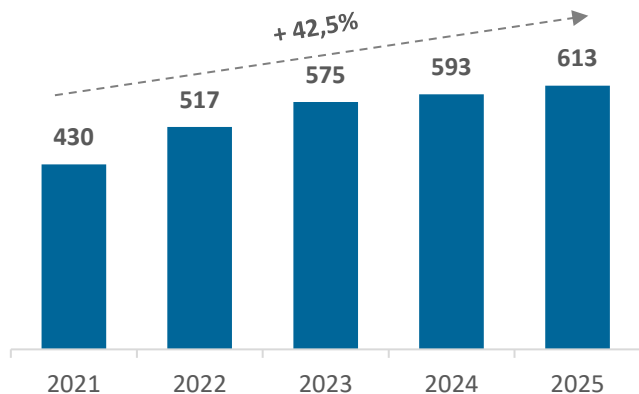


***Performance
Econômico-financeira
Nossas Concessionárias***

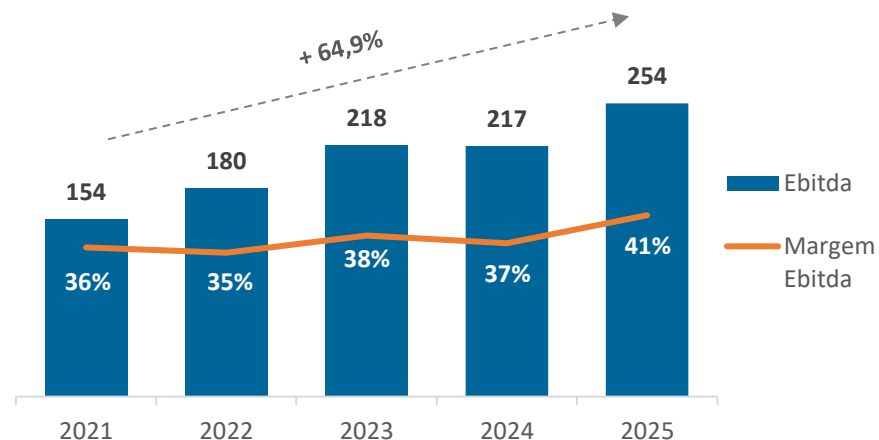


Águas de Niterói | Destaques Financeiros

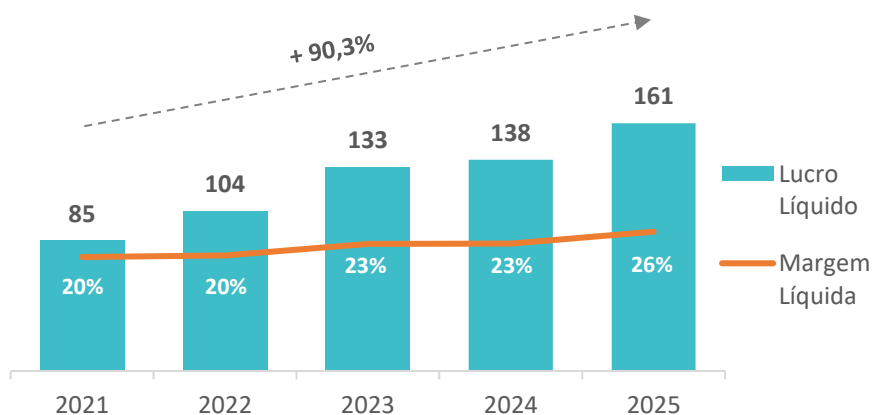
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



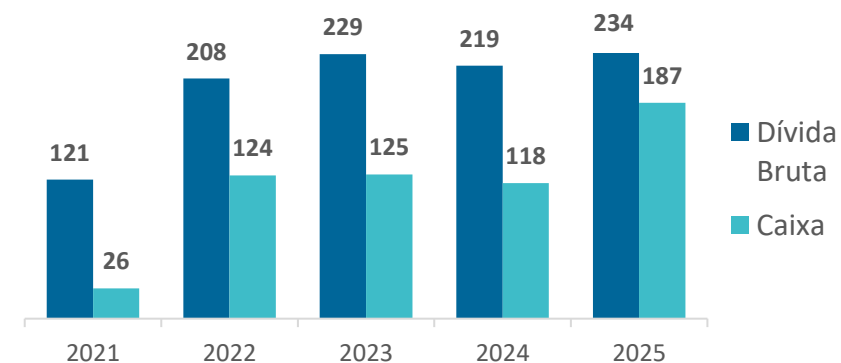
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

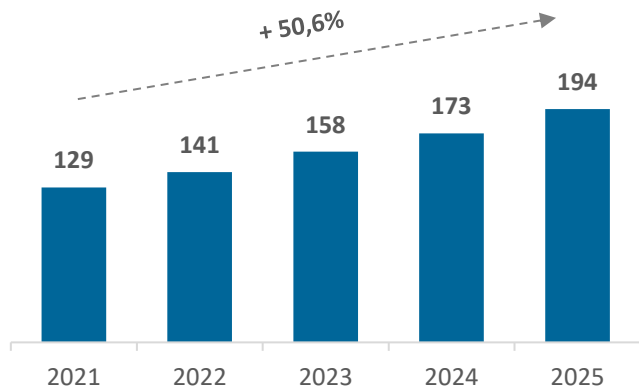


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

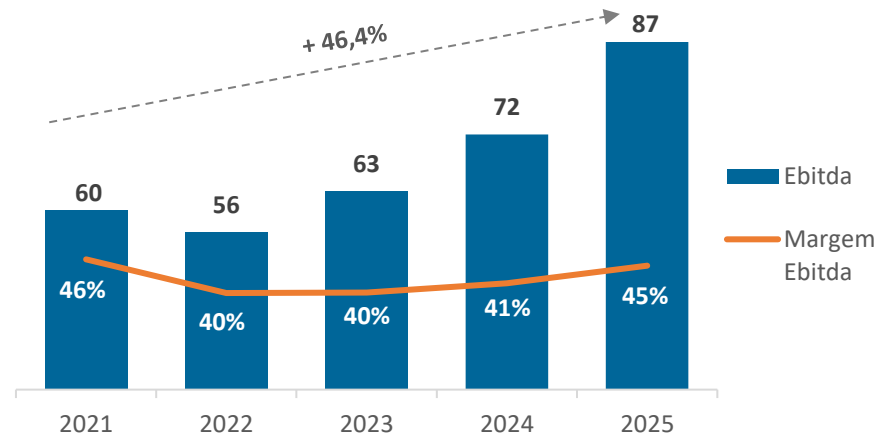


Águas do Imperador | Destaques Financeiros

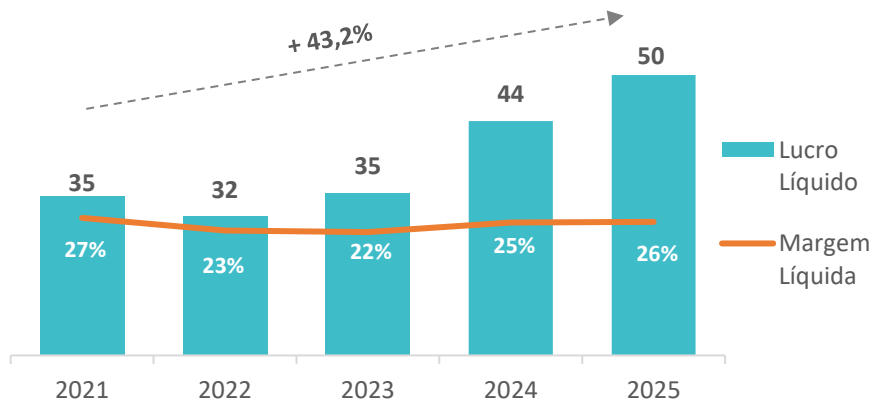
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



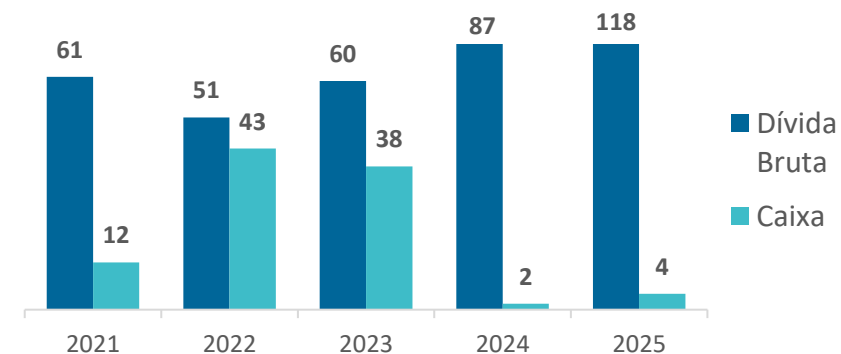
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

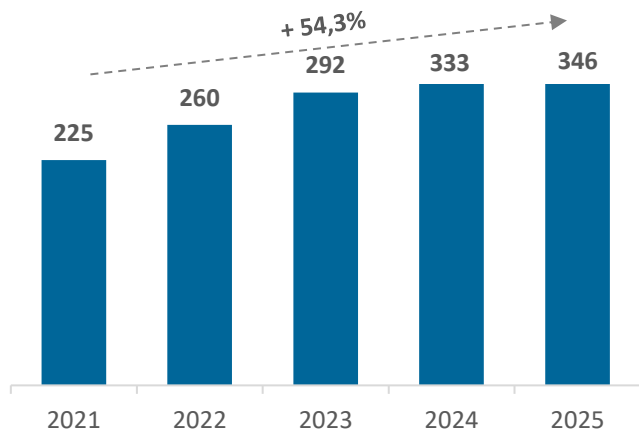


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

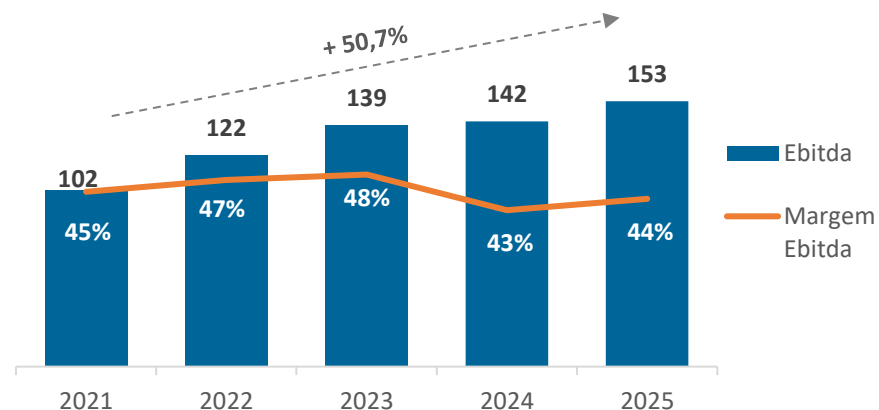


Águas do Paraíba | Destaques Financeiros

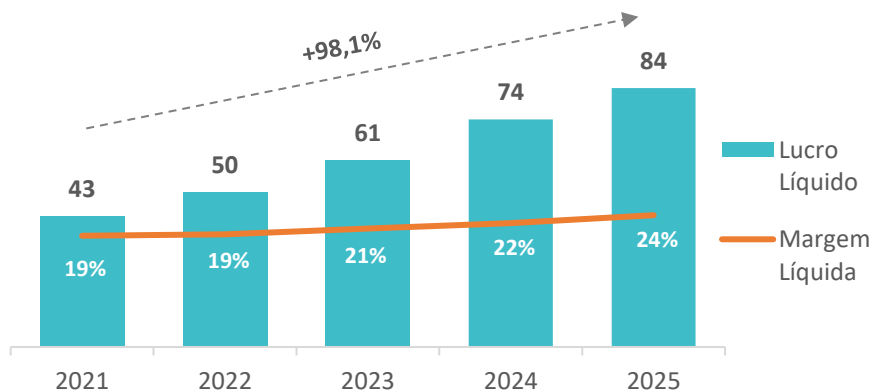
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



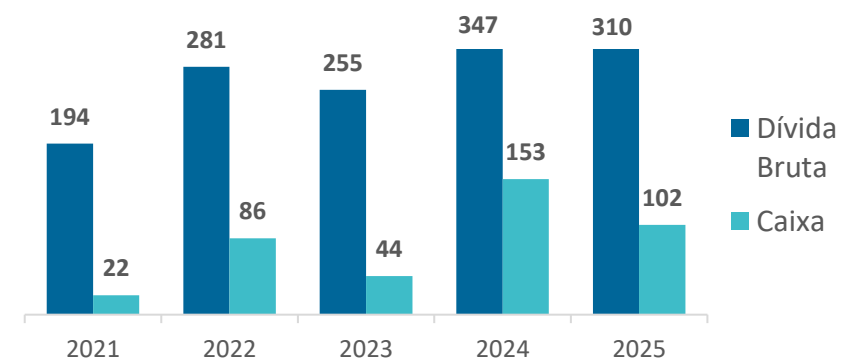
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

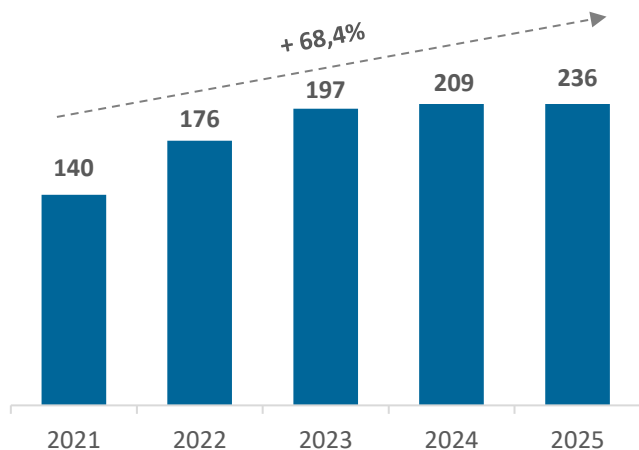


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

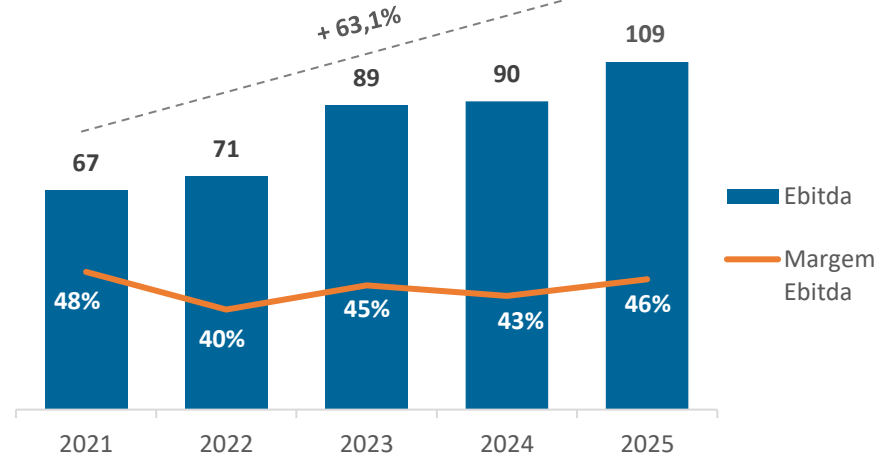


Águas de Juturnaíba | Destaques Financeiros

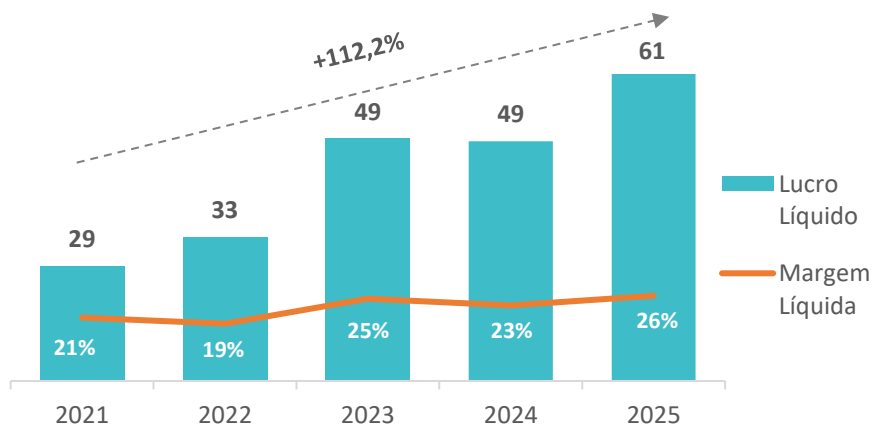
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



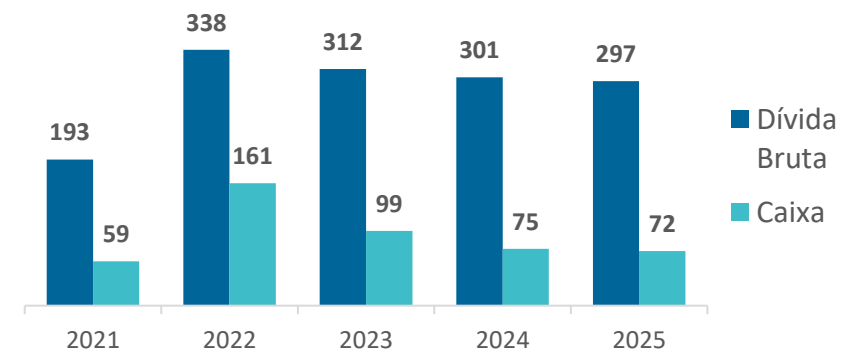
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

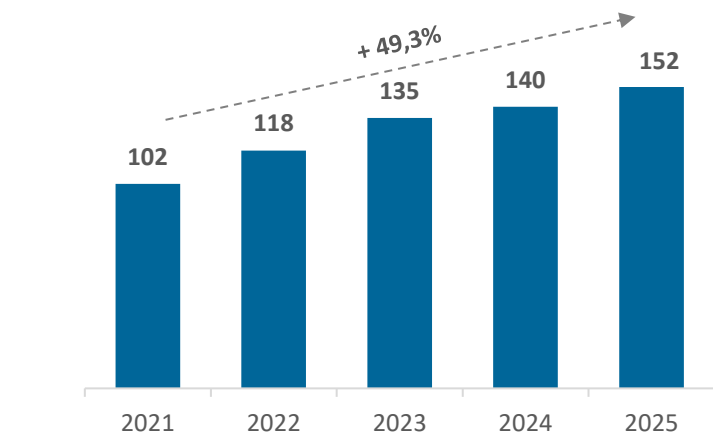


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

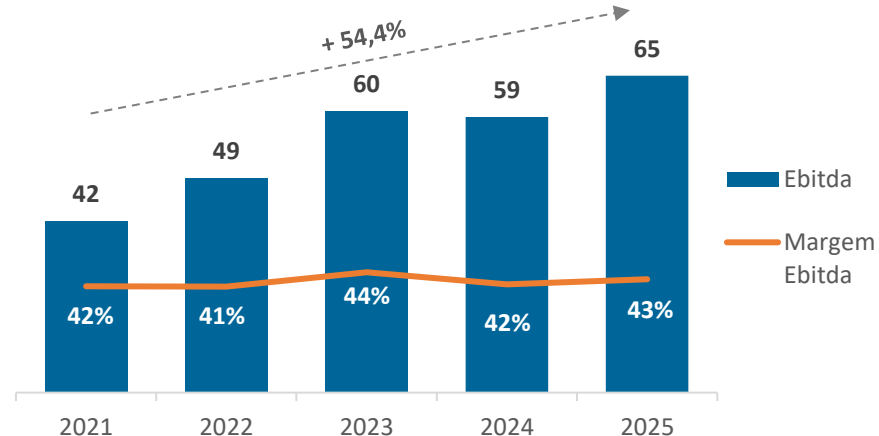


Águas de Nova Friburgo | Destaques Financeiros

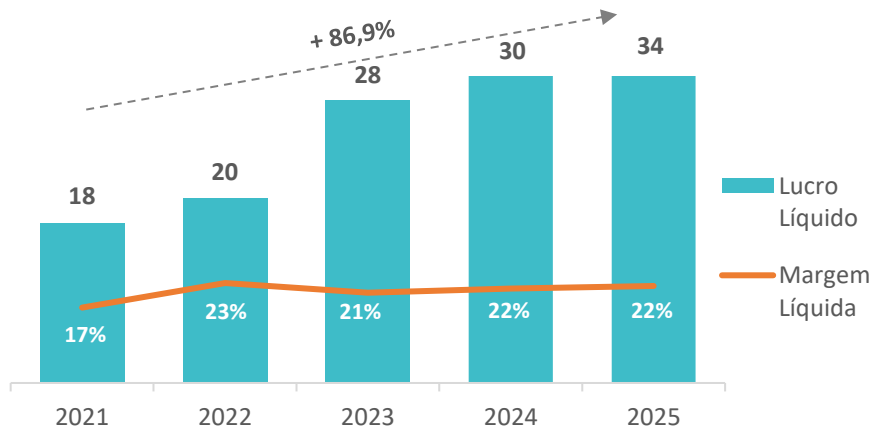
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



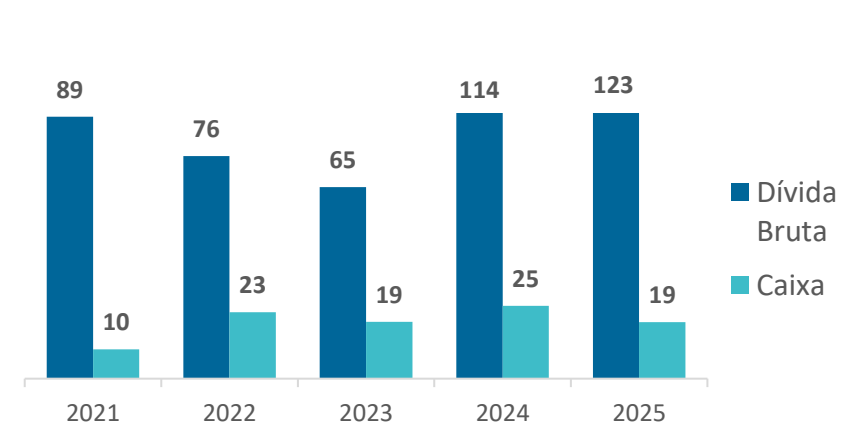
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)



Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)





Grupo
Águas do Brasil

A vida flui melhor por aqui