

Apresentação Grupo Águas do Brasil

A vida flui melhor por aqui



VISÃO GERAL

Grupo Águas do Brasil

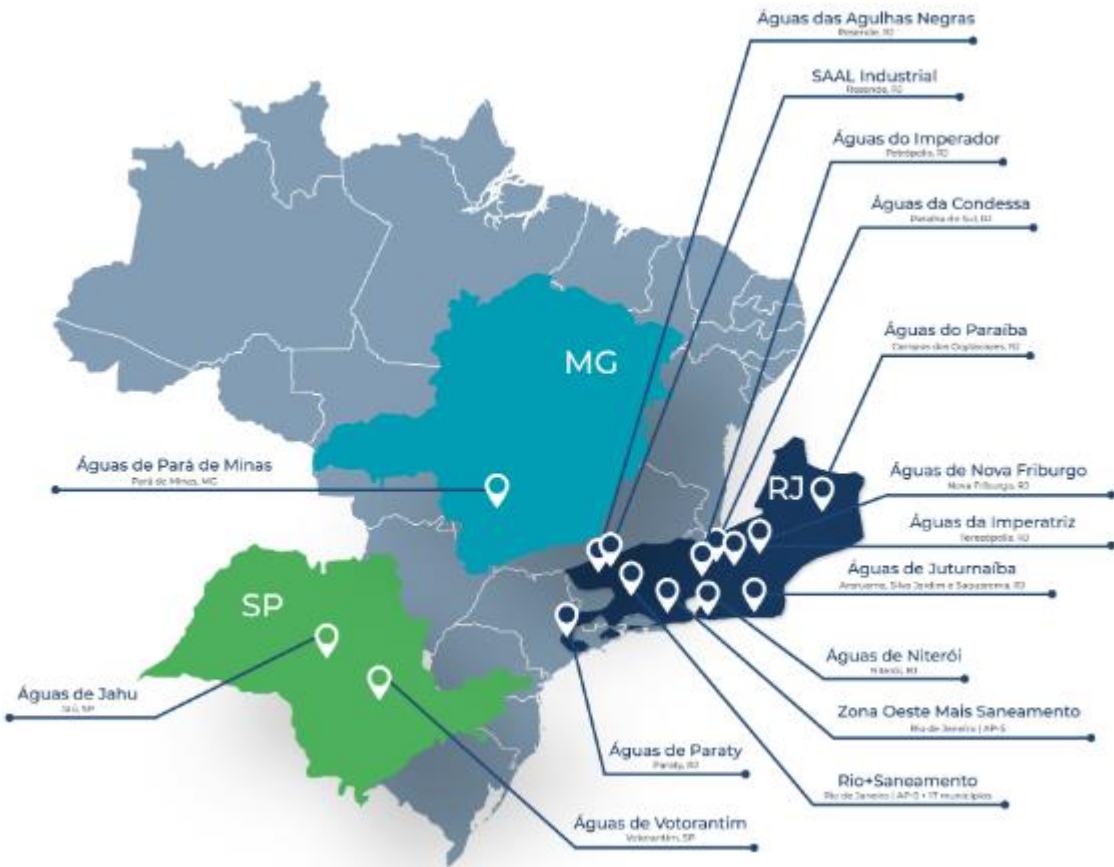
Somos uma das mais longevas empresas privadas do setor de saneamento em operação no país

O Grupo Águas do Brasil iniciou suas operações em 1998 ao assumir, em 1º de janeiro deste ano, a gestão dos serviços de água e esgoto na cidade de Petrópolis – RJ, por meio da concessionária Águas do Imperador. Em 2008 é criada a holding Saneamento Ambiental Águas do Brasil (SAAB) que passa a consolidar todas as concessões do Grupo.



Mapa de Atuação - Operação em Crescimento

São 10 agências reguladoras



Grupo Águas do Brasil em Números ¹	
Concessionárias	14 e 2 un. Operacionais
Municípios	32
População	5 milhões
Tratamento de água	111 estações
Tratamento de esgoto ²	243 estações
Ligações ativas ³ de águas*	1.406.819
Economias ativas ³ - Águas*	1.994.464
Ligações ativas ³ esgotos*	1.037.367
Economias ativas ³ esgotos*	1.535.026

¹ Os dados apresentados incluem as concessionárias Rio+Saneamento e Zona Oeste Mais Saneamento

² Considera o número de estações em agrupamentos habitacionais da concessão Zona Oeste Mais Saneamento.

³ Clientes ligados na rede com disponibilidade para consumo

*Fonte: SNIS 2022 sem Águas de Araçoiaba

Grupo Águas do Brasil – Concessionárias

Crescimento sustentável: índice de cobertura elevado e aumento da população



Concessionárias	Município/Estado	População ¹ (milhares)	Participação	Cobertura Água	Cobertura Esgoto
Águas de Niterói	Niterói - RJ	516,7	91%	100,0%	95,6%
Águas de Juturnaíba	Araruama, Saquarema e Silva Jardim - RJ	255,0	91%	100,0%	78,2%
Águas do Paraíba	Campos dos Goytacazes - RJ	519,0	91%	99,9%	96,5%
Águas do Imperador	Petrópolis - RJ	294,9	91%	99,0%	86,7%
Águas das Agulhas Negras	Resende - RJ	137,6	100%	100,0%	99,3%
Águas de Nova Friburgo	Nova Friburgo - RJ	190,5	100%	99,9%	97%
Águas de Paraty	Paraty - RJ	47,6	100%	100,0%	0%
Águas de Votorantim	Votorantim - SP	132,8	60%	100,0%	99,4%
Águas de Jahu	Jaú - SP	133,7	100%	100,0%	100,0%
Águas de Pará de Minas	Pará de Minas - MG	102,0	100%	100,0%	99,5%
Águas de Condessa	Paraíba do Sul - RJ	44,4	100%	99,5%	86,0%
Total:	-	2.567,6	-	99,8%	92,1%
Zona Oeste + (esgoto) ²	Rio de Janeiro - RJ	1.852,0	50%	N/A	76,4%
Rio+ Saneamento ³	Rio de Janeiro - RJ	2.600,0	60%	-	-
Águas da Imperatriz	Rio de Janeiro - RJ	176,7	100%	93,9%	-

Com atuação em **32 municípios** brasileiros, por meio de **14 concessionárias** e **2 unidades industriais**, incluindo Rio+Saneamento e Zona Oeste Mais Saneamento, atendemos a **5 milhões de pessoas**, resultado do trabalho de aproximadamente **5 mil colaboradores** e do apoio de uma rede de mais de **6 mil fornecedores**.

¹ População estimada (<https://cidades.ibge.gov.br/>) / ² Os dados apresentados para a Zona Oeste Mais Saneamento seguem a metodologia de cálculo de cobertura do seu contrato de concessão, diferindo das demais concessões. São 24 bairros na cidade do Rio de Janeiro – RJ / ³ website: <https://ri.riomaisaneamento.com.br/a-companhia/perfil>.

Estrutura e Composição Acionária

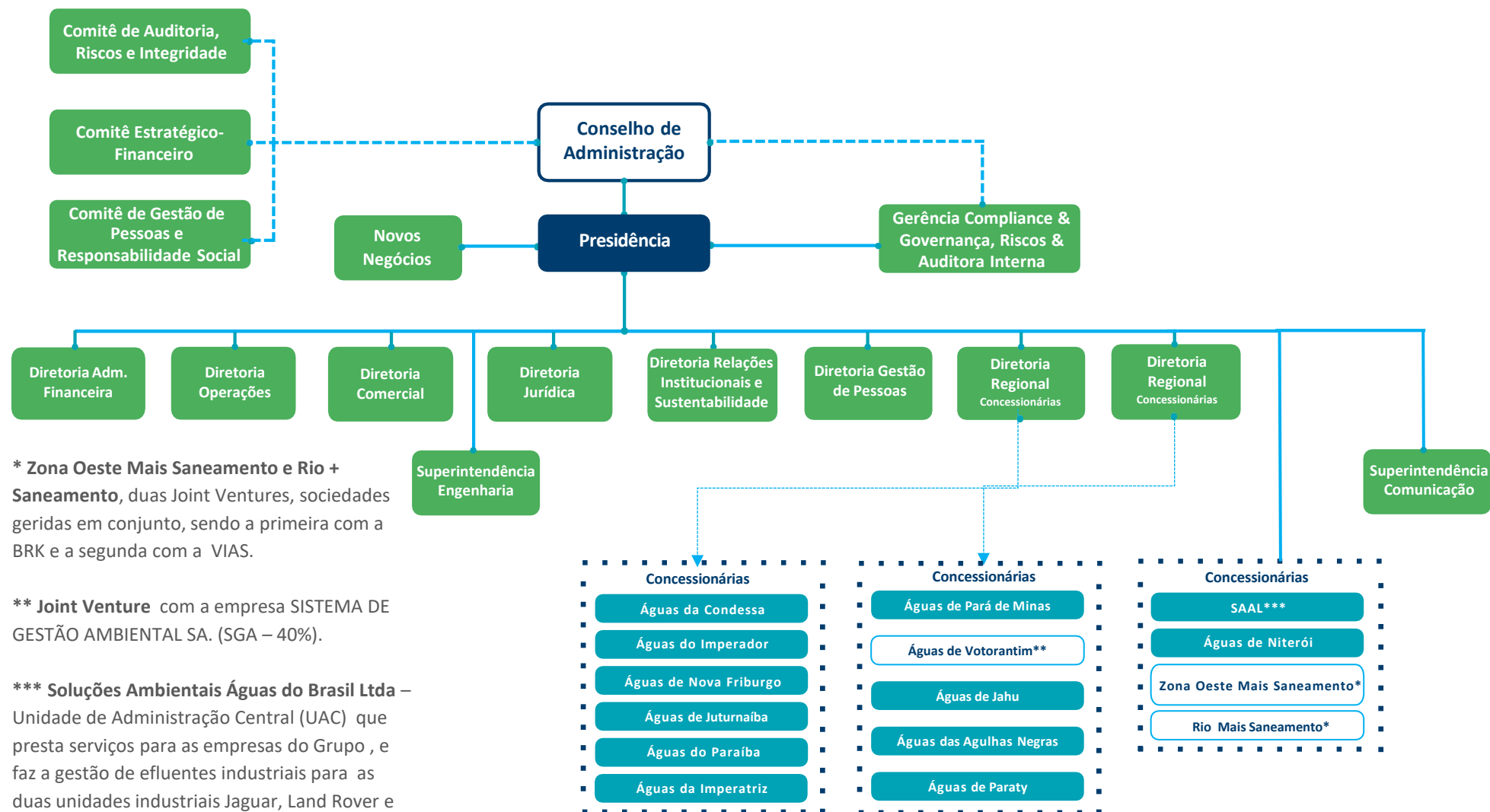


*VINCI INFRAESTRUTURA ÁGUAS E SANEAMENTO
STRATEGY FIP-IE

**SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL SA.

Governança Corporativa

Solidez da nossa estrutura de governança



* **Zona Oeste Mais Saneamento e Rio + Saneamento**, duas Joint Ventures, sociedades geridas em conjunto, sendo a primeira com a BRK e a segunda com a VIAS.

** **Joint Venture** com a empresa SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL SA. (SGA – 40%).

*** **Soluções Ambientais Águas do Brasil Ltda** – Unidade de Administração Central (UAC) que presta serviços para as empresas do Grupo, e faz a gestão de efluentes industriais para as duas unidades industriais Jaguar, Land Rover e Nissan em Resende.



Governança Corporativa

Seguimos as melhores práticas, com maior presença de mulheres em nosso corpo executivo, conselheiro independente e 3 comitês de assessoramento estatutários



Conselho de Administração	Cargo
João Pedro Backheuser	Presidente
Francisco Ubiratan de Sousa	Membro Efetivo
Genilson Silva Melo	Membro Efetivo
Silvia Cortes de Lacerda Ribeiro	Membro Efetivo
Ricardo Bacellar Wuerkert	Membro Independente
Maria Aparecida Fonseca	Membro Independente
Paula Guimaraes Fonseca	Membro efetivo

Comitês Estatutários



- ❑ **Comitê de Auditoria e Integridade** – 5 membros – sendo 1 mulher e 1 membro independente
- ❑ **Comitê Estratégico-Financeiro** – 3 membros
- ❑ **Comitê de Pessoas e Responsabilidade Social** – 3 membros – sendo 2 mulheres e um membro independente



- ✓ Estrutura de Governança definida pelo Estatuto Social e pelo Regimento Interno do Conselho de Administração;
- ✓ Os conselheiros são eleitos e destituíveis, a qualquer tempo, pela Assembleia Geral, com mandato unificado de um ano, permitida a reeleição;
- ✓ Apoio à Governança: (i) Comissão ASG (2022), (ii) Comitê de Inovação (2022), (iii) Comitê de Crises e (iv) Comitê de Ética.



- ABNT NBR ISO 37.001: Sistema de Gestão de Antissuborno
- ABNT NBR ISO 37.002: Sistema de Gestão de Denúncias
- ABNT NBR ISO 37.301: Sistema de Gestão de Compliance

Programa de Compliance

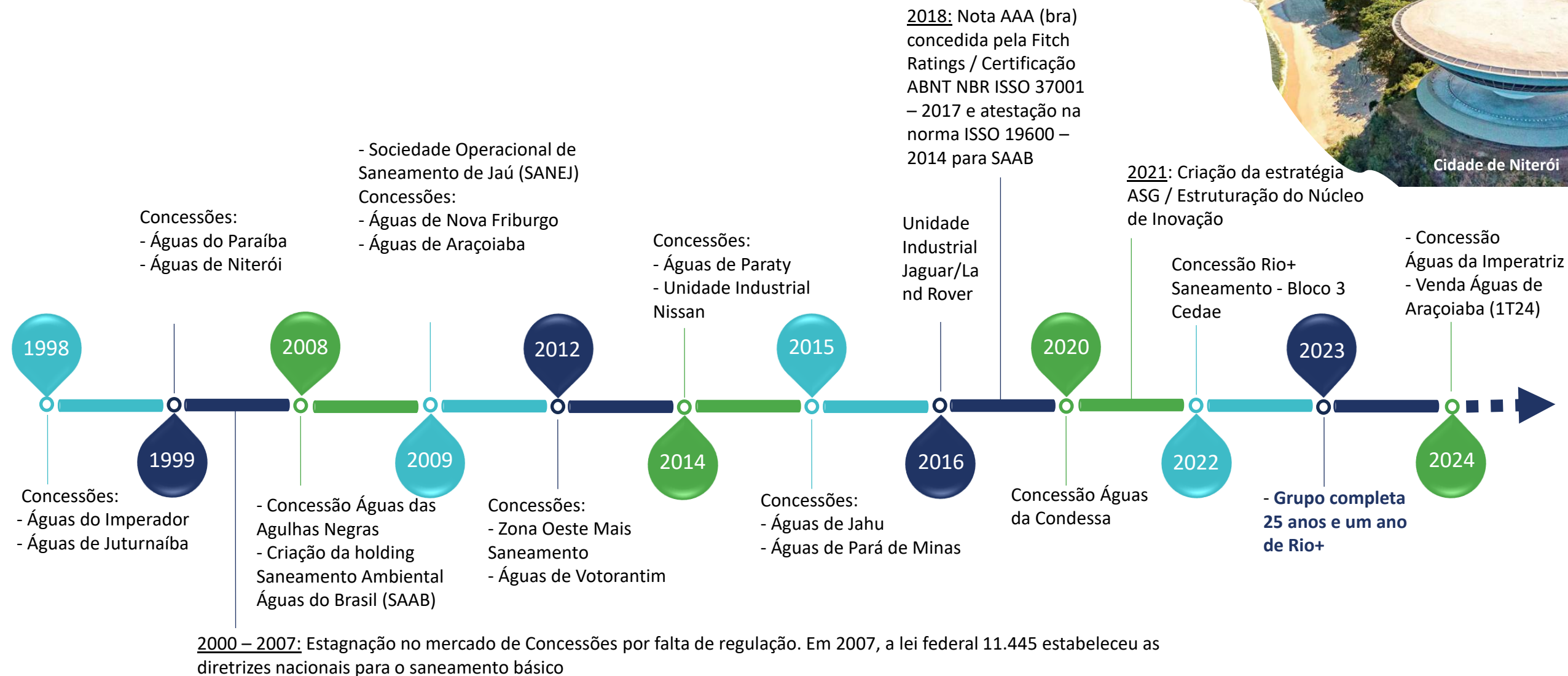


Trajetória de Crescimento

Investimento em Ativos com ROE atrativo



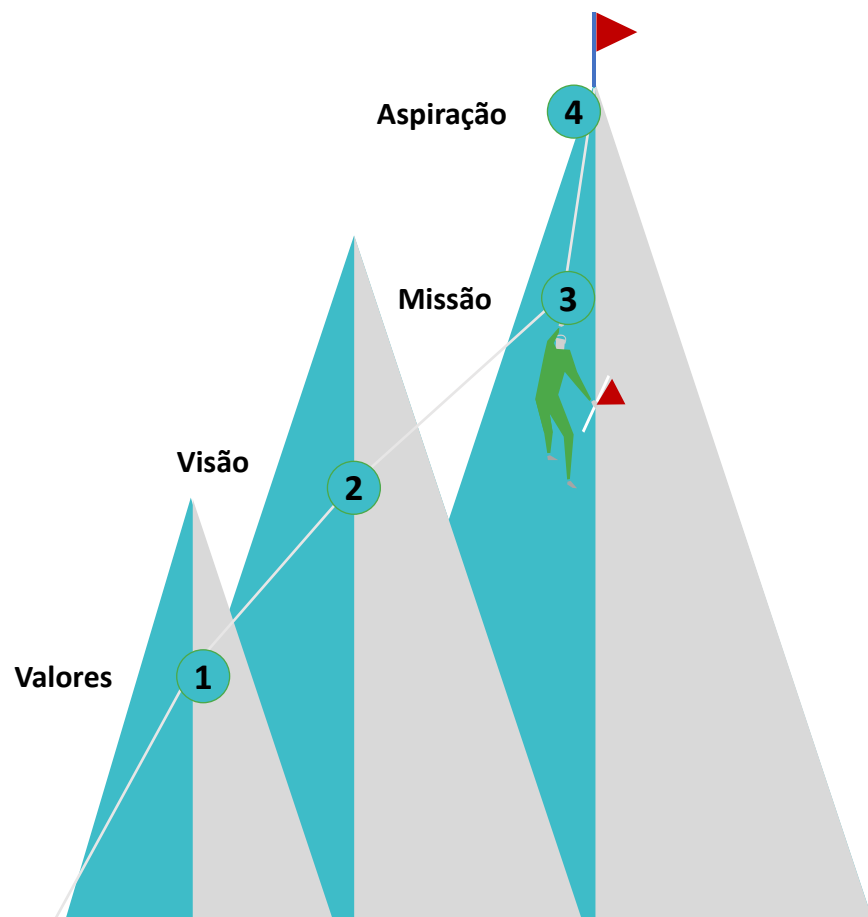
Cidade de Niterói



Pilares Estratégicos



Pilares Estratégicos



4 Aspiração

Ser reconhecido como um das melhores gestoras de água e saneamento do Brasil, se estabelecer como uma plataforma operacional de excelência e crescer de forma sustentável com participação relevante no mercado brasileiro

3 Missão

Prestar serviços de abastecimento de água tratada e coleta e tratamento de esgoto, priorizando o atendimento aos nossos clientes, a valorização dos nossos profissionais e os interesses dos acionistas, com excelência operacional, crescendo de maneira sustentável e contribuindo para a qualidade de vida da população

2 Visão

Ser reconhecido pela excelência na prestação de serviços em saneamento básico, através da qualidade e eficiência de todos os seus negócios, com rigorosa responsabilidade socioambiental, contribuindo para a saúde e o bem-estar da população

1 Valores

Ética, comprometimento, respeito, eficiência, responsabilidade socioambiental, simplicidade, visão de longo prazo



ETE Conselheiro
Paulino – Águas de
Nova Friburgo

Pilares Estratégicos



Nossos 3 pilares são sustentados por projetos habilitadores, que permeiam a organização, dos quais podemos citar: inovação, tecnologia da informação, ASG, e gestão de desempenho.

Pilares Estratégicos



Gestão de Desempenho

1

Estabelecimento de uma cultura voltada para alta performance e captura de valor e otimização do monitoramento e controle dos resultados

Gestão ASG

2

Gestão diária dos indicadores: (i) integridade e transparência, (ii) acesso universal de água e esgoto, (iii) ciclo eficiente de água e (v) segurança hídrica

Tecnologia da Informação

3

Foca em melhores práticas a fim de criar uma plataforma de excelência que permita replicar os sistemas para uma nova concessão e implementar gestão das equipes de campo

Inovação

4

Compreende soluções operacionais inovadoras para melhor servir seus clientes



Pilares Estratégicos

Resultado Financeiro

- Portfólio rentável e atrativo
- Captura de benefícios de **escala**
- Novas concessões com **sinergias** relevantes e com bons retornos
- Balanceamento do fluxo de caixa e investimentos para a construção de uma **organização inovadora** no longo prazo

Governança

- Sistema de gestão sólido e profissional
- **Melhores** práticas de governança
- Diretrizes do board ao Executivo e do Executivo à Operação visando **elevar o patamar operacional**

Experiência do Cliente

- Redução de inadimplência
- Garantia de **satisfação**
- Redução da perda de faturamento por meio da **medição mais precisa**
- Compartilhamento das melhores práticas entre as Concessionárias

Comunidades e Impacto Ambiental

- Aumentar os índices de **cobertura de água e esgotamento**
- Reduzir índice de **perdas**
- Melhorar índice de **qualidade da água**
- 100% de contratos alinhados ao marco do saneamento

Experiência do Colaborador

- Propor **plano de desempenho**
- Desenvolvimento de programas voltados à **saúde e segurança**
- Desenvolvimento de **metas de diversidade, inclusão e equidade** nas contratações e promoções

Integridade de Fornecedores

- Centralização das atividades de compras e contratação de serviços estratégicos
- **Gestão eficiente de contratos** de compras consolidando e centralizando as negociações
- Garantir a excelência na gestão contratual das concessões para **manutenção do equilíbrio financeiro**

Habilitador: Gestão de indicadores do Grupo

Pilares Estratégicos - ASG

Habilitador: Gestão ASG - Nossos Compromissos com os ODS*

Estamos **alinhados** com os Objetivos de **Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, da Organização das Nações Unidas (ONU), que classifica hoje oito como prioritários.

A busca pela **universalização do saneamento** é um deles, sendo a essência de nosso negócio. Quando **cuidamos da água**, levamos dignidade, **qualidade de vida** e oportunidades para toda a **sociedade**, e também **preservamos o meio ambiente**.

Somos signatários do Pacto Global da ONU e o compromisso com a sustentabilidade direciona nossas estratégias e ações.



Pilares Estratégicos - ASG

Habilitador: Gestão ASG – Meio Ambiente

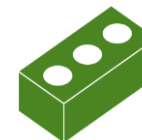
Economia circular, eficiência e sustentabilidade



A Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Ponte dos Leites utiliza tecnologias para o **reaproveitamento total dos resíduos decorrentes do tratamento de esgoto**.



As fibras naturais provenientes das lagoas wetland são utilizadas pelo **Projeto Ecofibras** como matéria prima, e se transformam em lindas peças de tecelagem.



Uma parte do lodo residual é destinada à produção de **Tijolos Ecológicos** artesanais, em uma oficina na própria da unidade, com capacidade de produzir até mil tijolos por dia.



Outra parte do lodo residual é enviada para compostagem na própria ETE, produzindo o **Biossólido** (fertilizante rico em matéria orgânica e nutrientes).

Pilares Estratégicos - ESG

Tarifa Social Saneamento para Todos

Habilitador: Gestão ASG – Pessoas

A tarifa social garante a **acessibilidade dos serviços para a população vulnerável**, gerando saúde, dignidade, qualidade de vida e oportunidade, além de contribuir para a **universalização do saneamento**.



Mais de **240 mil**
famílias beneficiadas

Pilares Estratégicos

Habilitador: Inovação

Visão Estratégica

Para o GAB, INOVAR é **transformar novas ideias em projetos executados** que tragam vantagens competitivas sustentáveis para o negócio, respeito ao meio ambiente e impacto positivo para os clientes e a sociedade.

Sistema de Inovação Águas do Brasil



Programas

Cultura



Intraempreendedorismo



Inovação Aberta

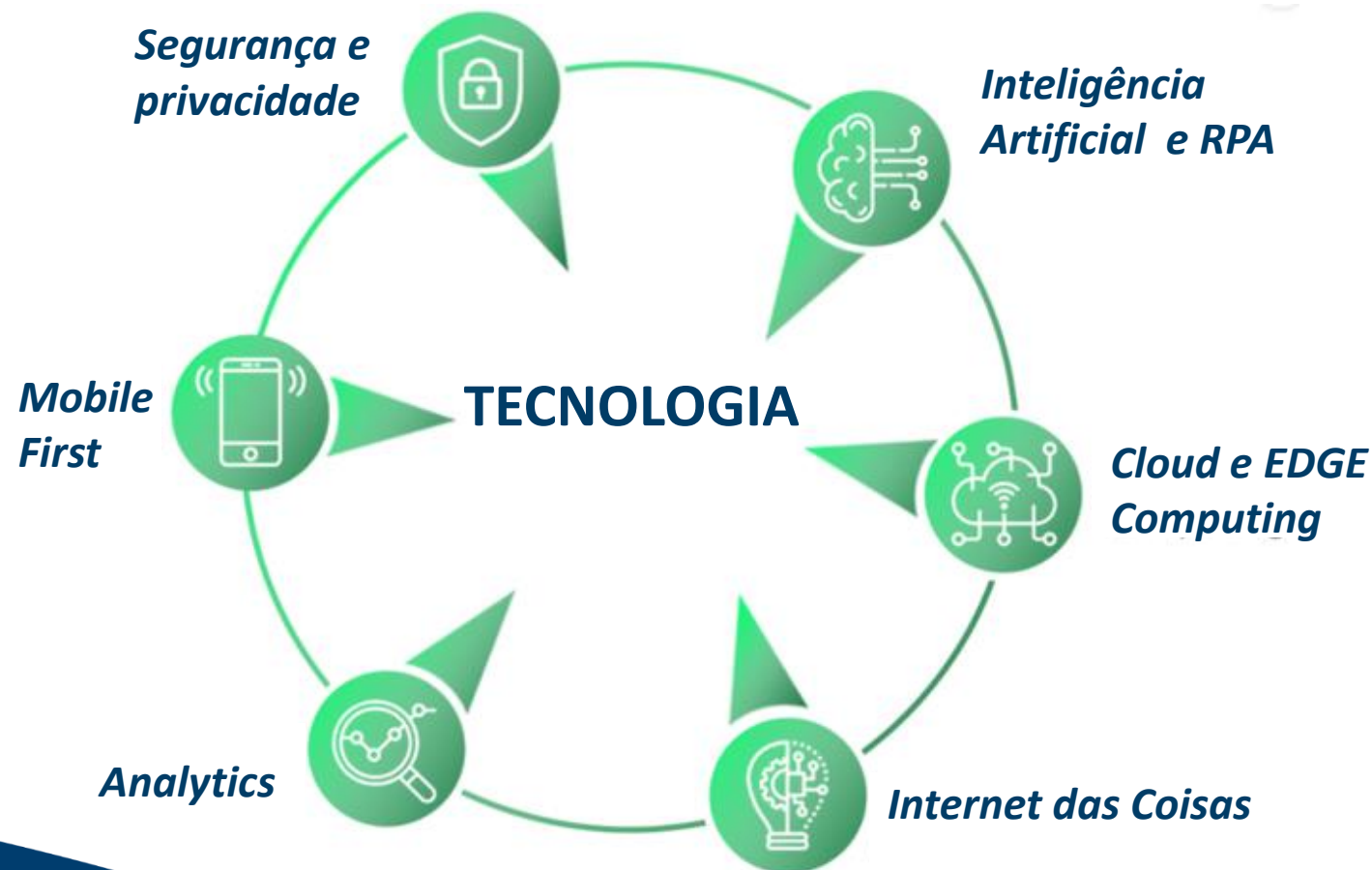


Pilares Estratégicos

Habilitador: Digitalização

Transformação Digital

- Atendimento Digital
- Gestão de Serviços Online
- Faturamento em campo, em tempo real
- Backoffice - Digitalização e Automação de Processos
- Sistema supervisorio com sensores inteligentes
- Gestão de Riscos com IA
- Tomada de decisão baseada em Dados



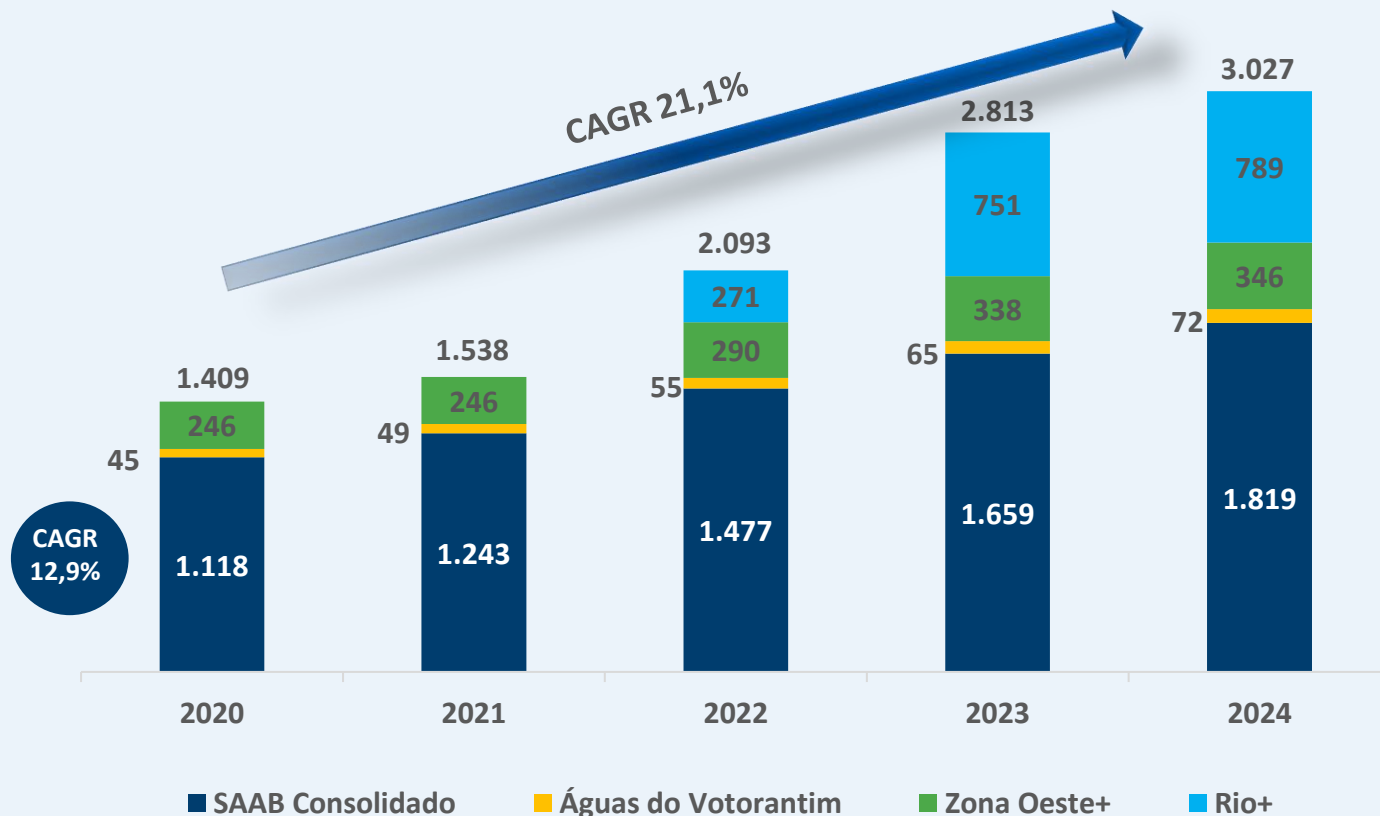
***Performance
Econômico-financeira
SAAB Consolidado***



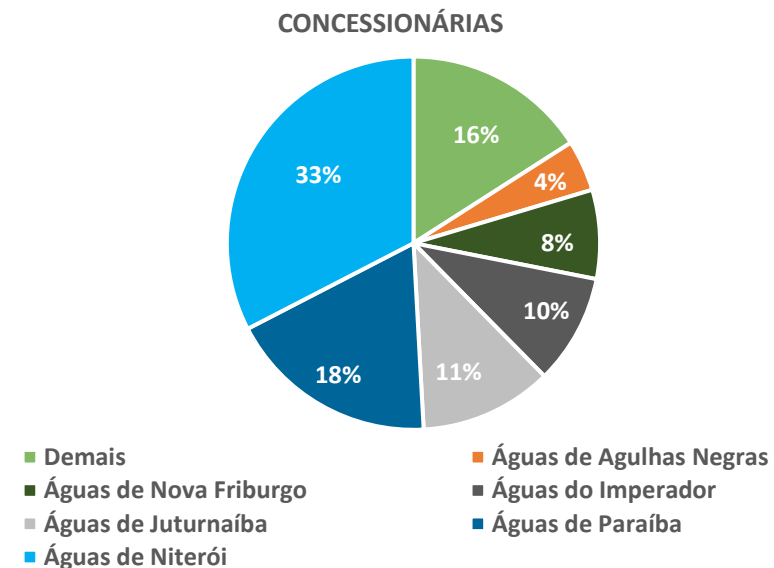
Receita Líquida

Negócio resiliente com alta previsibilidade de demanda

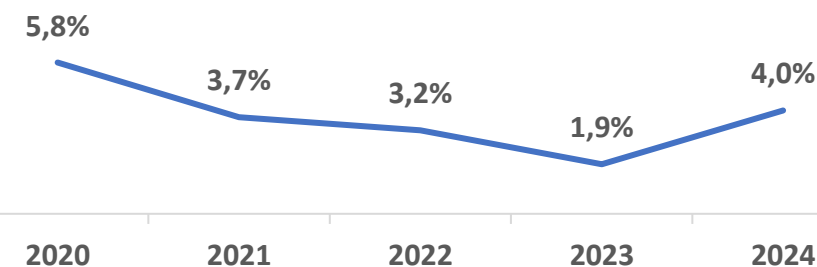
Receita líquida do Grupo - Proforma¹ (R\$ mm)



Receita Operacional Líquida 2024²



Inadimplência³ (%)



¹ Não considera receita de construção e considera 100% da receita líquida das nossas Joint Ventures, Zona Oeste +, Rio + e Águas de Votorantim

² Receita Líquida somada das concessionárias – DFs 2024. Não inclui as Joint-Ventures

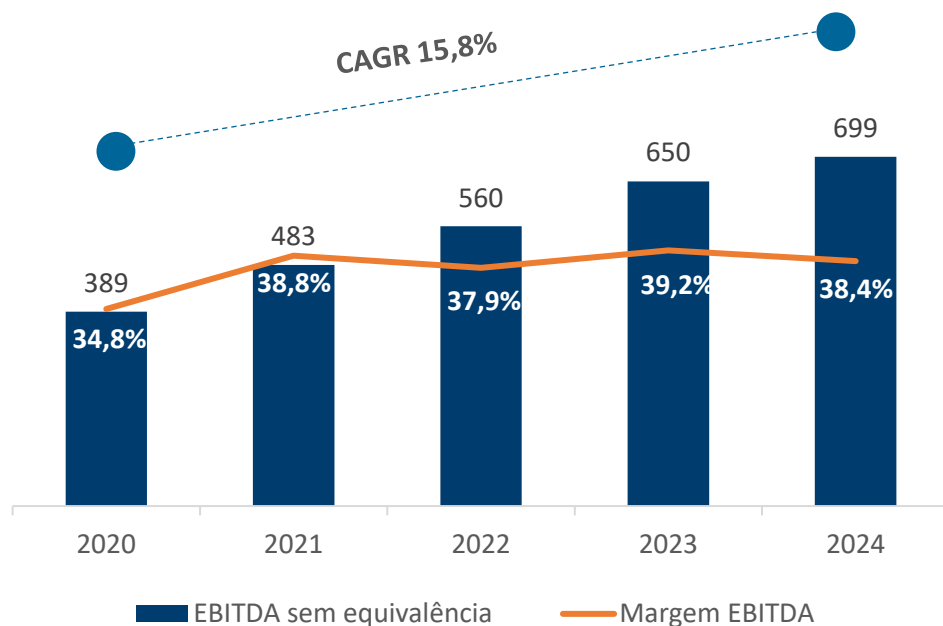
³ Inadimplência: PCLD⁴/Faturamento Bruto - Cancelamentos (Não considera Receita de Construção)

⁴ Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa

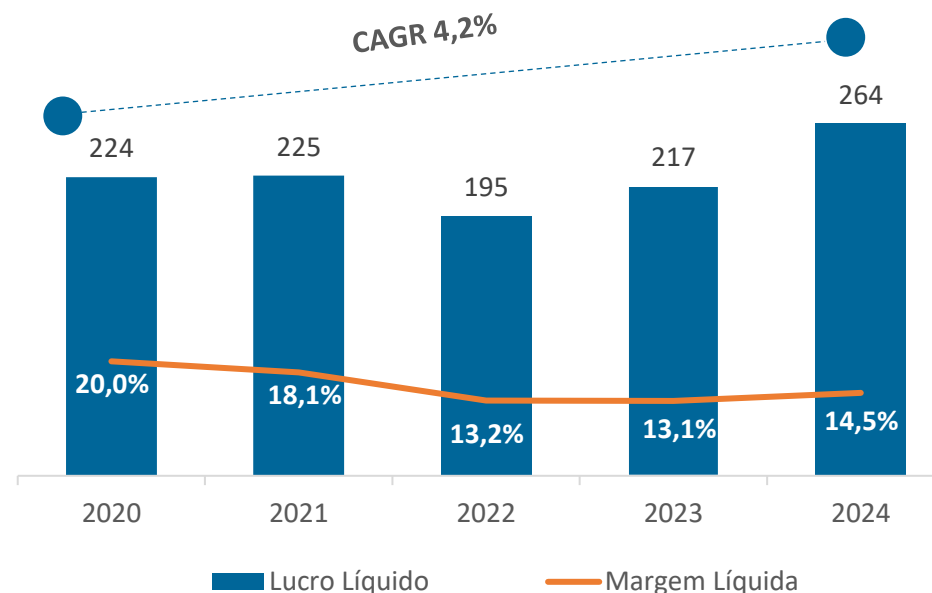
EBITDA e Lucro Líquido

Carteira com operações maduras e forte geração de caixa

EBITDA¹ (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida² (%)



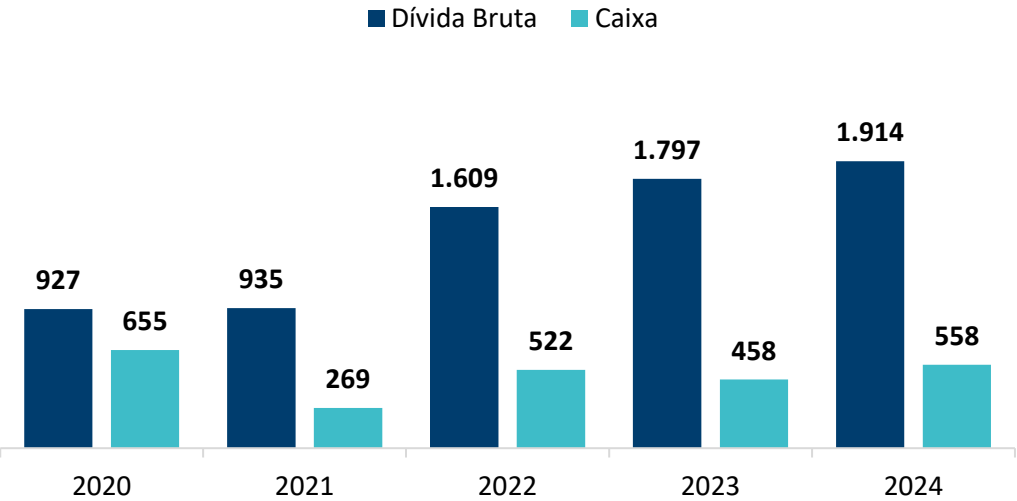
¹ Sem equivalência patrimonial / ² não considera receita de construção

Endividamento

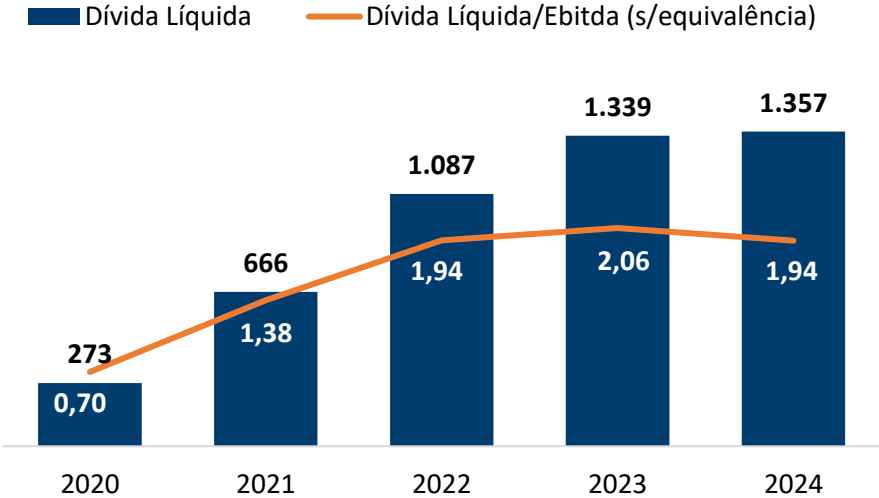
Baixa alavancagem e CAPEX financiado com linhas de longo prazo

SAAB CONSOLIDADO – NÃO INCLUI JOINT VENTURES

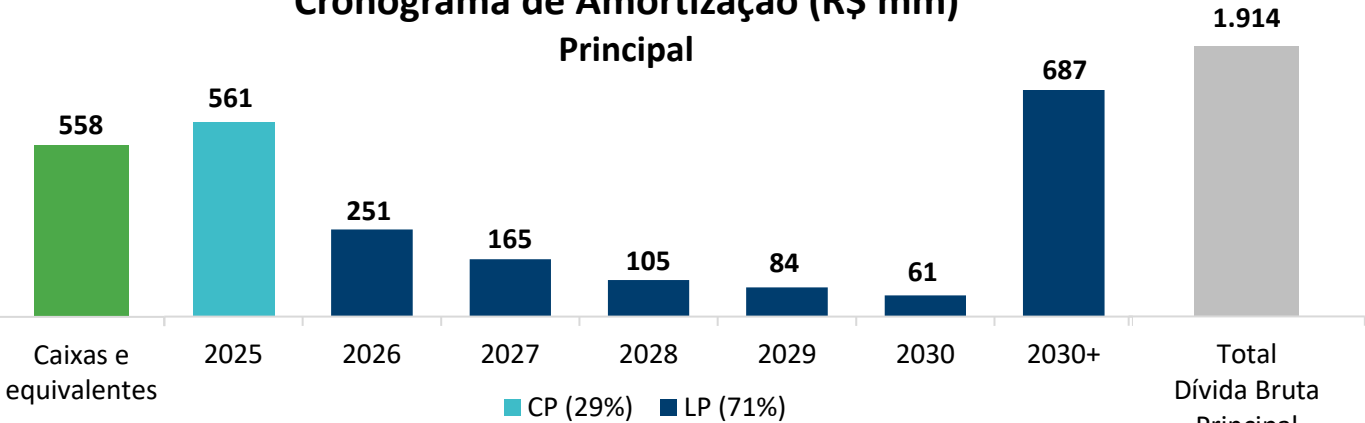
Dívida bruta¹ e Caixa (R\$ mm)



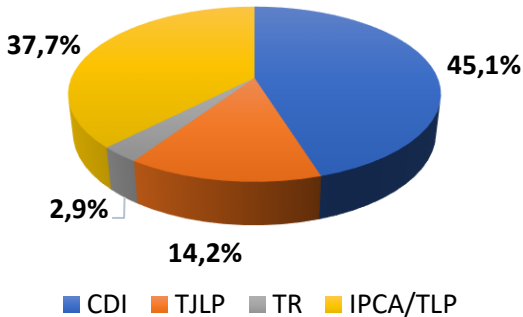
Dívida líquida (R\$ mm) e Dívida líquida/EBITDA



Cronograma de Amortização (R\$ mm)
Principal

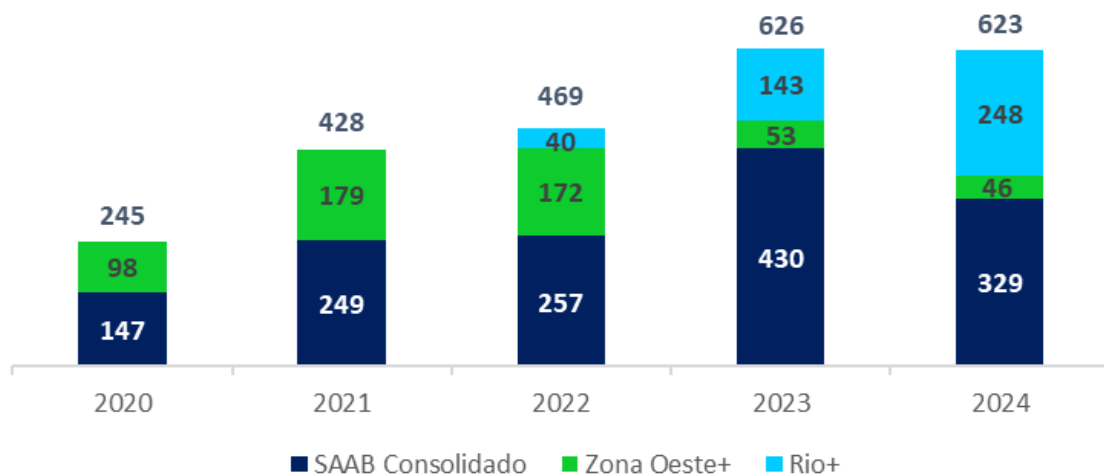


Composição por Indexador (R\$ mm)



¹ Dívida Bruta: Empréstimos e Financiamentos (conta Passivo Circ. e NC) + Debêntures (conta Passivo Circ. e NC) + Arrendamentos Financeiros (conta Passivo Circ. e NC) + Derivativos (conta Ativo Não Circulante)

Investimentos

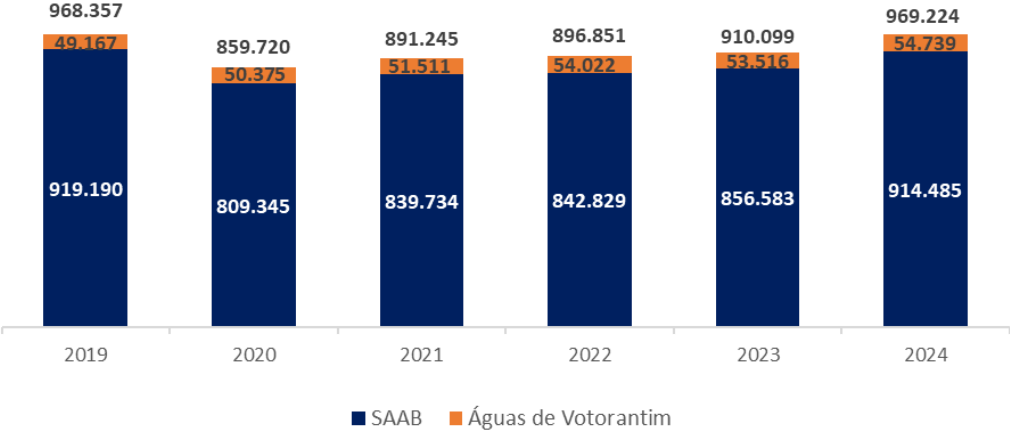


Dados Operacionais

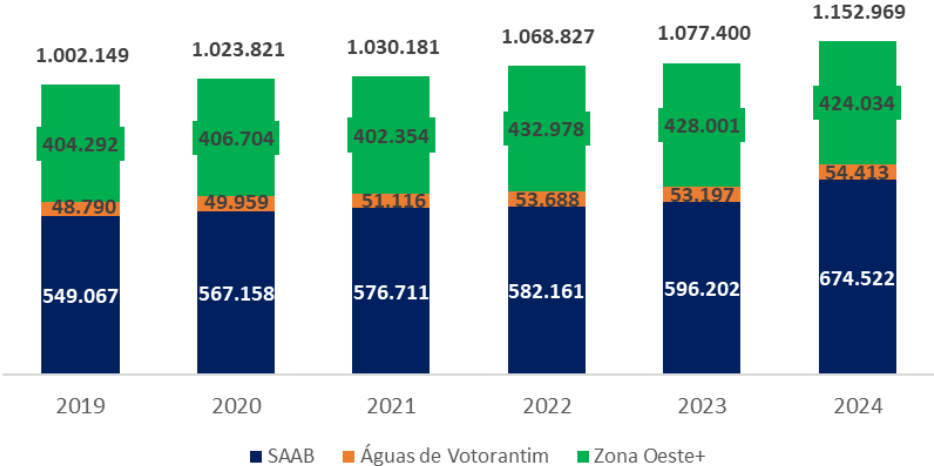
Economia faturada e volume faturado



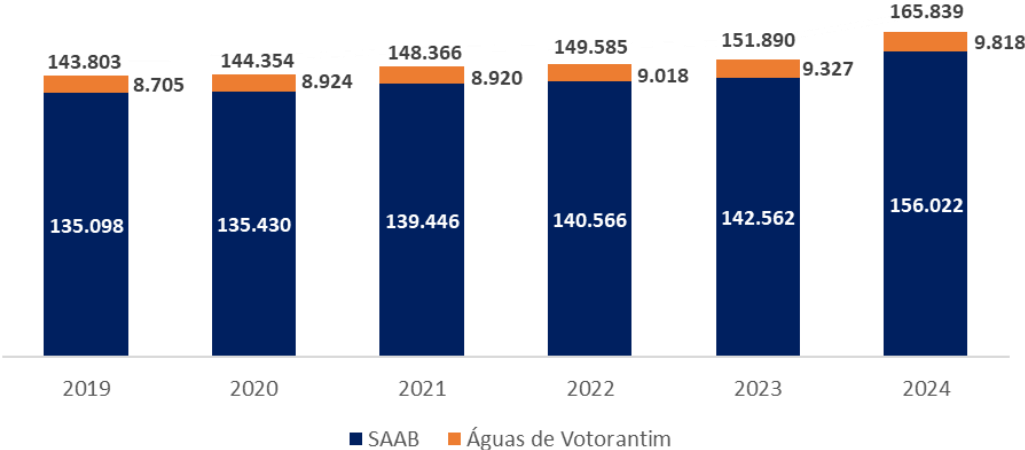
Nº Economias faturadas de água



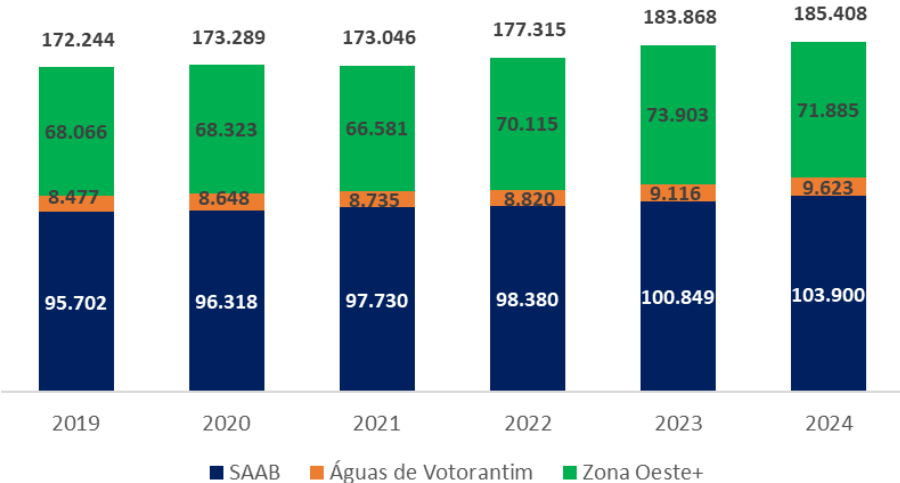
Nº Economias faturadas de esgoto



Volume faturado de água (mil m³/ano)



Volume faturado de esgoto (mil m³/ano)



A Rio+ Saneamento possui 708.698 Economias Faturadas e um Volume Faturado de 32.358 (mil m³) se tratando de Água e Esgoto.

Destiques



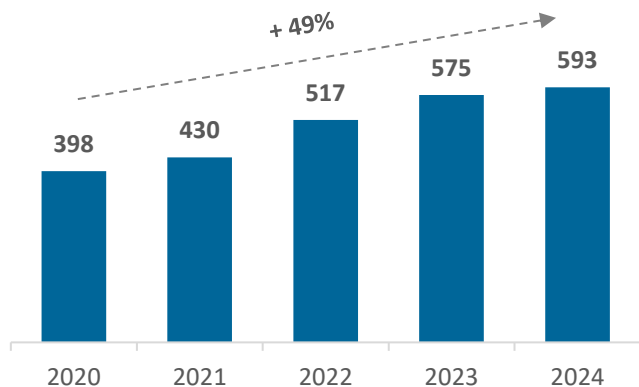


***Performance
Econômico-financeira
Nossas Concessionárias***

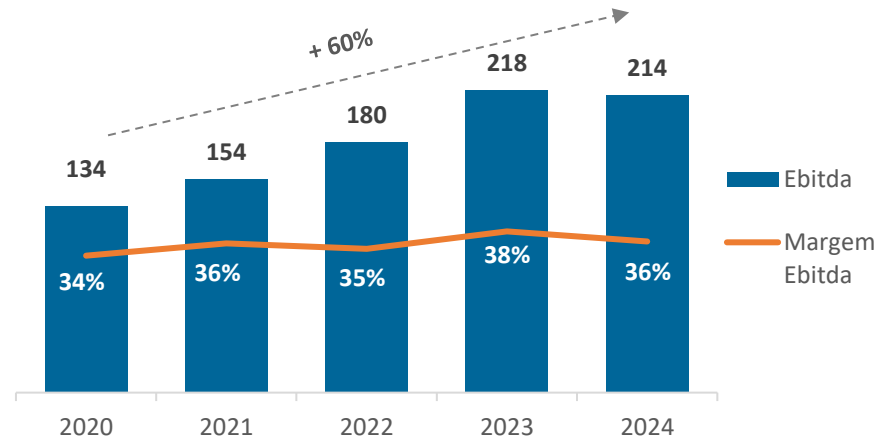


Águas de Niterói | Destaques Financeiros

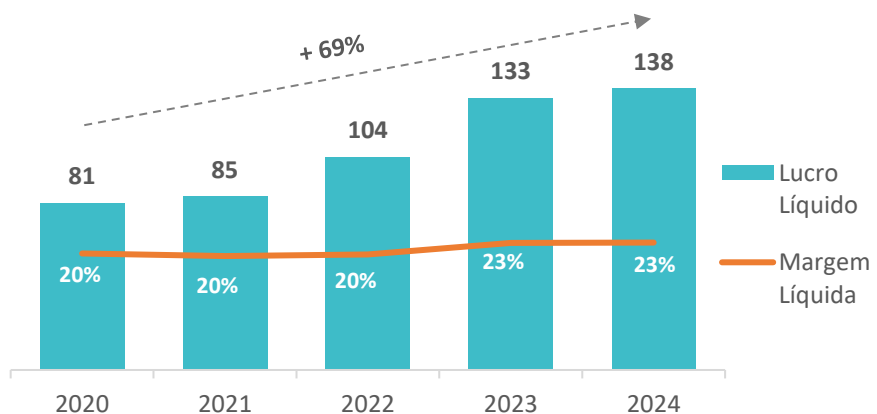
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



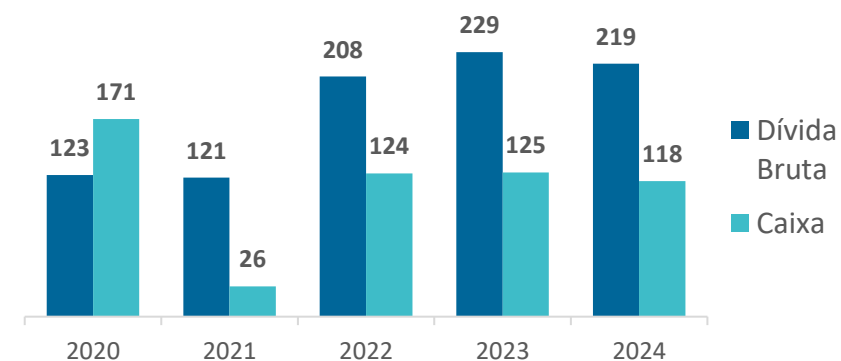
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

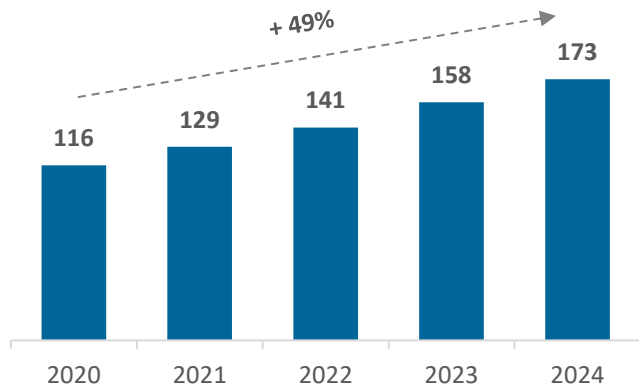


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

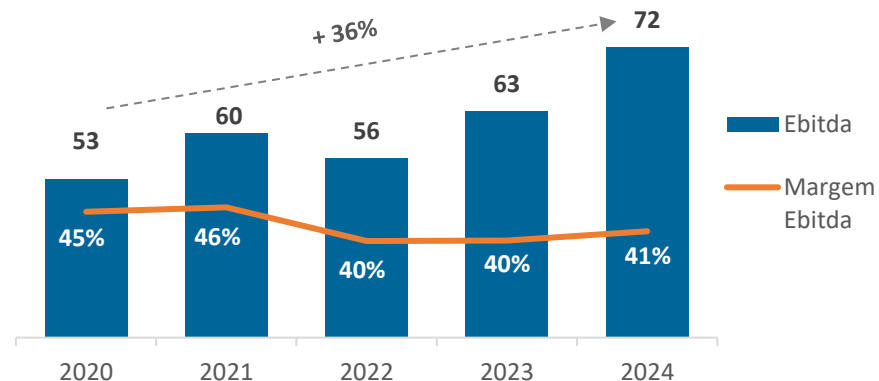


Águas do Imperador | Destaques Financeiros

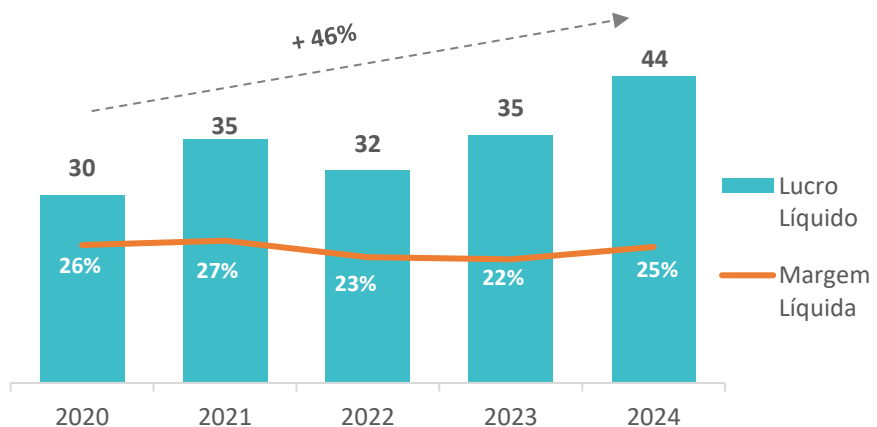
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



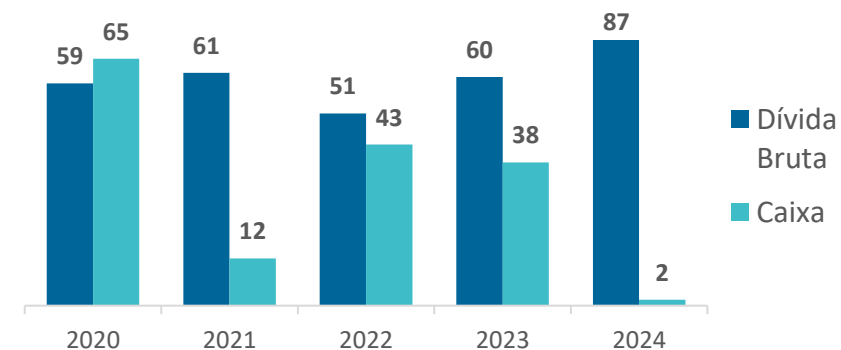
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

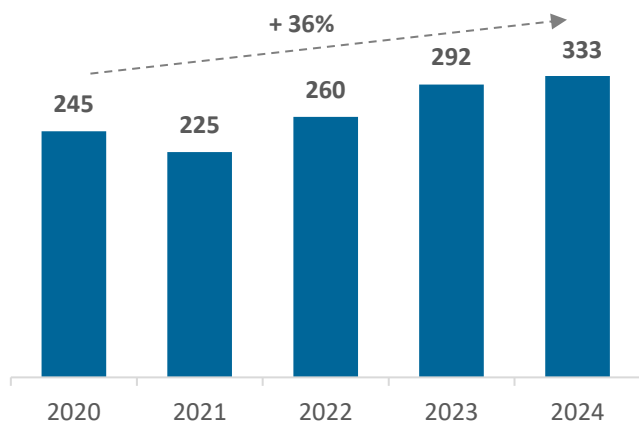


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

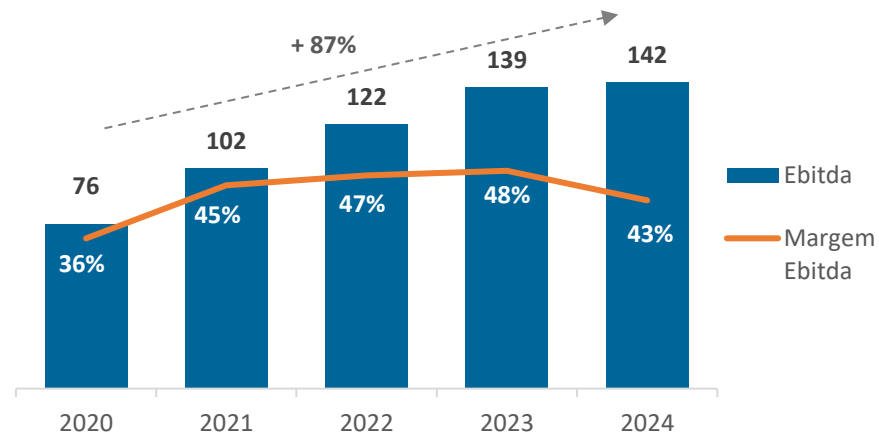


Águas do Paraíba | Destaques Financeiros

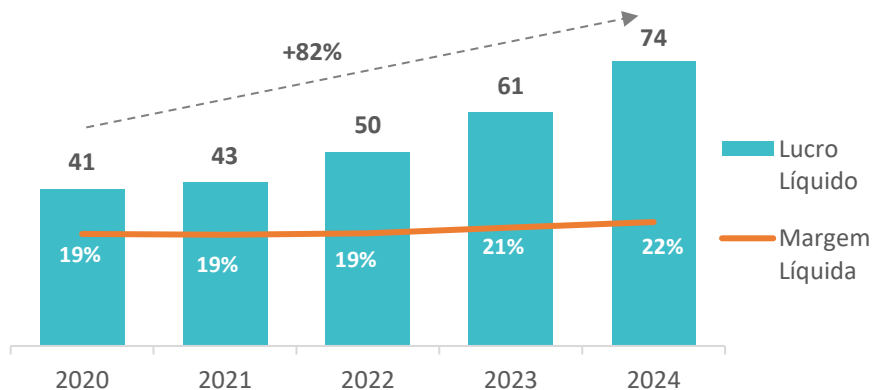
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



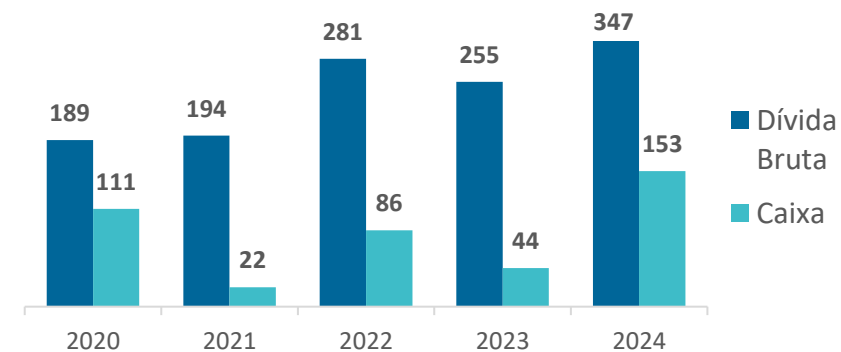
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

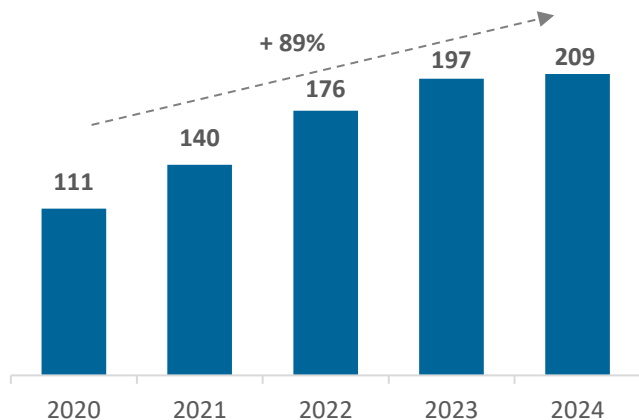


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

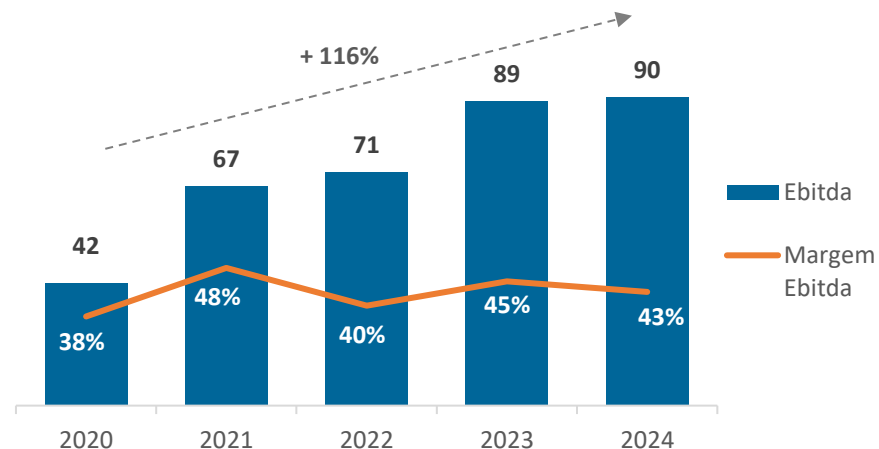


Águas de Juturnaíba | Destaques Financeiros

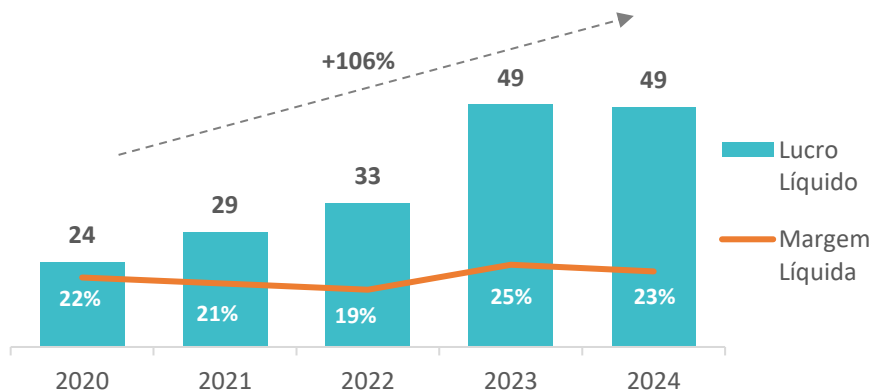
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



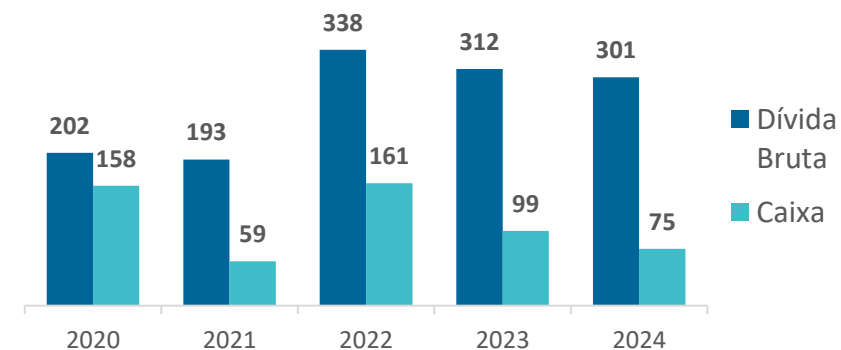
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

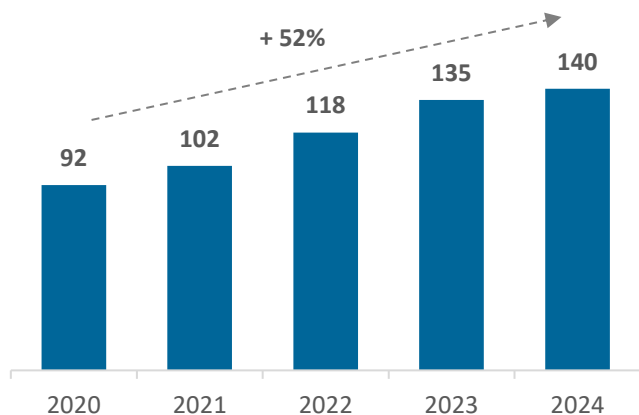


Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)

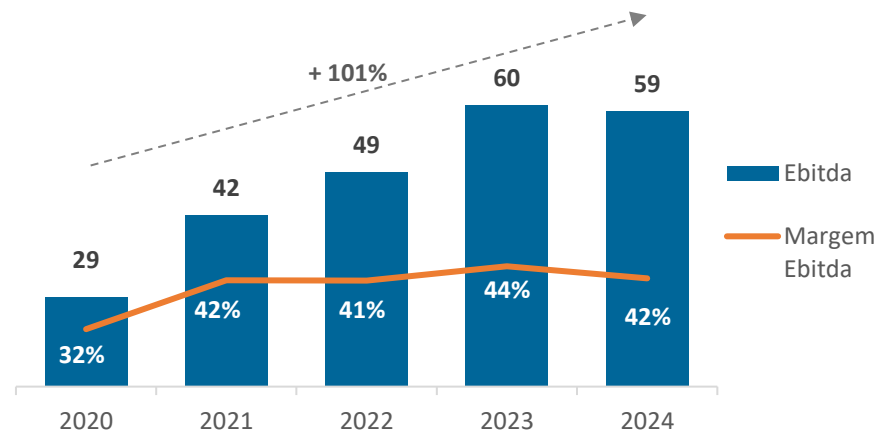


Águas de Nova Friburgo | Destaques Financeiros

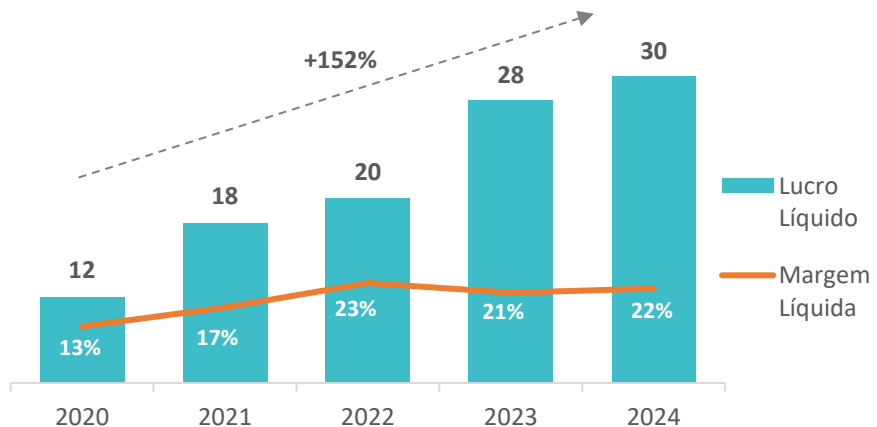
Receita Líquida¹ (R\$ mm)



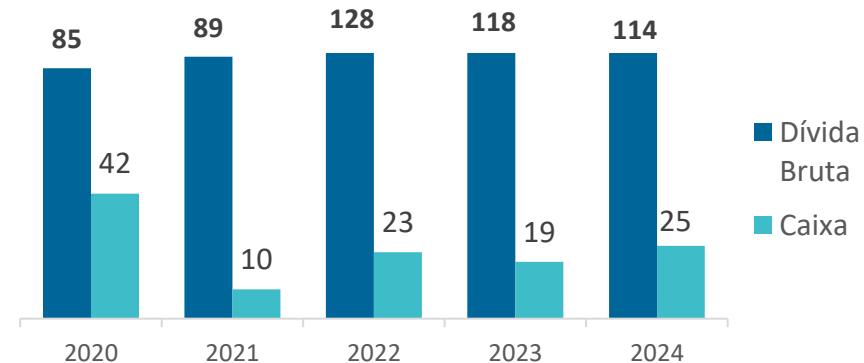
EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)



Dívida Bruta e Caixa (R\$ mm)





Grupo
Águas do Brasil

A vida flui melhor por aqui