

**25**  
anos



# *Apresentação Corporativa*

*A vida flui melhor por aqui*

*Dezembro 2023*





*VISÃO GERAL*

# Grupo Águas do Brasil

Somos uma das mais longevas empresas privadas do setor de saneamento em operação no país



O Grupo Águas do Brasil iniciou suas operações em 1998 ao assumir, em 1º de janeiro deste ano, a gestão dos serviços de água e esgoto na cidade de Petrópolis – RJ, por meio da concessionária Águas do Imperador. Em 2008 é criada a holding Saneamento Ambiental Águas do Brasil (SAAB) que passa a consolidar todas as concessões do Grupo.

## Mapa de Atuação - Operação em Crescimento



### Grupo Águas do Brasil em Números<sup>1</sup>

|  |                         |
|--|-------------------------|
| Concessionárias                        | 16 e 2 un. Operacionais |
| Municípios                             | 33                      |
| População                              | 5 milhões               |
| Tratamento de água                     | 105 estações            |
| Tratamento de esgoto <sup>2</sup>      | 240 estações            |
| Ligações ativas <sup>3</sup> de águas* | 1.100.597               |
| Economias ativas <sup>3</sup> - Águas* | 1.582.646               |
| Ligações ativas <sup>3</sup> esgotos*  | 865.217                 |
| Economias ativas <sup>3</sup> esgotos* | 1.288.770               |

<sup>1</sup> Os dados apresentados incluem as concessionárias Rio+Saneamento e Zona Oeste Mais Saneamento

<sup>2</sup> Considera o número de estações em agrupamentos habitacionais da concessão Zona Oeste Mais Saneamento.

<sup>3</sup> Clientes ligados na rede com disponibilidade para consumo

\*Fonte: SNIS 2022

# Grupo Águas do Brasil

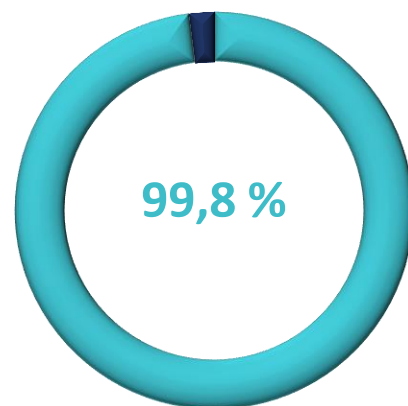
Desenvolvimento Sólido, Sustentável e Seguro

25  
anos

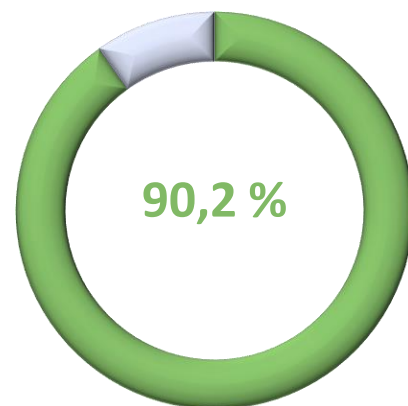


## Nossos índices<sup>1</sup>

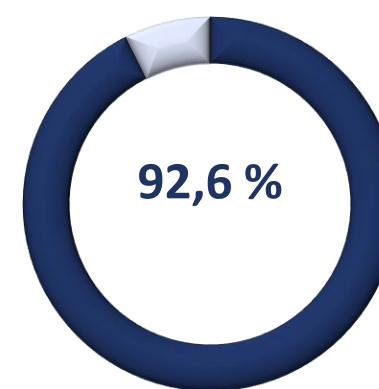
Cobertura de Água



Cobertura de Esgoto



Esgoto Tratado



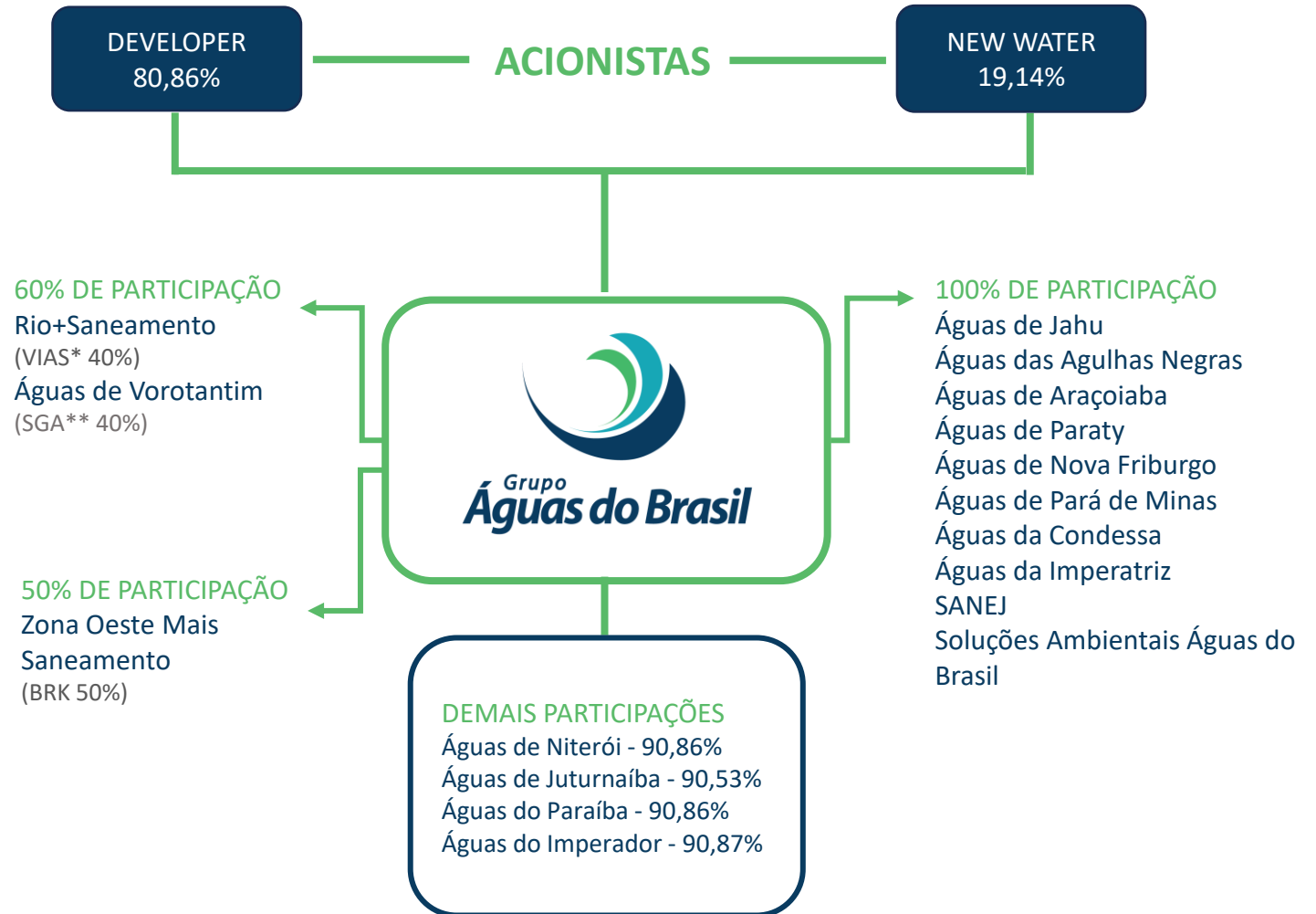
Metas de Universalização  
alcançadas na Visão  
Consolidada

Esgoto = 90%  
Água = 99%

<sup>1</sup> Os dados apresentados incluem as concessionárias Rio+Saneamento e Zona Oeste Mais Saneamento.

# Estrutura e Composição Acionária

25  
anos



Com atuação em 33 municípios brasileiros, por meio de 16 concessionárias e duas unidades industriais, incluindo Rio+Saneamento e Zona Oeste Mais Saneamento, atendemos a 5 milhões de pessoas, resultado do trabalho de aproximadamente 5 mil colaboradores e do apoio de uma rede de mais de 6 mil fornecedores.

\*VINCI INFRAESTRUTURA ÁGUAS E SANEAMENTO STRATEGY FIP-IE

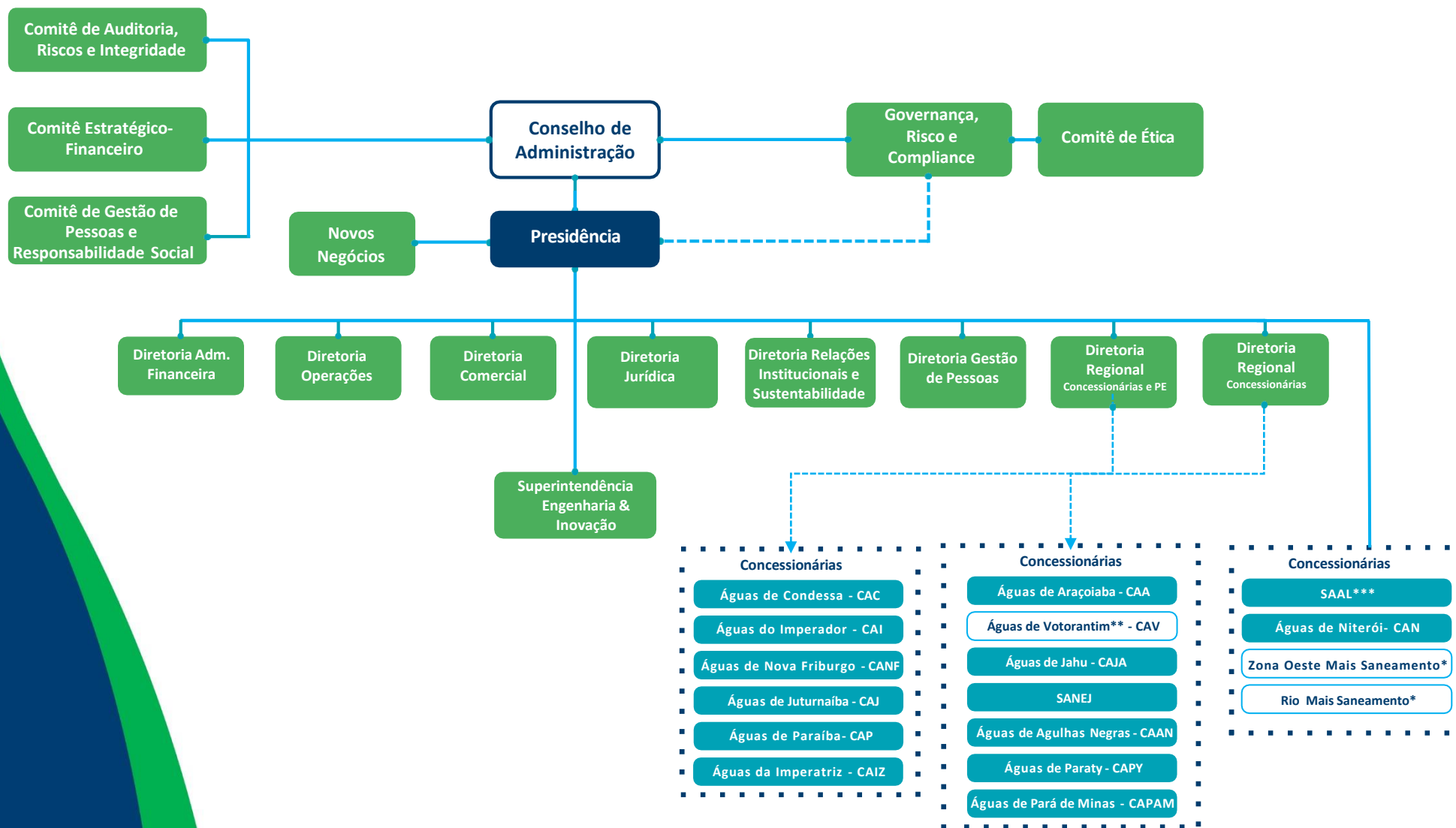
\*\*SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL SA.

# Governança Corporativa

25  
anos



## Solidez da nossa estrutura de governança



\* Zona Oeste Mais Saneamento e Rio + Saneamento , duas Joint Ventures, sociedades geridas em conjunto, sendo a primeira com a BRK e a segunda com a VIAS.

\*\* Joint Venture com a empresa SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL SA. (SGA – 40%).

\*\*\* Soluções Ambientais Águas do Brasil Ltda – Unidade de Administração Central (UAC) que presta serviços para as empresas do Grupo , e faz a gestão de efluentes industriais para as duas unidades industriais Jaguar, Land Rover e Nissan em Resende.

# Governança Corporativa

Seguimos as melhores práticas, com maior presença de mulheres em nosso corpo executivo, conselheiro independente e 3 comitês de assessoramento estatutários

25  
anos

Grupo  
Águas do Brasil

| Conselho de Administração        | Cargo               |
|----------------------------------|---------------------|
| João Pedro Backheuser            | Presidente          |
| Francisco Ubiratan de Sousa      | Membro Efetivo      |
| Genilson Silva Melo              | Membro Efetivo      |
| Silvia Cortes de Lacerda Ribeiro | Membro Efetivo      |
| Ricardo Bacellar Wuerkert        | Membro Independente |
| Maria Aparecida Fonseca          | Membro Independente |

Comitês Estatutários



- ❑ **Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade** – 4 membros – sendo 1 mulher e 1 membro independente
- ❑ **Comitê Estratégico-Financeiro** – 4 membros – sendo um membro independente
- ❑ **Comitê de Pessoas e Responsabilidade Social** – 3 membros – sendo 2 mulheres e um membro independente



- ✓ Estrutura de Governança definida pelo Estatuto Social e pelo Regimento Interno do Conselho de Administração;
- ✓ Os conselheiros são eleitos e destituíveis, a qualquer tempo, pela Assembleia Geral, com mandato unificado de um ano, permitida a reeleição;
- ✓ Apoio à Governança: (i) Comissão ASG (2022), (ii) Comitê de Inovação (2022), (iii) Comitê de Crises e (iv) Comitê de Ética.



- ABNT NBR ISO 37.001: Sistema de Gestão de Antissuborno
- ABNT NBR ISO 37.002: Sistema de Gestão de Denúncias
- ABNT NBR ISO 37.301: Sistema de Gestão de Compliance

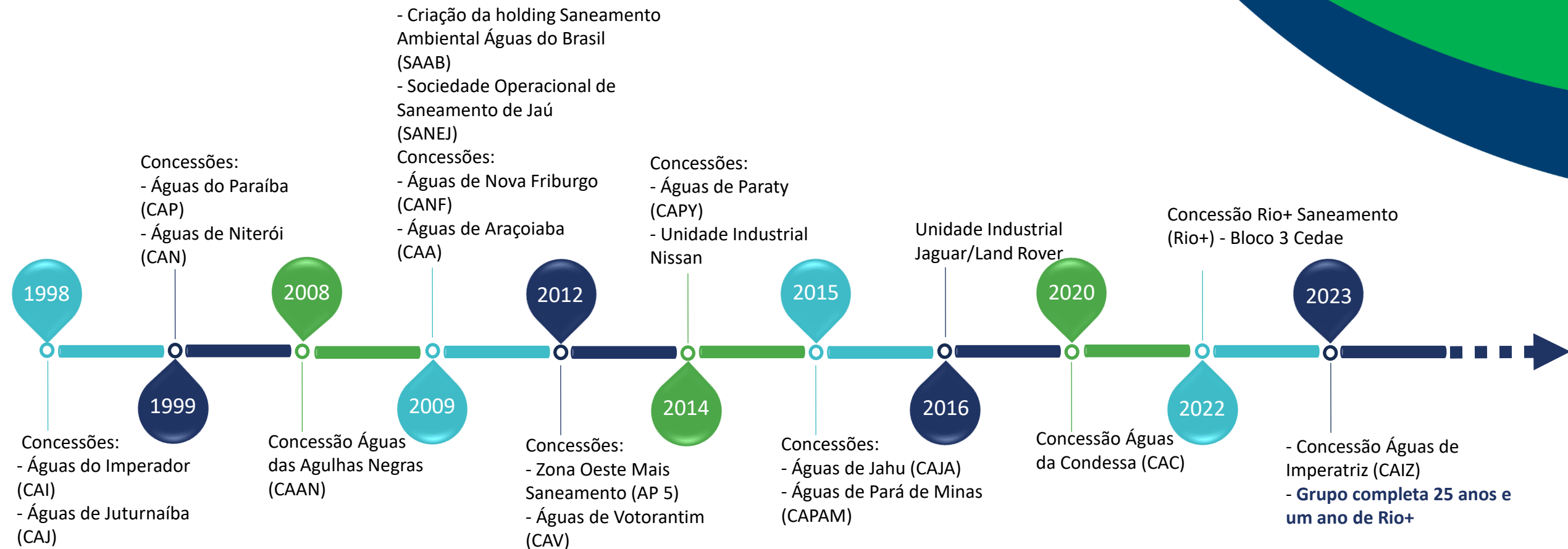
Programa de Compliance



# Trajetória de Crescimento

## Investimento em Ativos com ROE atrativo

25  
anos


















# Portfolio Diversificado

## Concessões de Longo Prazo: 25-30 anos

25  
anos



| Empresa   | População <sup>1</sup>                                | Cobertura de água  | Cobertura da esgoto   | Tipo de concessão  |
|---|---|--|---|--------------------|
| <br>Águas de Niterói<br><small>Grupo Águas do Brasil</small>    | 482 mil   | 100,0%  | 95,6%  | Plena              |
| <br>Águas do Paraíba<br><small>Grupo Águas do Brasil</small>    | 484 mil   | 100,0%  | 96,0%  | Plena              |
| <br>Águas de Juturnaíba<br><small>Grupo Águas do Brasil</small> | 241 mil   | 99,0%   | 78,1%   | Plena              |
| <br>Águas do Imperador<br><small>Grupo Águas do Brasil</small>  | 279 mil   | 99,1%   | 89,1%   | Subconcessão Plena |
| <br>Rio+<br>Saneamento  | 2,6 milhões   | 91,0%  | 34,0%   | Plena              |
| <br>ZONA OESTE<br>MAIS<br>saneamento                           | 1,5 milhão  | N/A  | 76,0%   | Parcial            |
| <br>Outros   | de 32 mil a 190 mil -<br>Total 962,5 mil <sup>3</sup> | 99,9% <sup>4</sup>   | 81,3% <sup>4</sup>  | Plena <sup>2</sup> |



Selo referente à meta da lei no novo Marco Legal do Saneamento.

1 - População do Censo 2022 (<https://censo2022.ibge.gov.br/pa-norama/>), exceto Rio+, Zona Oeste+

2 - Exceto Águas de Paraty que é uma PPP Patrocinada

3 – Inclui Águas do Imperador

4 – Não inclui Águas do Imperador. Início da operação em janeiro/24

# Caso de Excelência Operacional

**Niterói (CAN): 4º lugar no Ranking do Saneamento no**



**em 2023**



**Águas de Niterói**  
Grupo Águas do Brasil

**ECONOMIA**

**Ranking do saneamento: veja quais são as grandes cidades com os melhores e os piores serviços no Brasil**

Cidades de São Paulo e Paraná ocupam as primeiras posições, enquanto cidades do Rio de Janeiro e de estados das regiões Nordeste e Nordeste estão entre as últimas. Estudo do Instituto Trata Brasil avalia os indicadores de saneamento básico dos 100 maiores municípios do Brasil.

Por Clara Williams, g1  
20/03/2023 09:07 - Atualizado há um dia

**As 20 melhores cidades**

1. São José do Rio Preto (SP)
2. Santos (SP)
3. Uberlândia (MG)
4. Niterói (RJ)
5. Limeira (SP)

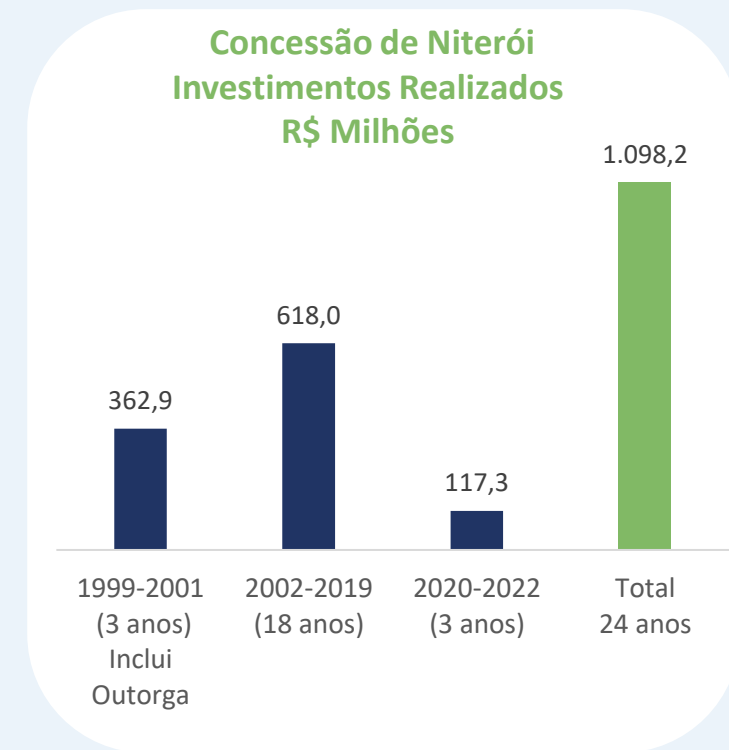
São 24 anos de investimentos que têm gerado resultados extraordinários

| Evolução – Principais Índices em 20 anos              |                              |                       |            |            |
|---|------------------------------|-----------------------|------------|------------|
|   | 1999                         | 2019                  | Evolução   |            |
| <b>População Coberta (Habitantes)</b><br>Fonte: IBGE* | 453.000                      | 481.749<br>(Ano 2022) | +28.749    |            |
| <b>Água</b>   | Cobertura                    | 46%                   | 100%       | 54p.p.     |
|   | Rede (Km)                    | 517                   | 1.313      | + 796      |
|   | Economias ativas             | 112.506               | 209.650    | +97.144    |
|   | Perda faturada               | 40,0%                 | 18,0%      | -22,0 p.p. |
|   | Reservatórios (MM de litros) | 35                    | 65         | +30        |
|   | Bombeamento (Un)             | 102                   | 445        | +343       |
|   | Ligações ativas              | 42.008                | 88.704     | +46.696    |
| <b>Esgoto</b>   | Cobertura                    | 35%                   | 94%        | 59p.p.     |
|   | Tratamento                   | -                     | 100%       | -          |
|   | Rede (Km)                    | 240                   | 774        | + 534      |
| Elevatórias de Esgoto (Un)                            | 15                           | 213                   | +198       |            |
| <b>Inadimplência Comercial <sup>2</sup></b>           | 32,0%                        | 3,80%                 | -28,2 p.p. |            |

<sup>1</sup> Atualização por IPCA até dez/22 – Valor histórico de R\$ 519 milhões

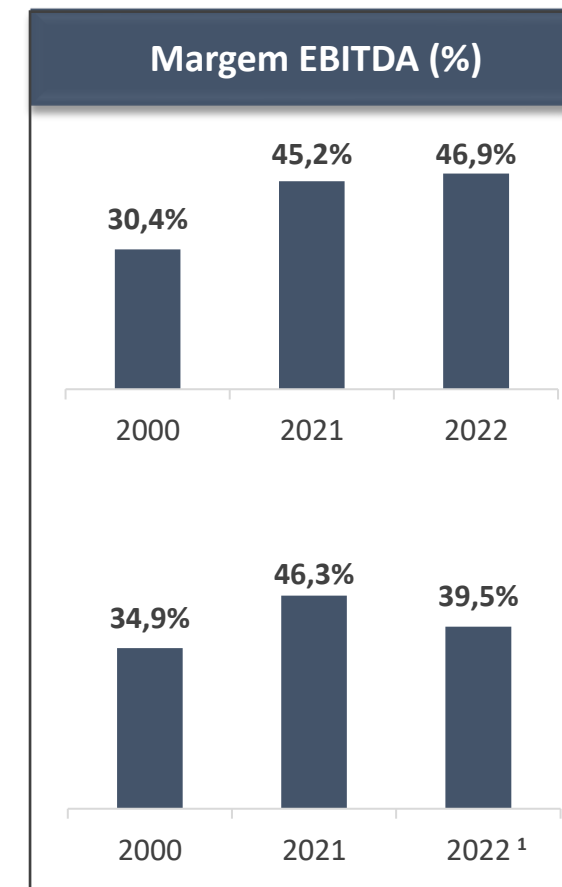
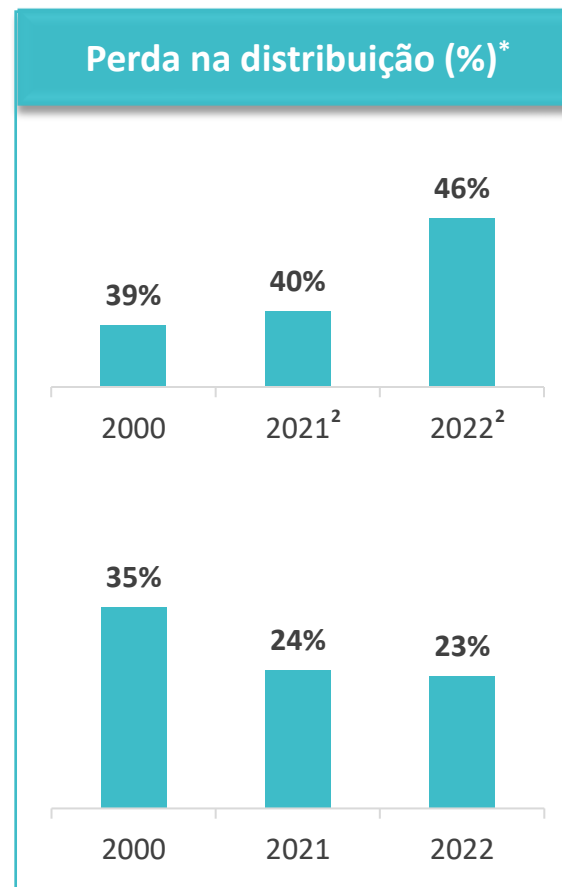
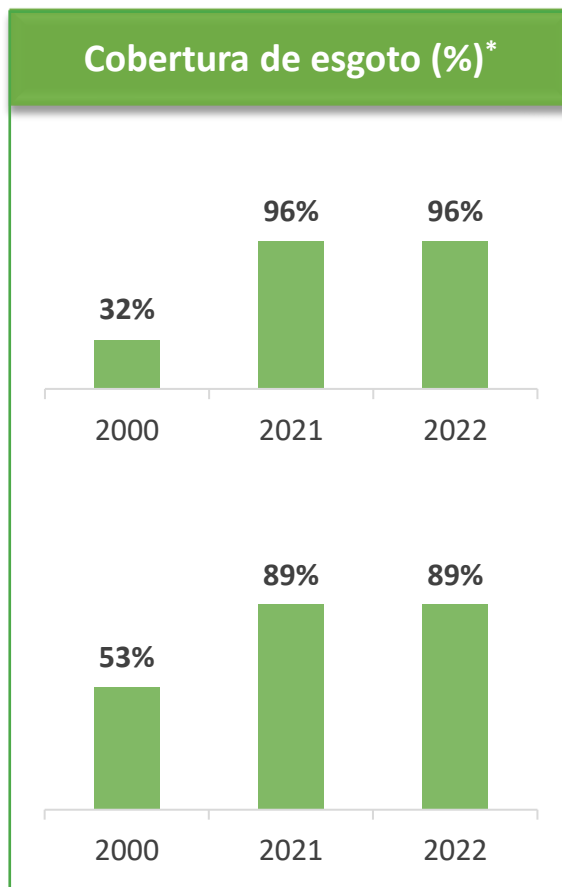
<sup>2</sup> Inadimplência comercial: (1 - arrecadação (R\$) / Faturamento Bruto (R\$))

\* <https://datapedia.info/cidade/4265/rj/niteroi#mapa>



**> R\$ 1 bilhão em investimentos<sup>1</sup> até 2022**

# Excelência Operacional



<sup>2</sup> Perda apurada no município de Campos dos Goytacazes (concessionária Águas de Paraíba) subiu em razão de alteração na apuração do volume medido dos distritos adicionados ao contrato originário.

<sup>1</sup> Desastre natural de chuvas torrenciais em Petrópolis – redução desse indicador.

\* Metodologia SNIS (Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento (SNIS), administrado pela Secretaria Nacional de Saneamento do Ministério do Desenvolvimento Regional (SNS/MDR)

# Endividamento

## Baixa alavancagem e Capex financiado com linhas de longo prazo

25  
anos



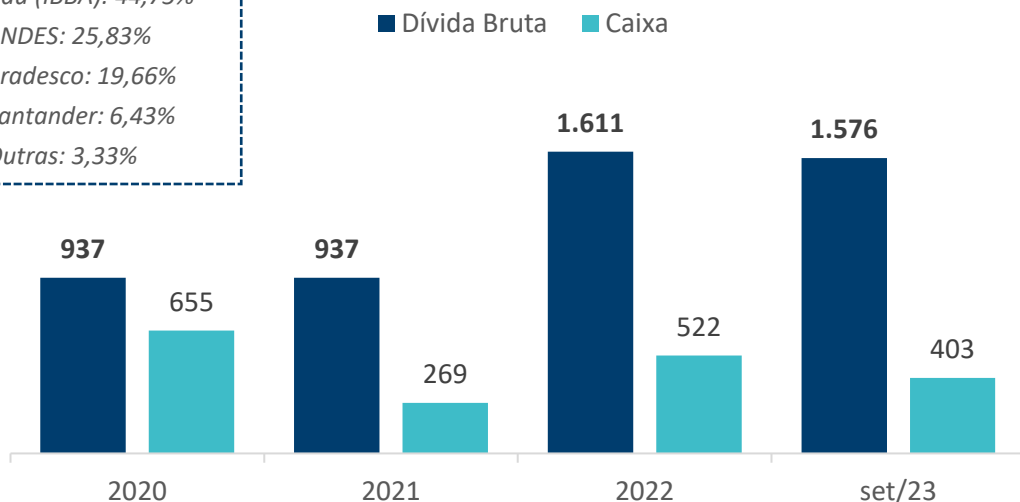
SAAB CONSOLIDADO – NÃO INCLUI JOINT VENTURES

FitchRatings : AA+

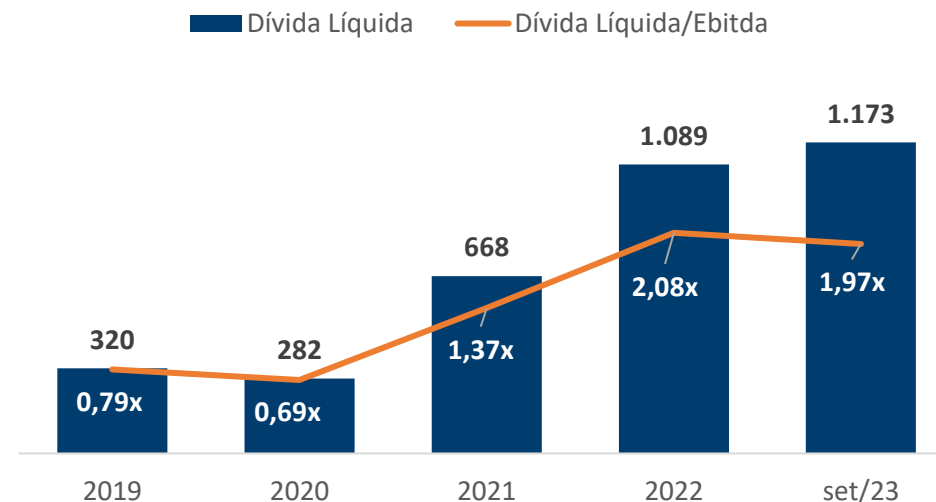
### Instituições Financeiras:

- Itaú (IBBA): 44,75%
- BNDES: 25,83%
- Bradesco: 19,66%
- Santander: 6,43%
- Outras: 3,33%

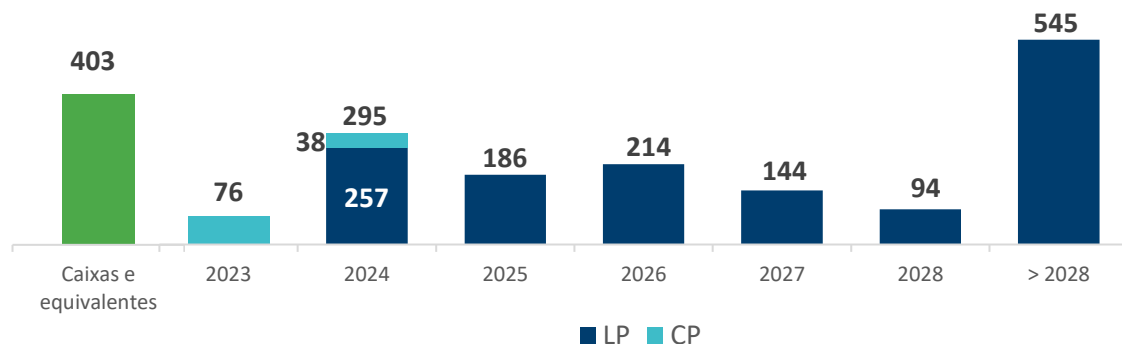
### Dívida bruta e caixa (R\$ mm)



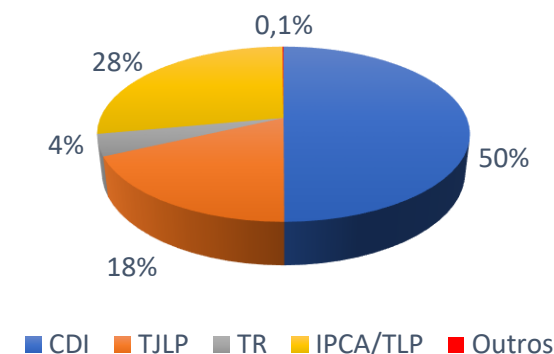
### Dívida líquida (R\$ mm) e Dívida líquida/EBITDA



### Cronograma de Amortização (R\$ mm)



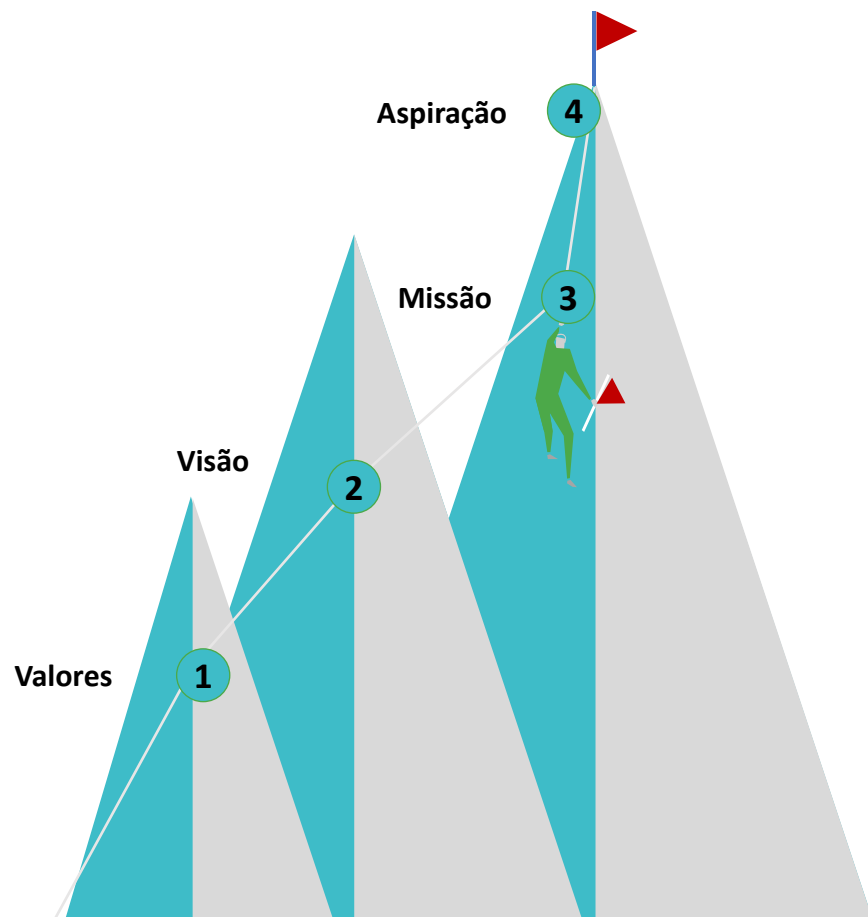
### Composição por Indexador (R\$ mm)



***Pilares  
Estratégicos***



# Pilares Estratégicos



## 4 Aspiração

Ser reconhecido como um das melhores gestoras de água e saneamento do Brasil, se estabelecer como uma plataforma operacional de excelência e crescer de forma sustentável com participação relevante no mercado brasileiro

## 3 Missão

Prestar serviços de abastecimento de água tratada e coleta e tratamento de esgoto, priorizando o atendimento aos nossos clientes, a valorização dos nossos profissionais e os interesses dos acionistas, com excelência operacional, crescendo de maneira sustentável e contribuindo para a qualidade de vida da população

## 2 Visão

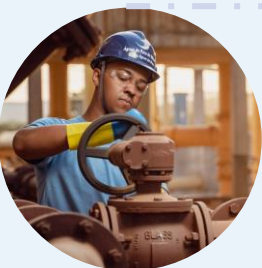
Ser reconhecido pela excelência na prestação de serviços em saneamento básico, através da qualidade e eficiência de todos os seus negócios, com rigorosa responsabilidade socioambiental, contribuindo para a saúde e o bem-estar da população

## 1 Valores

Ética, comprometimento, respeito, eficiência, responsabilidade socioambiental, simplicidade, visão de longo prazo



# Pilares Estratégicos



## 1 Desenvolver a melhor plataforma operacional do Brasil

- Eficiência de gestão – ativo em seu pleno potencial
- Solidificação do centro de serviços compartilhados
- Excelência de gestão contratual – equilíbrio \$



## 2 Crescimento sustentável, com ROE atrativo

- Foco em oportunidades com nível financeiro, operacional e de ASG adequados
- Projetos de curto, médio e Longo prazos: riscos bem mapeados, geração de caixa mínima para financiar expansão; e sinergia



## 3 Formação de Parcerias de Excelência e Governança

- Excelência na Governança
- Conexão aos principais agentes de mercado – possíveis parcerias, com alinhamento estratégico
- Capitalização – condições favoráveis de crescimento

## HABILITADORES

### Gestão por indicadores

- **Gestão de desempenho dos indicadores.** Rotina de implementação. Ex: Resultado financeiro, experiência cliente e colaboradores, governança, outros

### Gestão ASG

- Gestão diária dos indicadores: (i) **integridade e transparência**, (ii) **acesso universal de água e esgoto**, (iii) **ciclo eficiente de água** e (v) **segurança hídrica**

**PERMEIAM A ORGANIZAÇÃO**

### Digitalização

- **Automação:** sensorizar as estações de tratamento de água
- TI: Criar **plataforma de excelência** para replicar sistemas

### Inovação

- Novas formas de monetizar os ativo
- **Soluções operacionais inovadoras/** melhor atender clientes



# Pilares Estratégicos

## Resultado Financeiro

- Portfólio rentável e atrativo
- Captura de benefícios de **escala**
- Novas concessões com **sinergias** relevantes e com bons retornos
- Balanceamento do fluxo de caixa e investimentos para a construção de uma **organização inovadora** no longo prazo

## Governança

- Sistema de gestão sólido e profissional
- **Melhores** práticas de governança
- Diretrizes do board ao Executivo e do Executivo à Operação visando **eleva**r o **patamar operacional**

## Experiência do Cliente

- **Redução** de inadimplência
- Garantia de **satisfação**
- Redução da perda de faturamento por meio da **medição mais precisa**
- Compartilhamento das melhores práticas entre as Concessionárias

## Comunidades e Impacto Ambiental

- **Aumentar** os índices de **cobertura de água e esgotamento**
- **Reduzir** índice de **perdas**
- **Melhorar** índice de **qualidade da água**
- 100% de contratos alinhados ao marco do saneamento

## Experiência do Colaborador

- Propor **plano de desempenho**
- Desenvolvimento de programas voltados à **saúde e segurança**
- Desenvolvimento de **metas de diversidade, inclusão e equidade** nas contratações e promoções

## Integridade de Fornecedores

- Centralização das atividades de compras e contratação de serviços estratégicos
- **Gestão eficiente de contratos** de compras consolidando e centralizando as negociações
- Garantir a excelência na gestão contratual das concessões para **manutenção do equilíbrio financeiro**

## Habilitador: Gestão de indicadores do Grupo



# Pilares Estratégicos - ASG

## Habilitador: Gestão ASG - Nossos Compromissos com os ODS\*

Estamos **alinhados** com os Objetivos de **Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, da Organização das Nações Unidas (ONU), que classifica hoje oito como prioritários.

A busca pela **universalização do saneamento** é um deles, sendo a essência de nosso negócio. Quando **cuidamos da água**, levamos dignidade, **qualidade de vida** e oportunidades para toda a **sociedade**, e também **preservamos o meio ambiente**.

**Somos signatários do Pacto Global da ONU** e o compromisso com a sustentabilidade direciona nossas estratégias e ações.



\*Os ODS são um apelo universal para o fomento de ações responsáveis, que visam ao crescimento sustentável e à promoção da cidadania, por meio de iniciativas de governos, instituições, empresas e organizações

# Pilares Estratégicos - ASG

Habilitador: Gestão ASG – Meio Ambiente

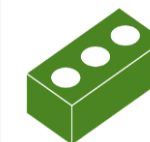
Economia circular, eficiência e sustentabilidade



A Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Ponte dos Leites utiliza tecnologias para o **reaproveitamento total dos resíduos decorrentes do tratamento de esgoto**.



As fibras naturais provenientes das lagoas wetland são utilizadas pelo **Projeto Ecofibras** como matéria prima, e se transformam em lindas peças de tecelagem.



Uma parte do lodo residual é destinada à produção de **Tijolos Ecológicos** artesanais, em uma oficina na própria da unidade, com capacidade de produzir até mil tijolos por dia.



Outra parte do lodo residual é enviada para compostagem na própria ETE, produzindo o **Biossólido** (fertilizante rico em matéria orgânica e nutrientes).

Pilares Estratégicos - ESG

## Tarifa Social Saneamento para Todos

Habilitador: Gestão ASG – Pessoas

A tarifa social garante a **acessibilidade dos serviços para a população vulnerável**, gerando saúde, dignidade, qualidade de vida e oportunidade, além de contribuir para a **universalização do saneamento**.



Mais de **207 mil**  
famílias beneficiadas

# Pilares Estratégicos

Habilitador: Inovação

## Visão Estratégica

Para o GAB, INOVAR é transformar novas ideias em projetos executados que tragam vantagens competitivas sustentáveis para o negócio, respeito ao meio ambiente e impacto positivo para os clientes e a sociedade.

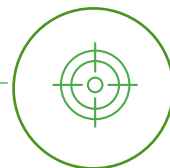
# Sistema de Inovação Águas do Brasil

## Governança

### Comitê de Inovação

#### Visão Estratégica

- Direcionadores Estratégicos
- Tipos de Inovação
- Territórios



### Núcleo de Inovação

#### Organização para execução

- Papel da Inovação
- Garante a Governança
- Prospecção de Parceiros
- Facilitador



#### Facilita e Fomenta a Inovação

- 27 pontos focais nas áreas de negócio e concessionárias



### Times de Projetos

#### Faz acontecer

- Grupos específicos alocados para execuções de projetos



## Programas

### Cultura



### Intraempreendedorismo



### Inovação Aberta

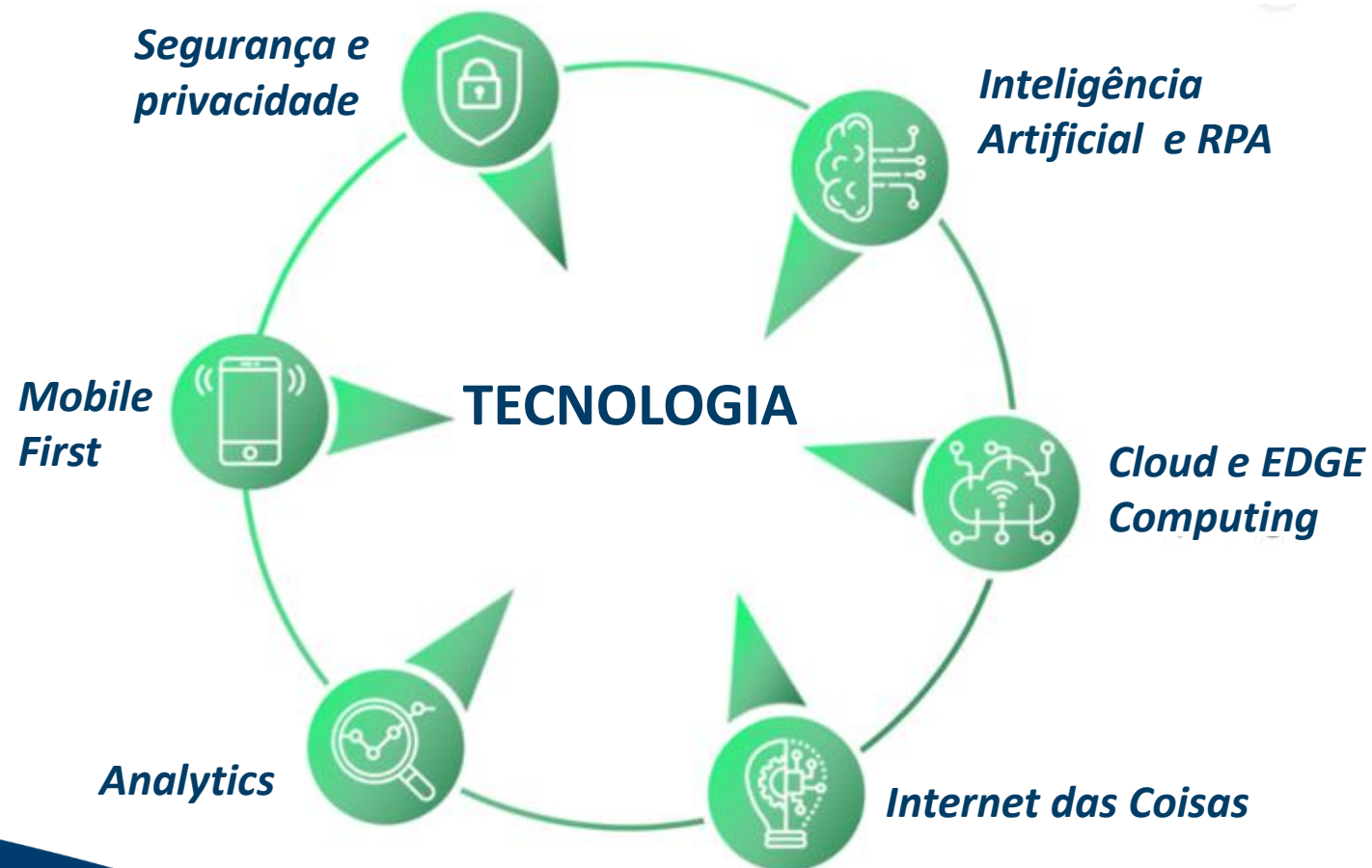


# Pilares Estratégicos

Habilitador: Digitalização

## Transformação Digital

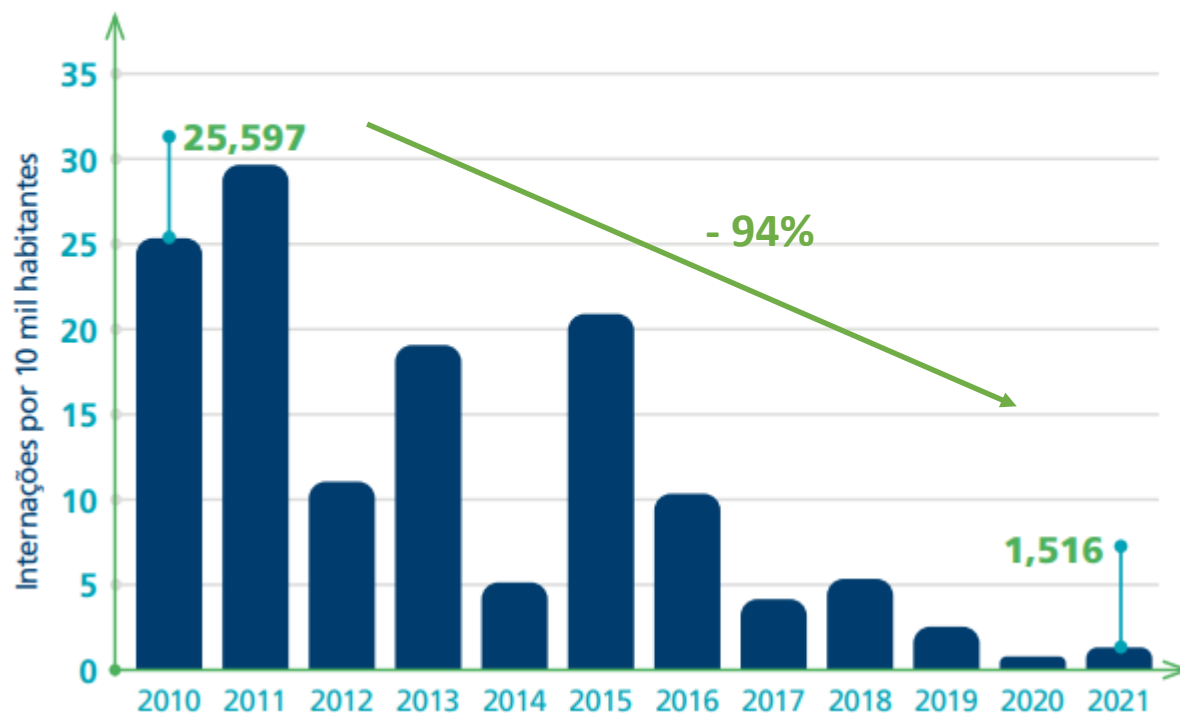
- Atendimento Digital
- Gestão de Serviços Online
- Faturamento em campo, em tempo real
- Backoffice - Digitalização e Automação de Processos
- Sistema supervisorio com sensores inteligentes
- Gestão de Riscos com IA
- Tomada de decisão baseada em Dados



# Saneamento e Saúde

## Case de Sucesso: Águas do Paraíba

Doenças de veiculação hídrica do município de Campos de Goytacazes (Concessionária Águas do Paraíba)



Fonte: Departamento de Informática do Sistema Único de Saúde (Datasus), Painel do Saneamento.

Concessionária já **atingiu** a **meta** da lei no novo Marco Legal do **Saneamento**



- Redução das despesas com internação caíram de R\$ 457 mil em 2010 para R\$ 37 mil em 2021



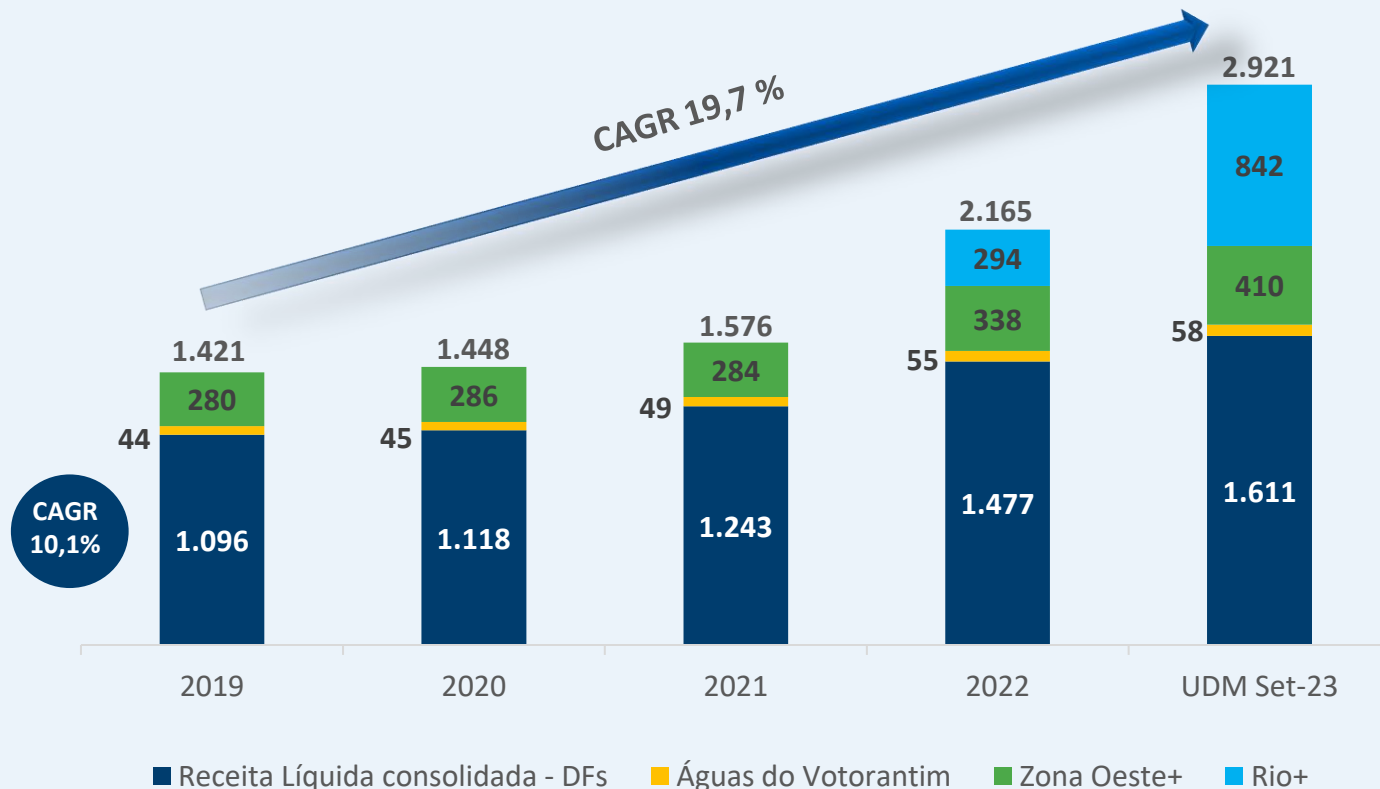
***Performance  
Operacional e  
Financeira***



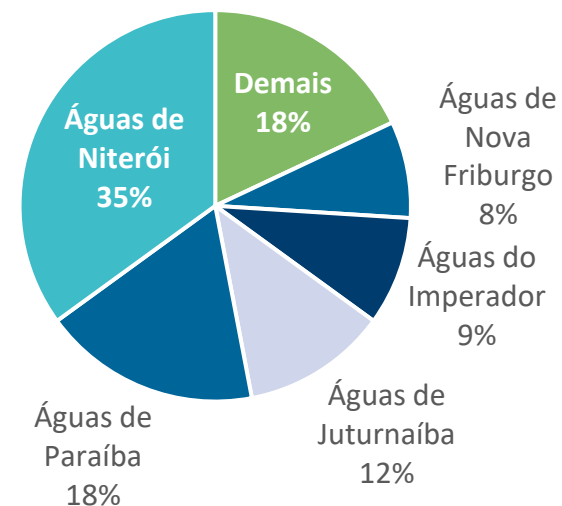
# Receita Líquida

Negócio resiliente com alta previsibilidade de demanda

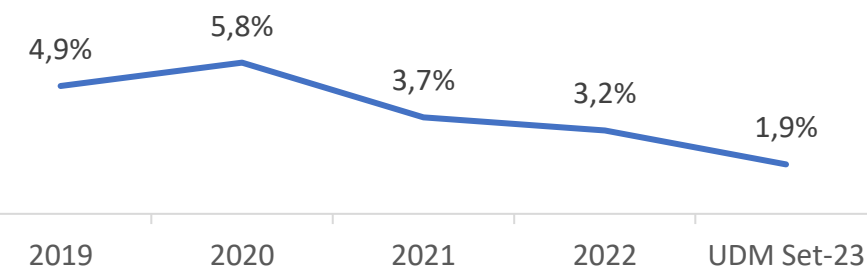
Receita líquida do Grupo - Proforma<sup>1</sup> (R\$ mm)



Receita Operacional Líquida 2022<sup>2</sup>



Inadimplência<sup>3</sup> (%)



<sup>1</sup> Não considera receita de construção e considera 100% da receita líquida das nossas Joint Ventures, Zona Oeste +, Rio +, e Águas de Votorantim

<sup>2</sup> Receita Líquida Consolidada – DFs 2022. Não inclui as Joint-Ventures

<sup>3</sup> Inadimplência: PCLD<sup>4</sup>/Faturamento Bruto (Não considera Receita de Construção)

<sup>4</sup> Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa



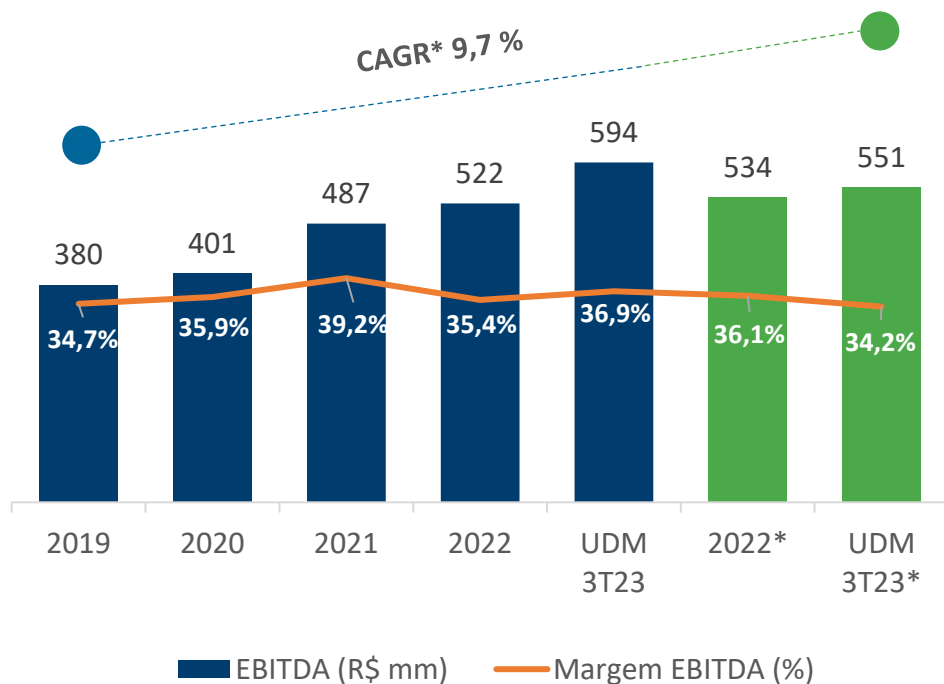
# EBITDA

## Carteira com operações maduras e forte geração de caixa

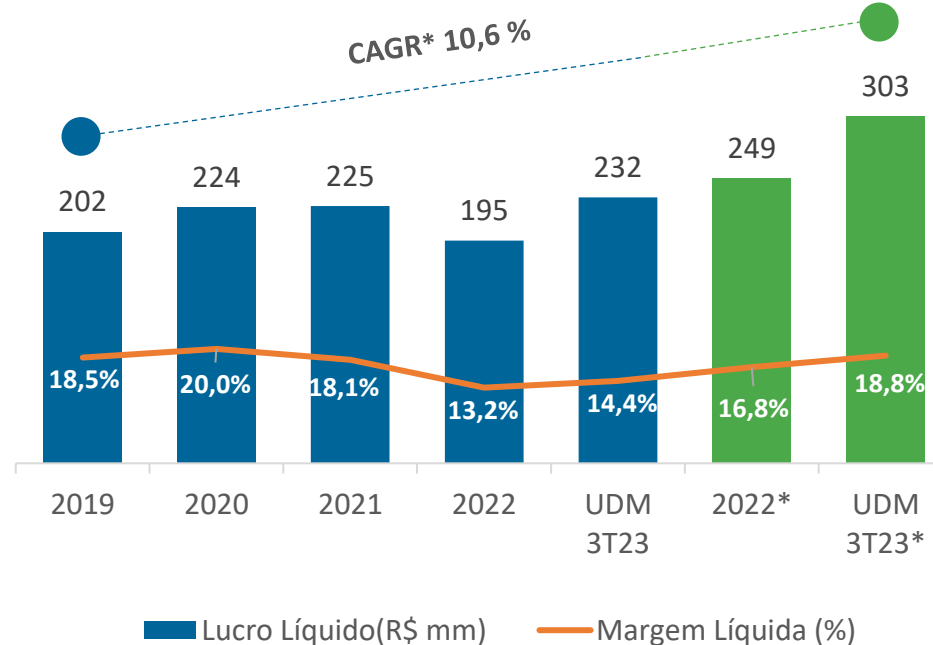
25  
anos



### EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



### Lucro Líquido(R\$ mm) e Margem Líquida(%)



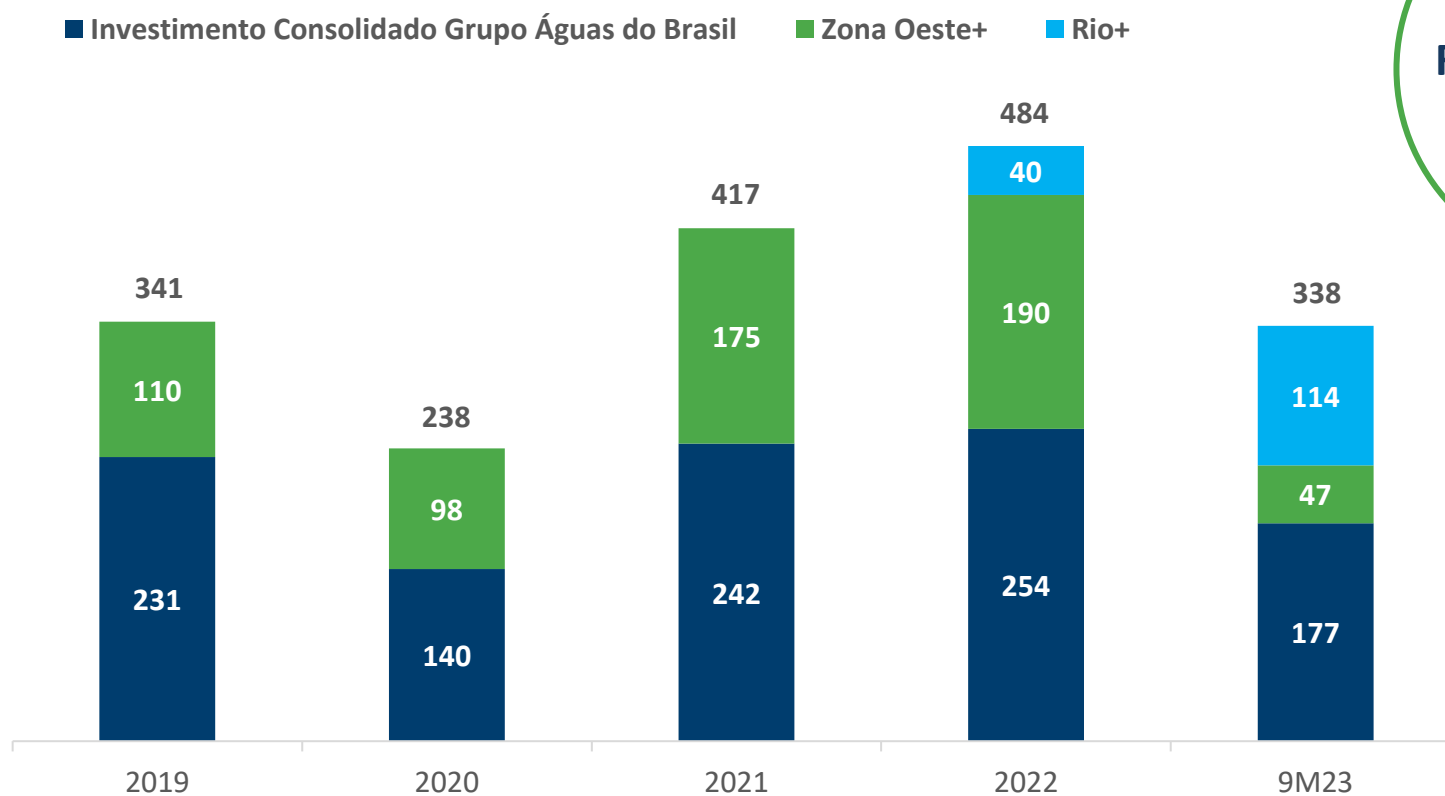
\* Exclui Rio Mais Saneamento – início operação em agosto de 2022

# Capex

Investindo em Excelência Operacional – R\$ 1,8 bilhão\* em 5 anos

Outorga de R\$ 2,5 bilhões (R\$ 2,2 bi na Rio+ e 0,3 bi em CAIZ)

Investimentos (R\$ mm)



\$  
R\$ 4,3 bilhões em Investimentos totais

25  
anos

Grupo  
Águas do Brasil

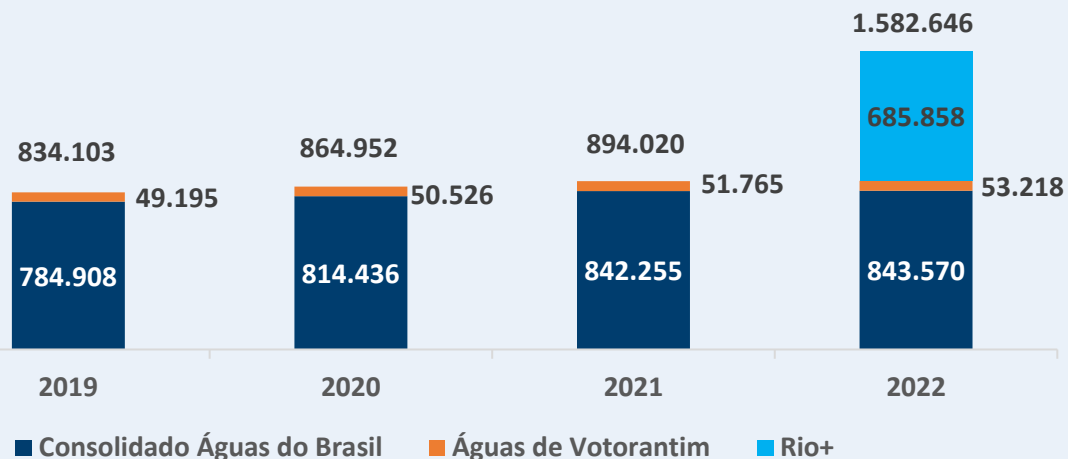
\*Valores históricos

# Dados Operacionais

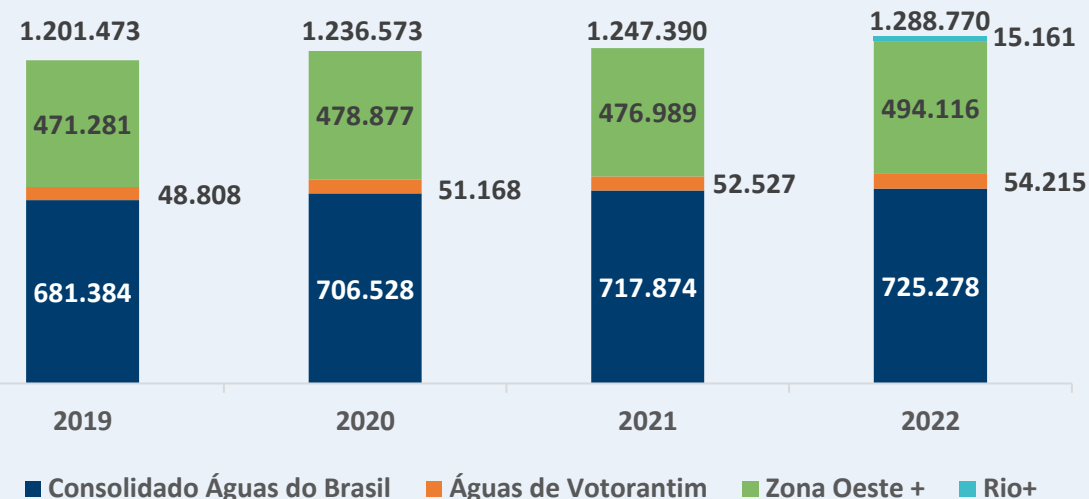
## Economias ativas e volume faturado

Fonte: SNIS

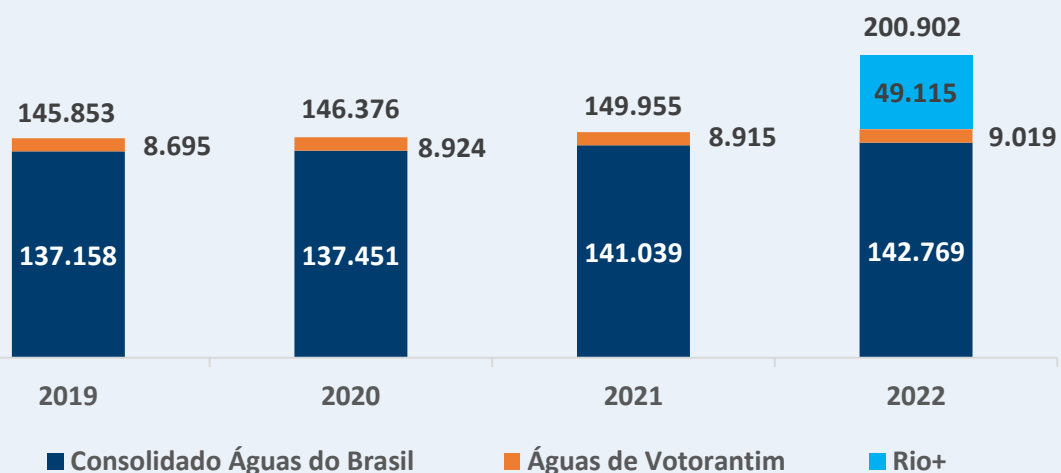
### Nº Economias ativas de água



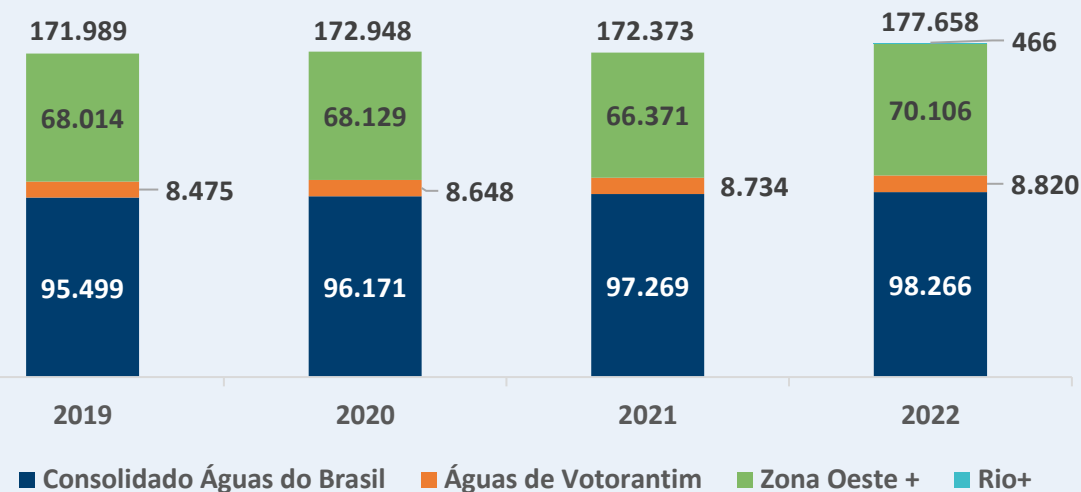
### Nº Economias ativas de esgoto



### Volume faturado de água (mil m³/ano)



### Volume faturado de esgoto (mil m³/ano)



# Programa Água de Valor

## Cuidar da nossa água é cuidar do nosso futuro

Evitamos a perda de 59 milhões de m<sup>3</sup> de água (2018-2022), o suficiente para abastecer, por um ano, uma cidade de 660 mil habitantes

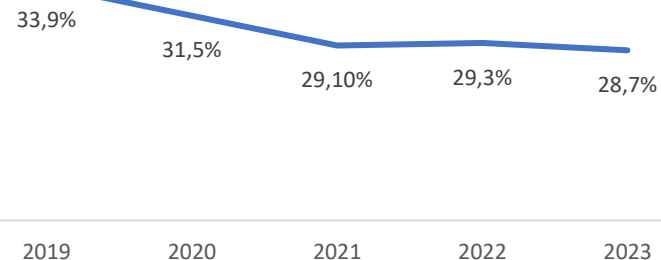
O Marco Legal do Saneamento Básico estabelece a meta de 25% para o Índice de Perdas na Distribuição (IPD) até 2033, e seis de nossas concessionárias atingiram a meta proposta com 11 anos de antecedência. Em 2022, chegamos a um IPD médio de 29,3%, mais de dez pontos percentuais abaixo da média nacional.

### Resultados:

- Redução de perdas significa produzir menos água = Reflexos positivos para o meio ambiente e resultados financeiros.
- Produção de menos água = diminui o consumo de energia e de produtos químicos.

### Eficiência Operacional e Gestão de Perdas

#### Índice de perdas (%) IPD<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Metodologia SNIS

### Principais Ações de combate às perdas:

#### Foco na recuperação de clientes

##### PERDA APARENTE

- Vistoria para redução de perdas
- Retirada de irregularidades
- Substituição de hidrômetros
- Extensão de rede para regularização de clandestinos
- Adoção do novo padrão de ligação

#### Foco na perda física

##### PERDA REAL

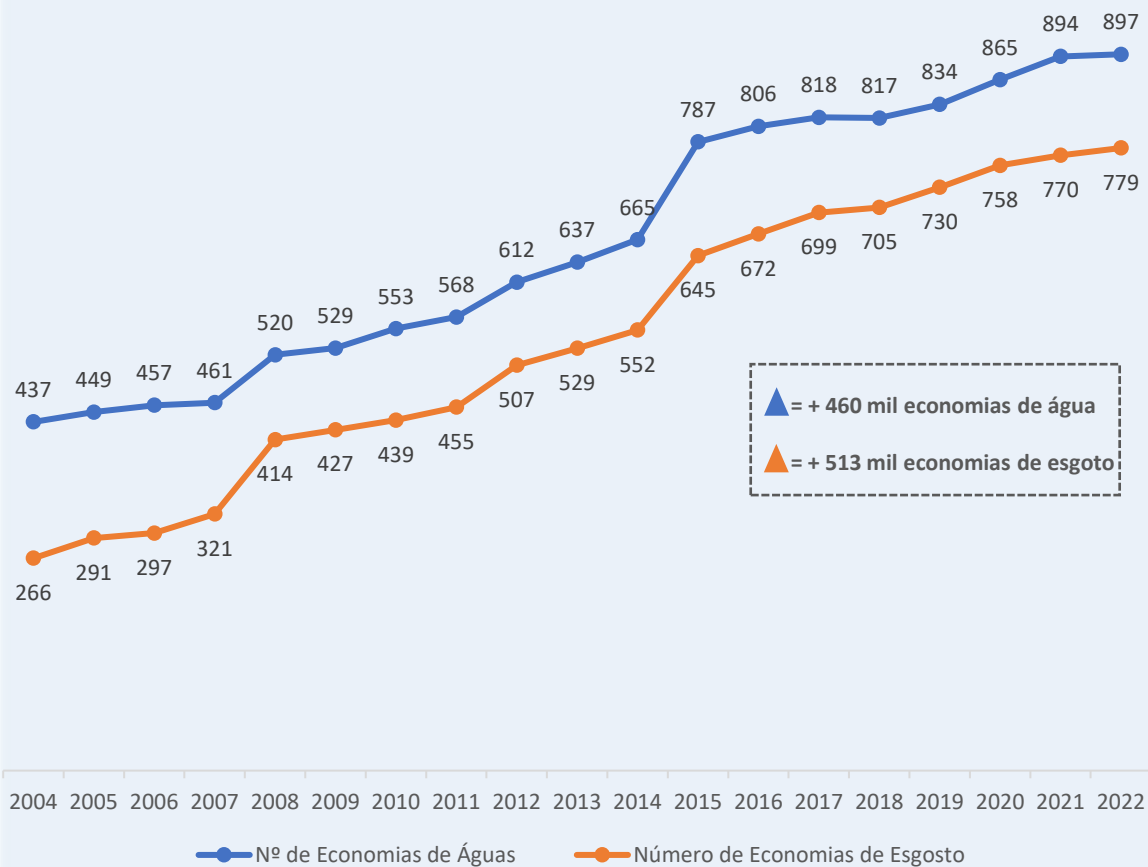
- Controle de pressão e volume
- Substituição de rede obsoleta
- Recuperação e reativação de reservatórios
- Criação de novas zonas de pressão

# *Novos Negócios*



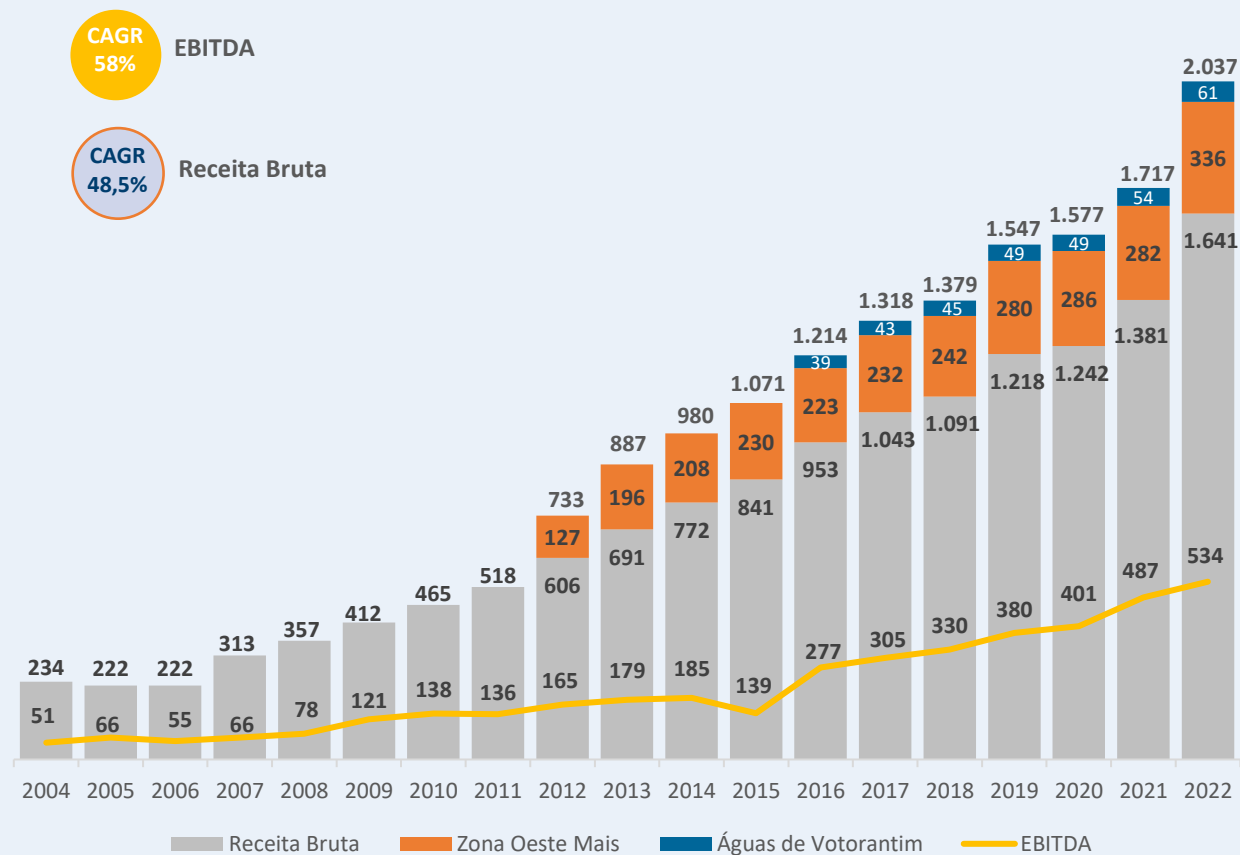
# Crescimento em números

## Nº de Economias<sup>1</sup> (mil)



<sup>1</sup> Não considera Zona Oeste + e Rio+. Considera a Joint Venture Águas de Votorantim (CAV)  
Fonte: SNIS

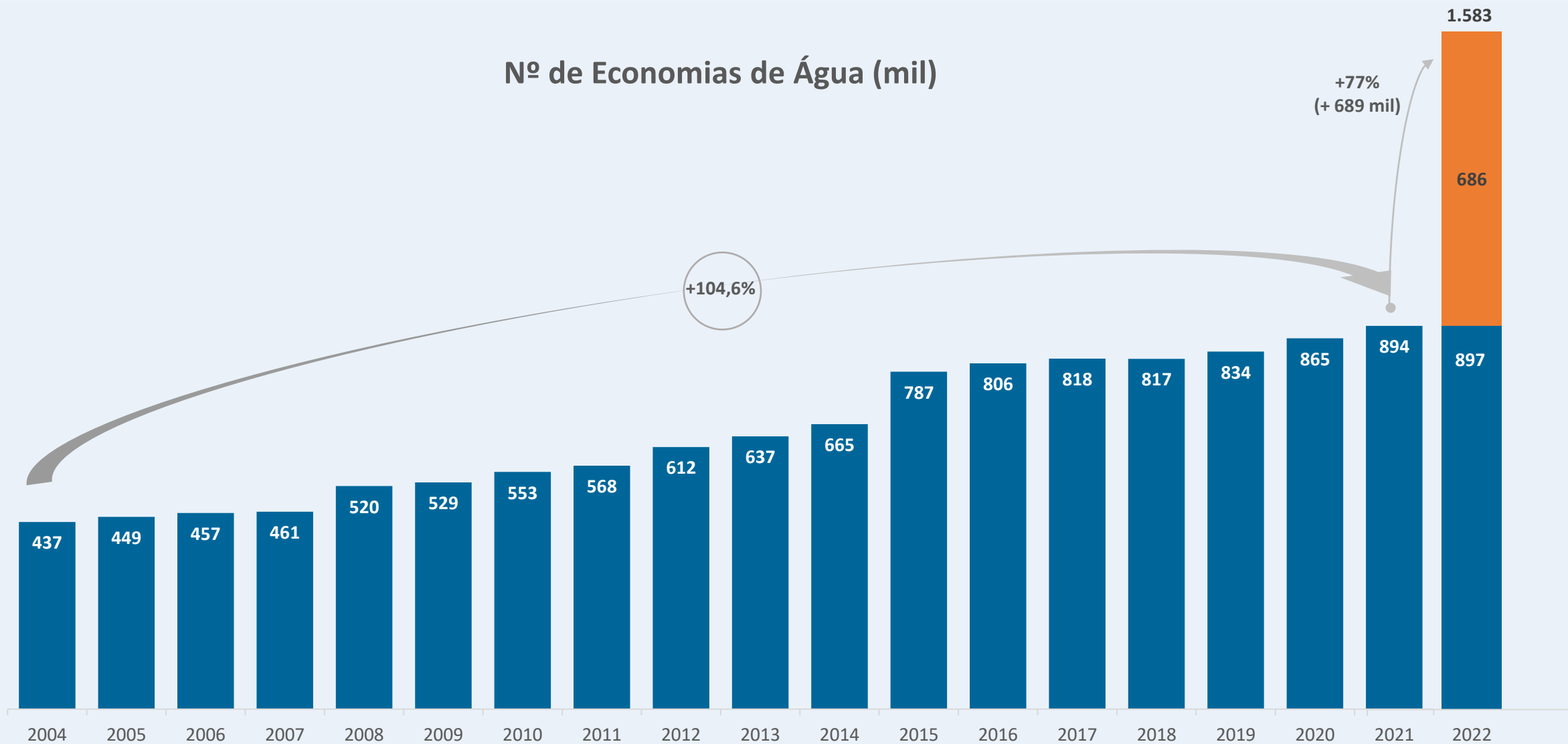
## Receita Operacional Bruta e EBITDA (R\$ mm)<sup>2</sup>



<sup>2</sup> Não considera Rio +  
Fonte: SNIS e Dfs

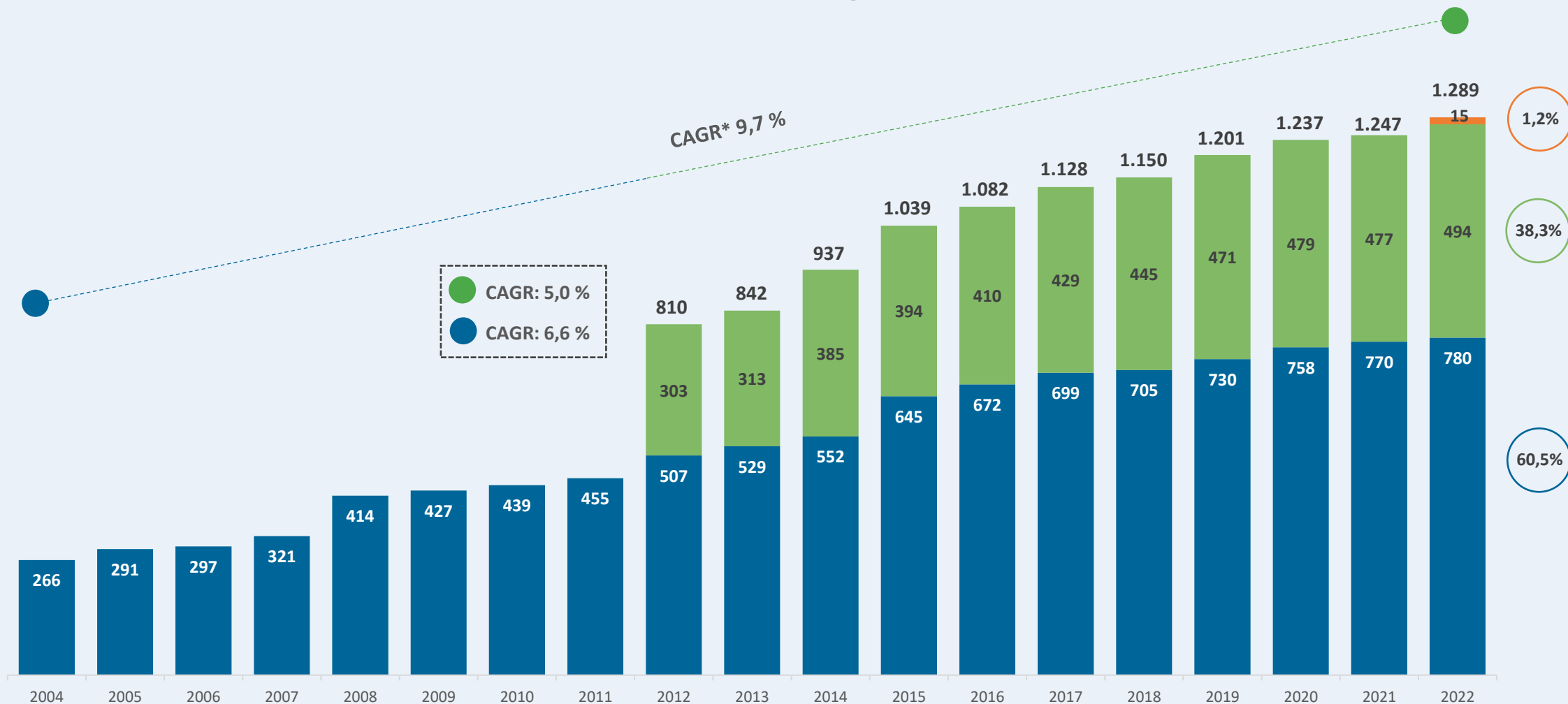
# Crescimento em números

Nº de Economias de Água (mil)



# Crescimento em números

Nº de Economias de Esgoto (mil)



Fonte: SNIS

■ SAAB Consolidado + CAV

■ Zona Oeste +

■ Rio +



# Destaques da Rio+Saneamento

Concessão de 35 anos, atuando em 18 municípios com aprox. 2,6 milhões de pessoas

25  
anos



## Principais Características da Concessão

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Companhia</b>               | Rio+ Saneamento Bloco 3 S.A.   |
| <b>Poder Concedente</b>        | Governo do Estado do Rio de Janeiro  |
| <b>Prazo da Concessão</b>      | 35 anos – até Julho/57   |
| <b>População Atendida</b>      | 2,6 milhões de pessoas   |
| <b>Tipo de Concessão</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rio (região AP-5):</b> apenas distribuição de água</li> <li>• <b>Itaguaí   Paracambi   Seropédica :</b> distribuição de água + esgoto</li> <li>• <b>Demais Municípios:</b> produção e distribuição de água + esgoto</li> </ul> |
| <b>Meta de Universalização</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fornecimento de água para 99% da população até 2033 (atual: 90%)</li> <li>• Coleta e Tratamento de esgoto para 90% da população até 2033 (atual: 33%)</li> <li>• Redução de perdas para 25% até 2033</li> </ul>                   |
| <b>Outorga Fixa</b>            | R\$ 2,2 bilhões  |

## Mapa da área de atuação

Municípios que integram a área de abrangência da Rio+Saneamento

- Regional Norte Fluminense
- Regional Serra Lagos
- Regional Metropolitana
- Bairros do município do Rio de Janeiro atendidos pela concessionária (AP-5) – Operação Capital



## Evolução em 10 meses de operação

R\$ 406 milhões de faturamento (6M23)

690 mil economias faturadas (Jun/23)

11 milhões de m<sup>3</sup> Faturados de água (Jun/23)

+  
23%

+  
18%

+  
13%

(1) Índices referentes ao ano 0, conforme edital da concessão

| Perfil dos Consumidores |               |             |                     | Início           | Meta |
|-------------------------|---------------|-------------|---------------------|------------------|------|
|                         | % Faturamento | % Economias |                     |                  |      |
| Residencial             | 57%           | 72%         | Cobertura de Água   | 90% <sup>1</sup> | 99%  |
| Social                  | 6%            | 23%         | Cobertura de Esgoto | 33% <sup>1</sup> | 90%  |
| Não Residencial         | 37%           | 5%          | Perdas de Água      | 35% <sup>1</sup> | 25%  |

# Operações Rio+Saneamento

## Operações no Rio de Janeiro

- Municípios Grupo Águas do Brasil
- Municípios Rio+Saneamento

Nosso crescimento robusto em 2022, com a entrada em operação da Rio+Saneamento, confirma a nossa estratégia e capacidade para levar serviços de qualidade à população, inclusive em áreas de comunidades de baixa renda. Direcionamos o nosso foco para projetos e ativos que se apoiem na qualidade dos contratos e na visão de sustentabilidade, com o objetivo de garantir concessões saudáveis e com serviços eficientes.



# Highlights Rio+ - Racional Estratégico do Negócio



Receita diversificada em 18 municípios com escopo de serviços e perfis diversos



Acionistas são referência em infraestrutura no Brasil. Águas do Brasil foi a primeira empresa privada a explorar o setor e possui 25+ anos no RJ



CAPEX de baixa complexidade, predominantemente nos municípios do interior



Estrutura de capital robusta e definida, compatível com a estrutura de receitas da concessão



Captura de valor elevada, potencializada pela menor competição observada no leilão



Impacto Socioambiental relevante e elevado padrão de governança corporativa

# Nova operação - Teresópolis

Leilão ocorrido em 25 de agosto, outorga fixa R\$ 306 milhões



## Metas de Água

| Ano Projeto | Ano  | Cobertura Água | Perdas |
|-------------|------|----------------|--------|
| 1           | 2024 | 96,3%          | 49,5%  |
| 5           | 2028 | 99,0%          | 39,5%  |
| 7           | 2030 | 99,0%          | 35,0%  |
| 10          | 2033 | 99,0%          | 25,0%  |
| 25          | 2048 | 99,0%          | 25,0%  |



## Metas de Esgoto

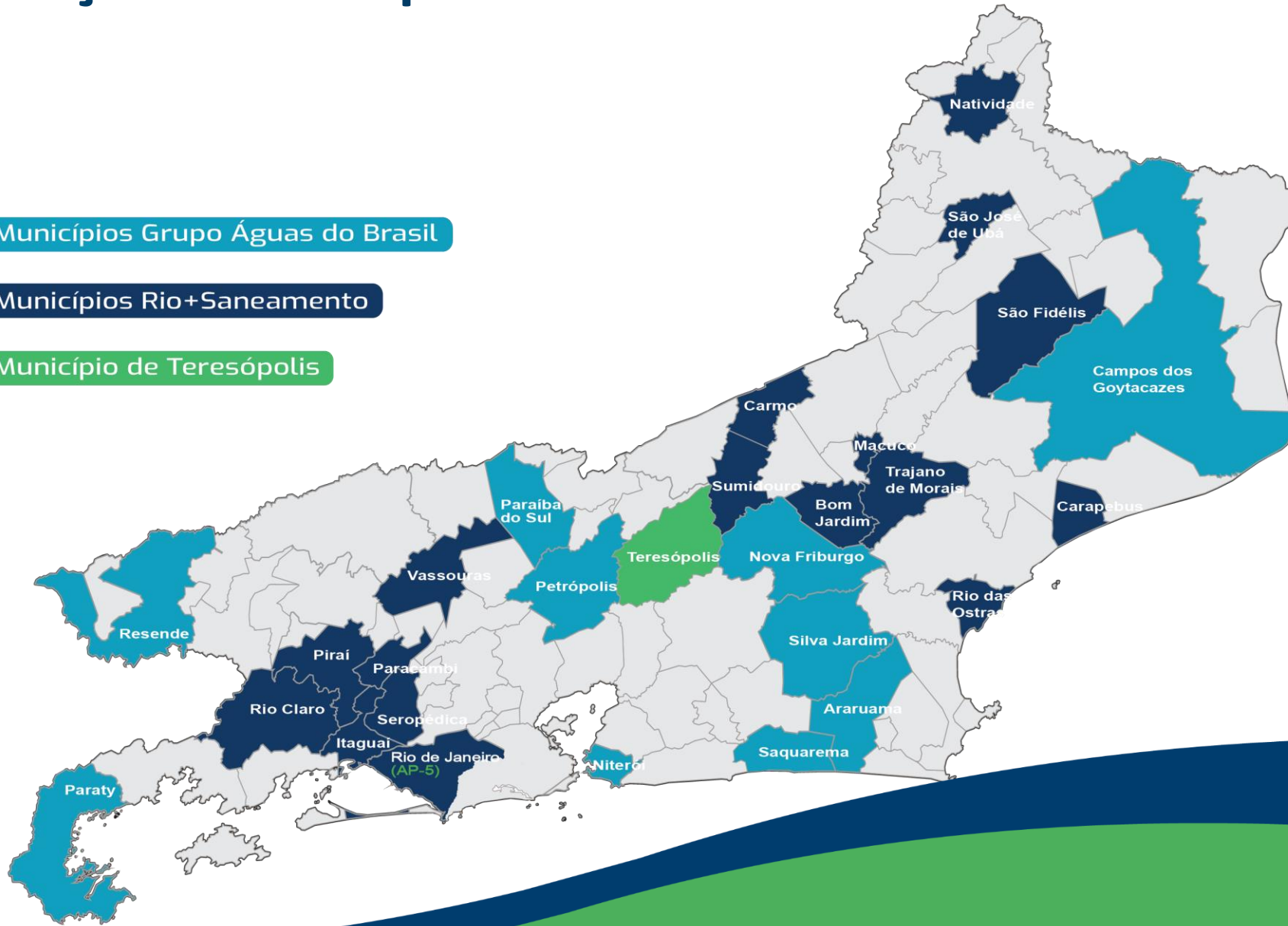
| Ano Projeto | Ano  | Cobertura Esgoto |
|-------------|------|------------------|
| 1           | 2024 | 0,0%             |
| 5           | 2028 | 36,0%            |
| 7           | 2030 | 54,0%            |
| 10          | 2033 | 90,0%            |
| 25          | 2048 | 90,0%            |

# Nova operação - Teresópolis

Municípios Grupo Águas do Brasil

Municípios Rio+Saneamento

Município de Teresópolis

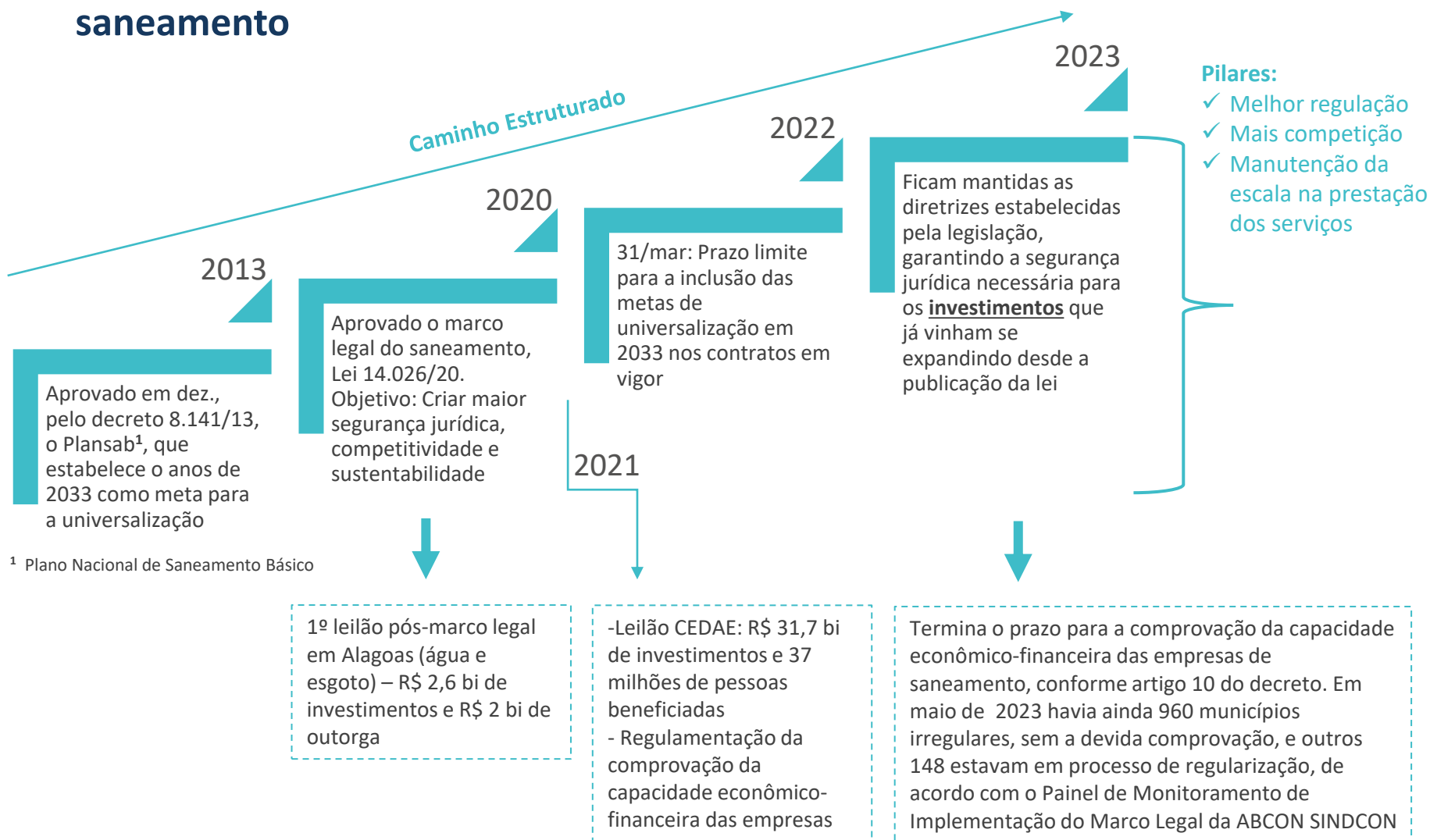




# ***Panorama do Setor de Saneamento***

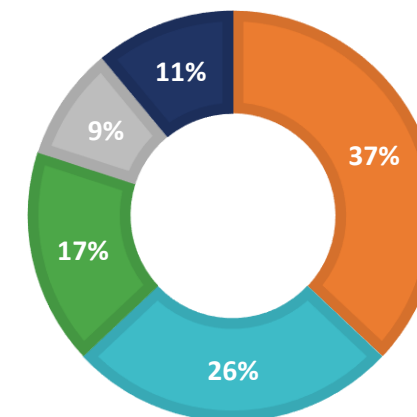
# Regulação do Setor de Saneamento

## Amadurecimento do ambiente Institucional e arcabouço jurídico do saneamento



<sup>1</sup> Plano Nacional de Saneamento Básico

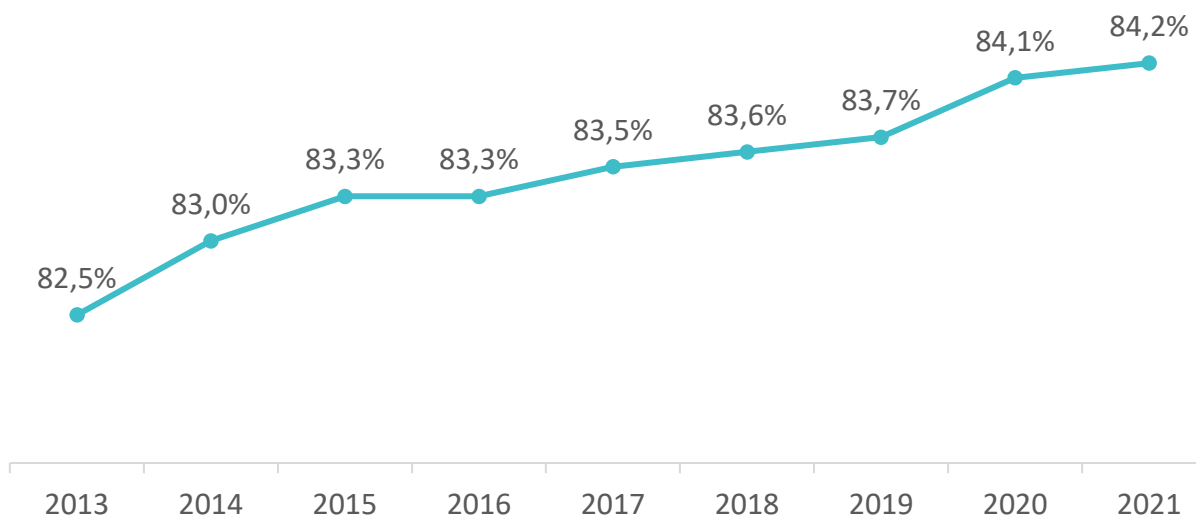
TOTAL: R\$ 893,3 BILHÕES  
INVESTIMENTOS NECESSÁRIOS PARA A UNIVERSALIZAÇÃO POR REGIÃO



■ Sudeste ■ Nordeste ■ Sul  
■ Norte ■ Centro-oeste

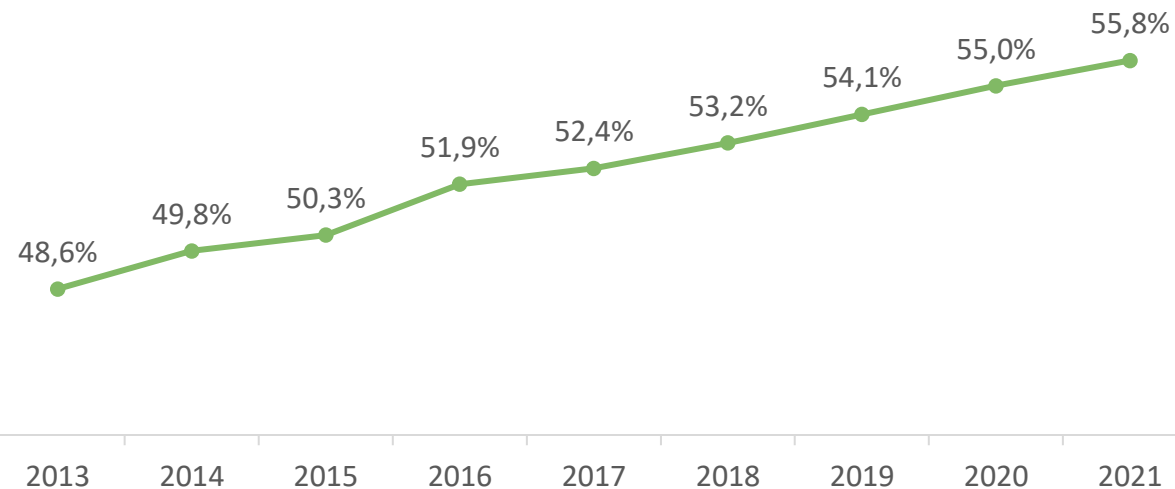
# Cenário atual do Saneamento no Brasil

## Índice de Atendimento Total de Água



**36 milhões** sem acesso a **água potável** em 2023 – aumento de 1 milhão de pessoas nos últimos 10 anos (2013)

## Índice de Atendimento Total de Esgoto



**96 milhões** sem coleta e tratamento de **esgoto** em 2023, com a inclusão de 1,1 milhão de pessoas entre 2019 e 2021



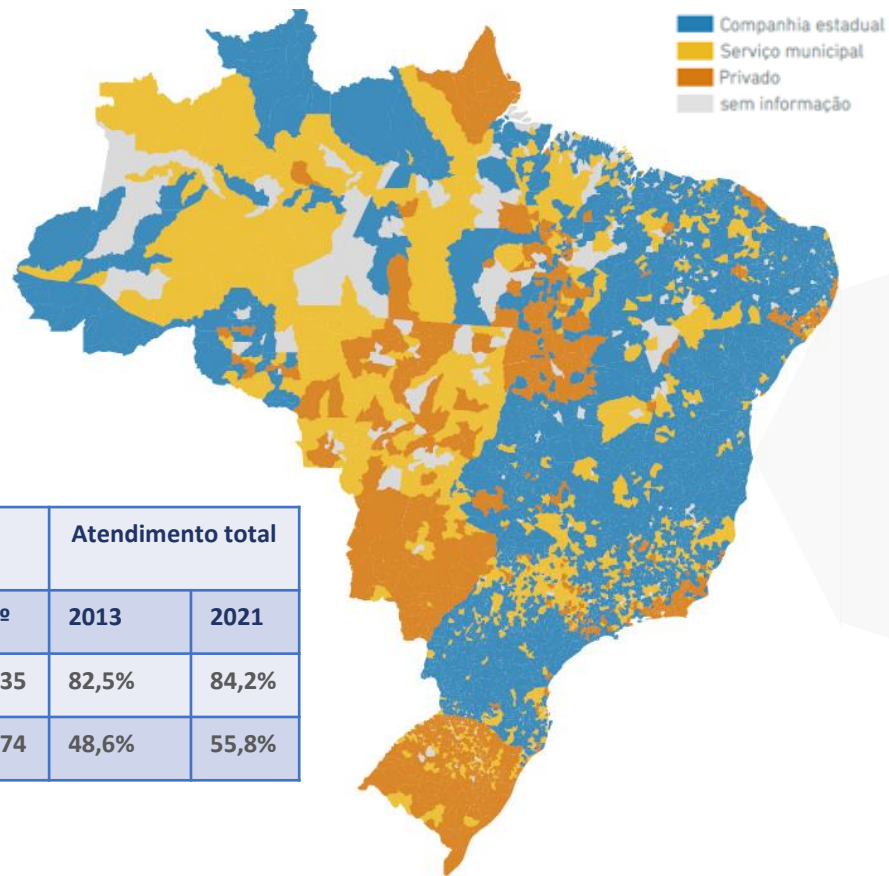
# Participação da Iniciativa Privada

Em 2023 o número total de municípios chega a 850 e 178 concessionárias privadas e 51,65 milhões de pessoas beneficiadas

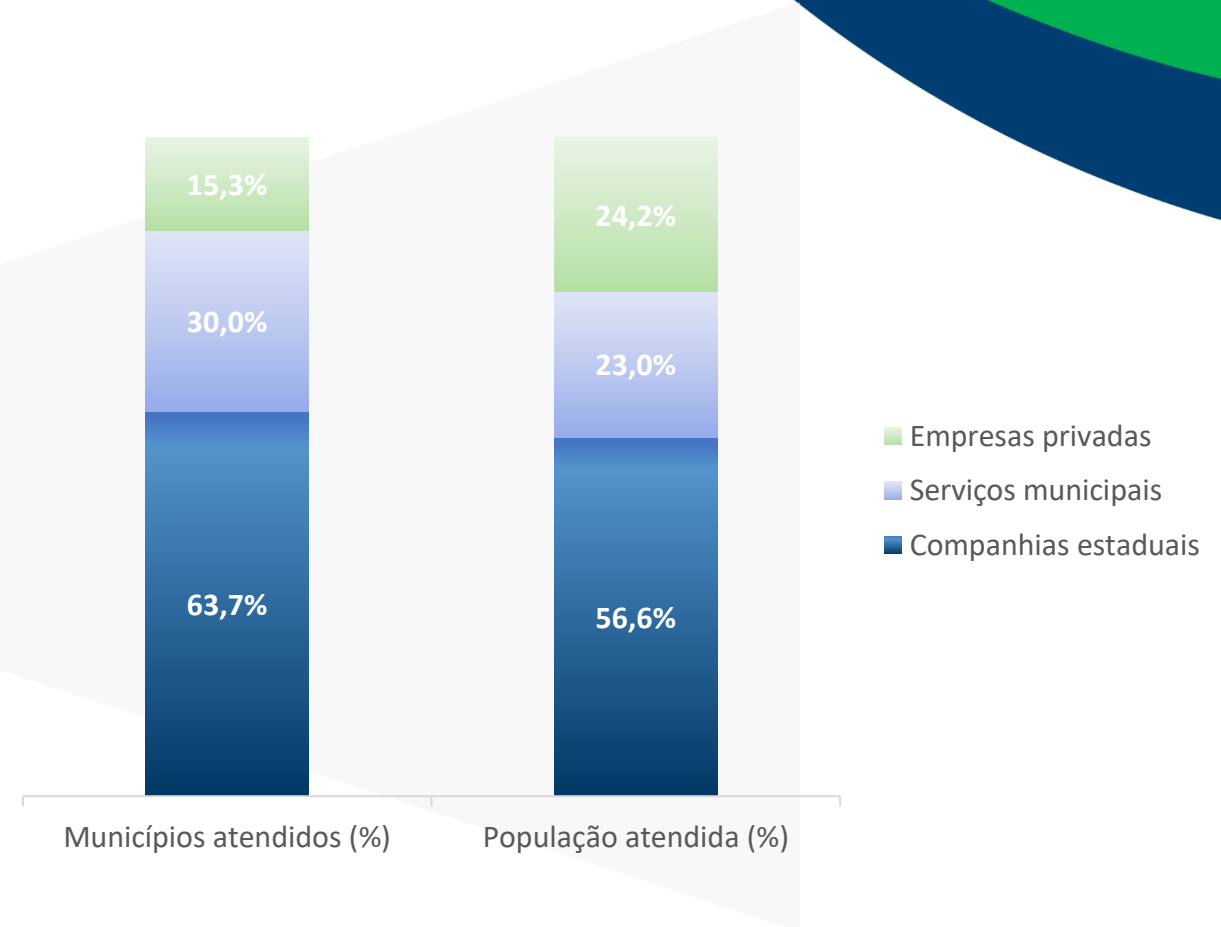
25  
anos

Grupo  
Águas do Brasil

Municípios atendidos por tipo de operador



% de Municípios atendidos por tipo de operados

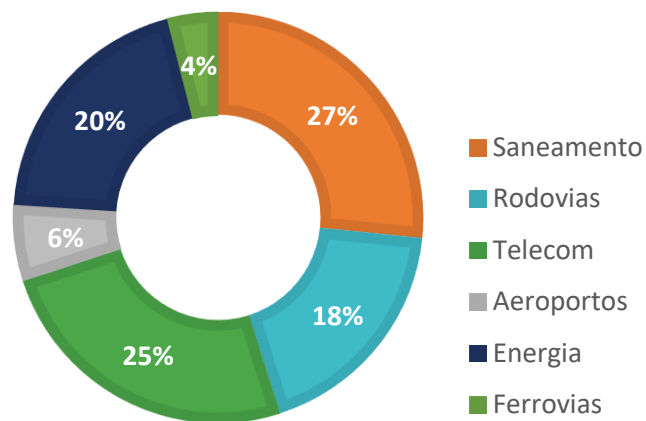


| Municípios Base de Referência |       | Atendimento total |       |
|-------------------------------|-------|-------------------|-------|
| Dados SNIS 2021               | Nº    | 2013              | 2021  |
| Água                          | 5.535 | 82,5%             | 84,2% |
| Esgoto                        | 4.774 | 48,6%             | 55,8% |

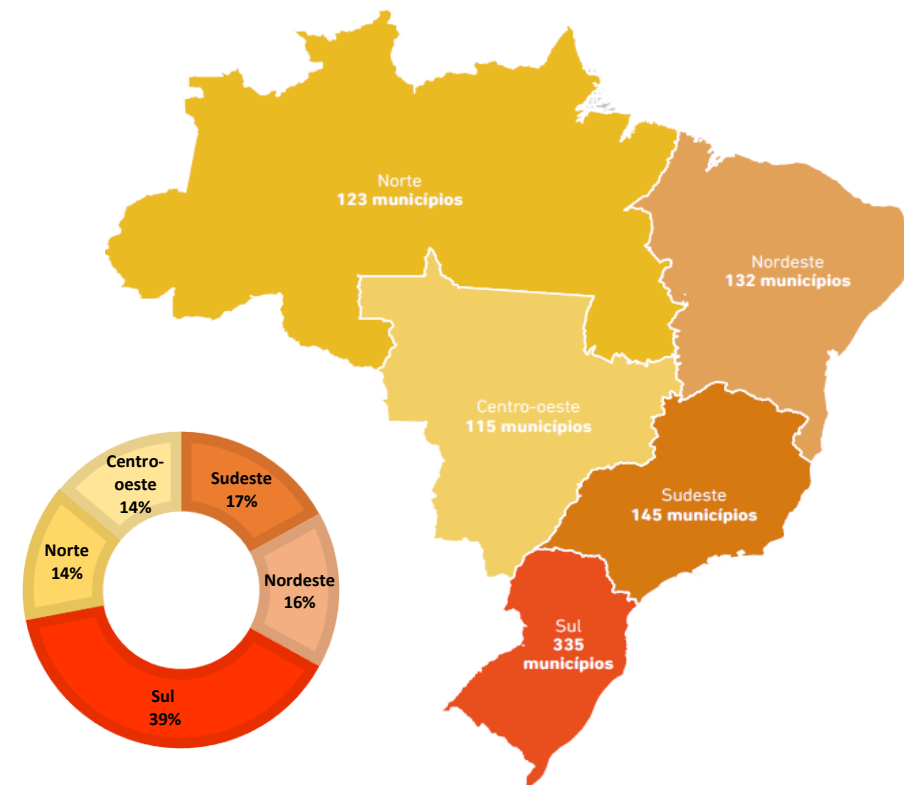
# Saneamento como Protagonista de Infraestrutura

- ✓ Nos últimos 3 anos ocorreram 28 leilões no segmento de saneamento em 17 estados de todas as regiões.
- ✓ Essas licitações representam aportes de R\$ 98 bilhões nos próximos anos (investimentos contratados + outorga)
- ✓ São 564 municípios e 30 milhões de pessoas
- ✓ O saneamento básico foi o setor com o maior valor contratado em processos licitatórios, com 27% dos investimentos contratados nos leilões que ocorreram entre 2019 e 2021;

**INVESTIMENTOS CONTRATADOS NOS  
LEILÕES REALIZADOS ENTRE 2019 E 2021  
(R\$ BILHÕES CORRENTES)**



**QTD DE MUNICÍPIOS ATENDIDOS EM CADA REGIÃO  
TOTAL: 850 MUNICÍPIOS (SETOR PRIVADO)**



Fonte: Relatório Panorama da participação privada no saneamento 2023 – Abcon Sindcon

# Perspectivas futuras



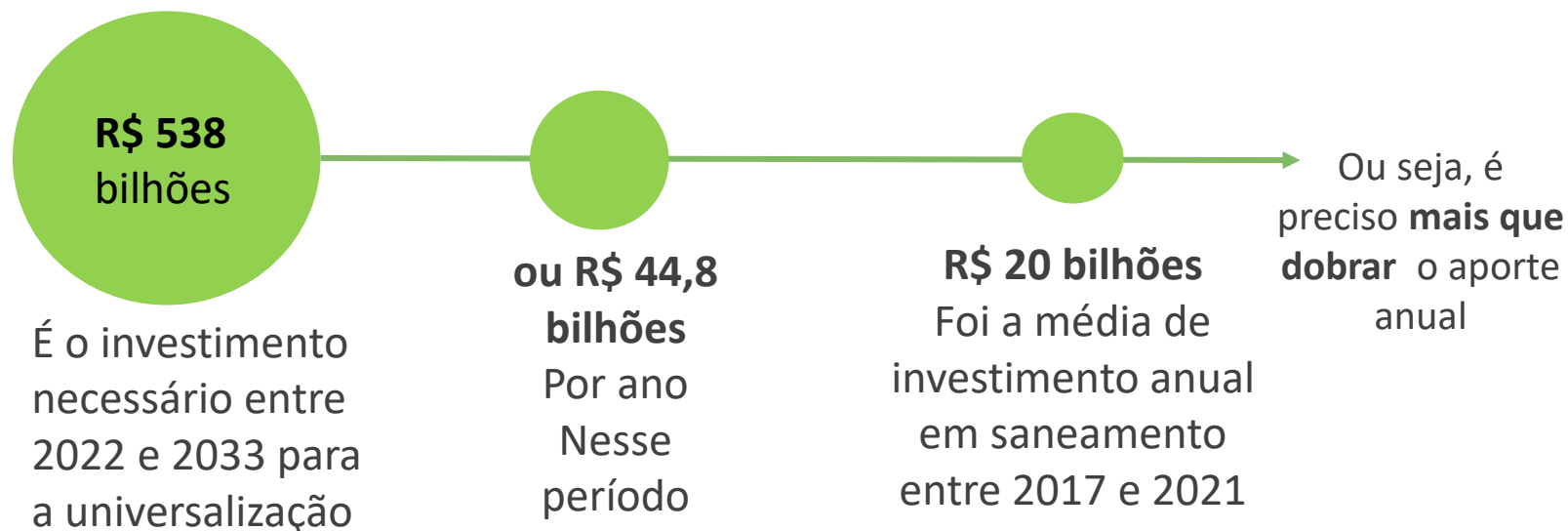
## Leilões previstos

**29 projetos, 8 blocos**  
(incluindo Sergipe,  
Pará, Porto Alegre e  
Pernambuco)

Com leilões entre  
2023 e 2026

**R\$ 54 bilhões de**  
investimentos sem  
outorgas\*

Beneficiando **mais de**  
**46 milhões** de  
pessoas



**Para atingir a meta, estima-se investimento de 893 bilhões no setor até 2033<sup>1</sup>.**



*Grupo*  
**Águas do Brasil**

*A vida flui melhor por aqui*

Contato:

Relações com Investidores: [ri@grupoaguasdobrasil.com.br](mailto:ri@grupoaguasdobrasil.com.br)

***ANEXOS***



# Grupo Águas do Brasil - Concessionárias



| Concessionárias                        | Estado | Município                          | População <sup>1</sup><br>(milhares) | Participação | Cobertura<br>Água        | Cobertura<br>Esgoto      |
|--|--------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
| Águas de Niterói                       | RJ     | Niterói                            | 481,8                                | 91%          | 100,0%                   | 95,6%                    |
| Águas de Juturnaíba                    | RJ     | Araruama, Saquarema e Silva Jardim | 240,6                                | 91%          | 99,0%                    | 78,1%                    |
| Águas do Paraíba                       | RJ     | Campos dos Goytacazes              | 483,5                                | 91%          | 100,0%                   | 96,0%                    |
| Águas do Imperador                     | RJ     | Petrópolis                         | 278,9                                | 91%          | 99,1%                    | 89,1%                    |
| Águas das Agulhas Negras               | RJ     | Resende                            | 129,6                                | 100%         | 100,0%                   | 99,9%                    |
| Águas de Nova Friburgo                 | RJ     | Nova Friburgo                      | 189,9                                | 100%         | 99,9%                    | 96,8%                    |
| Águas de Paraty                        | RJ     | Paraty                             | 44,9                                 | 100%         | 100,0%                   | 0%                       |
| Águas de Araçoiaba                     | SP     | Araçoiaba da Serra                 | 32,4                                 | 100%         | 100,0%                   | 61,6%                    |
| Águas de Votorantim                    | SP     | Votorantim                         | 127,9                                | 60%          | 100,0%                   | 99,4%                    |
| Águas de Jahu                          | SP     | Jaú                                | 133,5                                | 100%         | 100,0%                   | N/A                      |
| SANEJ - Saneamento de Jaú (ETE)        | SP     | Jaú                                | 133,5                                | 100%         | N/A                      | 100%                     |
| Águas de Pará de Minas                 | MG     | Pará de Minas                      | 97,1                                 | 100%         | 100,0%                   | 99,5%                    |
| Águas de Condessa                      | RJ     | Paraíba do Sul                     | 42,1                                 | 100%         | 99,4%                    | 0%                       |
| FAB Zona Oeste + (esgoto) <sup>3</sup> | RJ     | Rio de Janeiro                     | 1.499,7                              | 50%          | N/A                      | 76,0%                    |
| Rio+ Saneamento                        | RJ     | Rio de Janeiro                     | 2.600                                | 60%          | 91,0%                    | 34,0%                    |
| Águas da Imperatriz                    | RJ     | Teresópolis                        | 165,1                                | 100%         | 95,6%                    | 0%                       |
| <b>Total:</b>                          |        |                                    | <b>5,05 milhões<sup>2</sup></b>      |              | <b>99,8%<sup>2</sup></b> | <b>90,2%<sup>2</sup></b> |

<sup>1</sup> Censo 2022 (<https://censo2022.ibge.gov.br/panorama/>) / <sup>2</sup> Para o cálculo do total da população atendida, retira-se a intercessão da Zona Oeste + (esgoto) e Rio+ (água). Demais índices de cobertura não consideram a Rio+ e Águas da Imperatriz / <sup>3</sup> São 17 bairros na cidade do Rio de Janeiro - RJ

# Saneamento - Leilões 2020-2023



| Qtd | Leilão                           | Data   | Investimentos (R\$ bilhões) | População (milhões) | Prazo (anos) | Mun. | Out./Lance (R\$ bilhões) | Qtd | Leilão                      | Data                        | Investimentos (R\$ bilhões) | População (milhões) | Prazo (anos) | Mun. | Out./Lance (R\$ bilhões) |       |
|-----|----------------------------------|--------|-----------------------------|---------------------|--------------|------|--------------------------|-----|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------|------|--------------------------|-------|
| 1   | Alagoas (bloco A)                | Set-20 | 2,600                       | 1,5                 | 35           | 13   | 2,0                      | 18  | São Domingos do Araguaia/TO | Jun-12                      | 0,029                       | 0,026               | 30           | 1    | -                        |       |
| 2   | Cariacica e Viana (ES)           | Out-20 | 1,300                       | 0,4                 | 30           | 1    | -                        |     | 19                          | Pau D'Arco/PA               | Jul-22                      | 0,023               | 0,005        | 30   | 1                        | -     |
| 3   | Mato Grosso do Sul               | Out-20 | 3,800                       | 1,7                 | 30           | 68   | -                        |     | 20                          | Anapu/PA                    | Jul-22                      | 0,112               | 0,003        | 30   | 1                        | -     |
| 4   | Ipameri /GO                      | Dez-20 | 0,095                       | 0,027               | 30           | 1    | -                        |     | 21                          | Santa Cruz das Palmeiras/SP | Ago-22                      | 0,054               | 0,034        | 35   | 1                        | -     |
| 5   | Rio de Janeiro (blocos 1, 2 e 4) | Abr-21 | 27,000                      | 11,0                | 35           | 29   | 22,7                     |     | 22                          | Ceará (blocos 1 e 2)        | Set-22                      | 6,217               | 4,238        | 30   | 23                       | -     |
| 6   | Buriti Alegre/GO                 | Jun-21 | 0,026                       | 0,010               | 30           | 1    | -                        |     | 23                          | Bom Jesus das Selvas/MA     | Set-22                      | 0,020               | 0,034        | 30   | 1                        | -     |
| 7   | Amapá                            | Set-21 | 3,000                       | 0,7                 | 35           | 16   | 0,9                      |     | 24                          | Araricá/RS                  | Set-22                      | 0,030               | 0,006        | 35   | 1                        | -     |
| 8   | Dois Irmão do Tocantins/TO       | Dez-21 | 0,100                       | 0,007               | 30           | 1    | -                        |     | 25                          | Brejinho de Nazaré/TO       | Dez/22                      | 0,010               | 0,005        | 30   | 1                        | -     |
| 9   | Xique-Xique/BA                   | Dez-21 | 0,700                       | 0,0                 | 30           | 1    | -                        |     | 26                          | Pomerode/SC                 | Dez-22                      | 0,200               | 0,033        | 35   | 1                        | 0,060 |
| 10  | Alagoas (Blocos B e C)           | Dez-21 | 2,900                       | 1,3                 | 35           | 61   | 1,6                      |     | 27                          | CORSAN/RS                   | Dez-22                      | 11,130              | 6,000        | 35   | 317                      | 4,200 |
| 11  | Rio de Janeiro (Bloco 3)         | Dez-21 | 4,700                       | 2,7                 | 35           | 17   | 2,2                      |     | 28                          | Eliseu Martins/PI           | Fev-23                      | 0,002               | 0,005        | 30   | 1                        | -     |
| 12  | Orlândia/SP                      | Fev-22 | 0,093                       | 0,044               | 35           | 1    | 0,052                    |     | 29                          | Mun.Olímpia/SP              | Mai-23                      | 0,081               | 0,050        | 30   | 1                        | 0,148 |
| 13  | São Simão/GO                     | Fev-22 | 0,049                       | 0,021               | 35           | 1    | -                        |     | 30                          | Sanepar – Centro Litoral    | Jul-23                      | 1,200               | 0,600        | 24   | 16                       | -     |
| 14  | Crato/CE                         | Fev-22 | 0,248                       | 0,132               | 35           | 1    | -                        |     | 31                          | Teresópolis                 | Ago/23                      | 0,474               | 0,165        | 25   | 1                        | 0,306 |
| 15  | Potim/SP                         | Mar-22 | 0,046                       | 0,025               | 35           | 1    | -                        |     |                             |                             |                             |                     |              |      |                          |       |
| 16  | São Miguel do Guaporé/RO         | Mar-12 | 0,047                       | 0,023               | 30           | 1    | -                        |     |                             |                             |                             |                     |              |      |                          |       |
| 17  | Rosário Oeste/MT                 | Mar-12 | 0,041                       | 0,017               | 30           | 1    | -                        |     |                             |                             |                             |                     |              |      |                          |       |

|              | Investimentos (R\$ bilhões) | População (milhões) | Mun.       | Out./Lance (R\$ bilhões) |
|--------------|-----------------------------|---------------------|------------|--------------------------|
| <b>Total</b> | <b>66,327</b>               | <b>30,800</b>       | <b>582</b> | <b>34,170</b>            |

# Projetos em Estruturação



Fonte: <https://abconsindcon.com.br/panorama/> - pg. 87 (Radar PPP e HUB de projetos do BNDES)

| UF          | Região       | Projeto   | Investimento estimado (R\$) | População | UF                 | Região  | Projeto  | Investimento estimado (R\$) | População         |
|-------------|--------------|---|-----------------------------|-----------|--------------------|---------|--|-----------------------------|-------------------|
| Goiás       | Centro-oeste | Goianésia – Água e esgoto                             | 121.274.766                 | 70.084    | Rondônia           | Norte   | São Francisco do Guaporé – Água e esgoto           | 49.950.000                  | 20.266            |
| Goiás       | Centro-oeste | Jaraguá - Água e esgoto                               | 82.888.461                  | 50.511    | Tocantins          | Norte   | Miranorte - Água e esgoto                          | 34.460.697                  | 13.434            |
| Goiás       | Centro-oeste | Montividiu - Água e esgoto                            | 55.874.555                  | 13.396    | Espírito Santo     | Sudeste | Sooretama - Água e esgoto                          | 83.000.000                  | 30.070            |
| Mato Grosso | Centro-oeste | Acorizal - Água e esgoto                              | 10.000.000                  | 5.399     | Minas Gerais       | Sudeste | Alpinópolis - Água e esgoto                        | 37.600.932                  | 19.853            |
| Mato Grosso | Centro-oeste | Brasnorte - Água e esgoto                             | A definir                   | 19.695    | Minas Gerais       | Sudeste | Andradas - Água e esgoto                           | 124.424.225                 | 41.077            |
| Mato Grosso | Centro-oeste | Campo Novo do Parecis - Água e esgoto                 | 586.644.885                 | 35.360    | Minas Gerais       | Sudeste | Bom Despacho - Água e esgoto                       | 205.368.779                 | 50.605            |
| Alagoas     | Nordeste     | Alagoas (bloco D) Água e esgoto (Previsão BNDES 2024) | A definir                   | 660.000   | Minas Gerais       | Sudeste | Governador Valadares – Água e esgoto               | 1.165.521.163               | 279.885           |
| Maranhão    | Nordeste     | São Mateus do Maranhão - Água e esgoto                | A definir                   | 41.529    | Minas Gerais       | Sudeste | Santa Maria de Itabira – Água e esgoto             | A definir                   | 10.847            |
| Paraíba     | Nordeste     | Paraíba - Água e esgoto (Previsão BNDES 2024)         | 6.000.000.000               | 2.292.000 | Rio de Janeiro     | Sudeste | Angra dos Reis– Água e esgoto                      | 1..034.650.000              | 203.785           |
| Piauí       | Nordeste     | Floriano - Água e esgoto                              | 102.229.534                 | 59.935    | São Paulo          | Sudeste | Birigui – Água e esgoto                            | 34.260.038                  | 123.638           |
| Sergipe     | Nordeste     | Sergipe - Água e esgoto (Previsão BNDES 2024)         | 6.000.000.000*              | 2.300.000 | São Paulo          | Sudeste | Ourinhos – Água e esgoto                           | A definir                   | 113.542           |
| Rondônia    | Norte        | Cerejeiras - Água e esgoto                            | 47.650.000                  | 16.323    | São Paulo          | Sudeste | Pirangi – Água e esgoto                            | 15.380.000                  | 11.417            |
| Rondônia    | Norte        | Espigão D’Oeste - Água e esgoto                       | 122.900.000                 | 32.374    | Paraná             | Sul     | Paraná – Água e esgoto                             | 1.206.596.236               | 641.000           |
| Rondônia    | Norte        | Porto Velho - Água e esgoto                           | 2.300.000.000               | 529.544   | Rio Grande do Sul  | Sul     | Porto Alegre – Água e esgoto (Previsão BNDES 2024) | 4.000.000.000*              | 1.500.000         |
| Rondônia    | Norte        | Presidente Médici - Água e esgoto                     | 66.135.000                  | 18.986    | Santa Catarina     | Sul     | Palhoça – Água e esgoto                            | 904.679.362                 | 171.797           |
| Rondônia    | Norte        | Rondônia - Água e esgoto (Previsão BNDES 2024)        | A definir                   | 1.500.000 | <b>Total Geral</b> |         |  | <b>24.391.488.633</b>       | <b>10.876.352</b> |

\* Estimativa ABCON SINDCON -- <https://abconsindcon.com.br/>